

Lokaal bestuur Ternat

Meerjarenplan 2026 - 2031

Budgettering volgens de beleids- en beheerscyclus



Inhoud

MEERJARENPLAN 2026 - 2031

1. Strategische nota

- Beleidsverklaring: beschrijving van het geplande beleid + financiële kerncijfers
- Overzicht met beschrijving van alle beleidsdoelstellingen
- Omschrijving prioritaire acties met verwachte ontvangsten en uitgaven
- Verwijzing naar overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, met ramingen

2. Financiële nota

- Schema M1: financieel doelstellingenplan
- Schema M2: staat van het financieel evenwicht
- Schema M3: overzicht van de kredieten

3. Toelichting

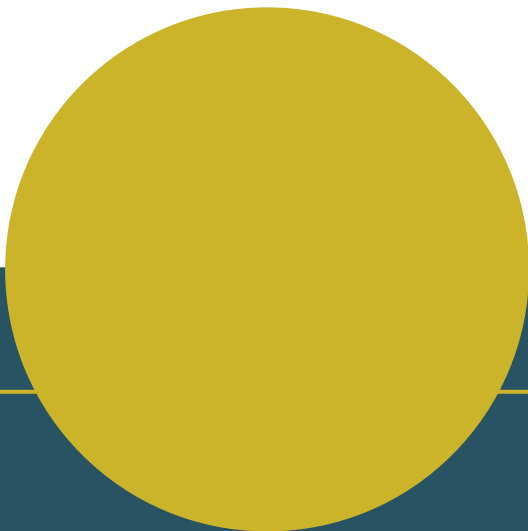
- Schema T1: uitgaven en ontvangsten volgens de beleidsdomeinen
- Schema T2: uitgaven en ontvangsten volgens de economische indeling ervan
- Schema T3: evolutie van de financiële schulden
- Overzicht van de investeringen
- Overzicht van de personeelsinzet
- Overzicht van de IGS en de andere verbonden entiteiten
- Beschrijving van de financiële risico's
- Beschrijving van de grondslagen en de assumpties
- Plaats waar documentatie bij het meerjarenplan beschikbaar is

DOCUMENTATIE BIJ HET MEERJARENPLAN 2026 - 2031

- Omgevingsanalyse
- Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, met ramingen
- Toegestane werkings- en investeringssubsidies
- Samenstelling van de beleidsdomeinen
- Overzicht van de opbrengsten per belastingsoort
- Overzicht van de opbrengsten per retributiesoort
- Overzicht van de uitgaven en ontvangsten per beleidsveld

STRATEGISCHE NOTA

- Beleidsverklaring: beschrijving van het geplande beleid + financiële kerncijfers
- Overzicht met beschrijving van alle beleidsdoelstellingen
- Omschrijving prioritaire acties met verwachte ontvangsten en uitgaven
- Verwijzing naar overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, met ramingen



Lokaal bestuur Ternat

Beleidsverklaring meerjarenplan 2026 - 2031



Inleiding

Meer tevredenheid, meer verbondenheid en meer toekomstkracht. Dat is de koers die we de komende jaren samen volgen. We willen dat iedereen graag woont en leeft in Ternat, dat mensen zich echt thuis voelen in hun buurt en zich verbonden weten met elkaar én met hun gemeente.

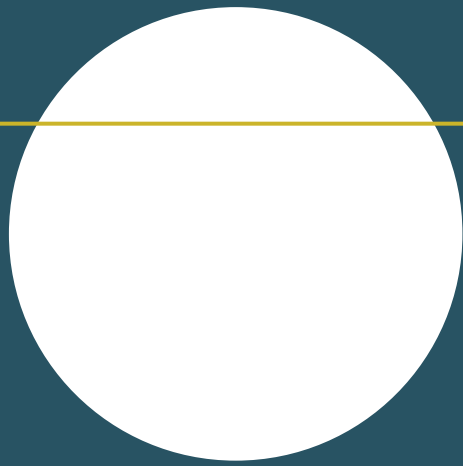
“84 procent van de Ternattenaren voelt zich gelukkig. Dat cijfer geeft ons energie om nog sterker te werken aan een plek waar iedereen zich goed voelt.”

Voor een gemeente als Ternat hebben we een indrukwekkend aanbod. Een zwembad, een cultuurcentrum, een modern gemeentehuis, een sociaal huis en een goed uitgerust depot: ze maken ons uniek. Bovendien ontstaan hier projecten waar elders met bewondering naar gekeken wordt. Dat sterke aanbod willen we blijven koesteren en verder laten groeien.

Een financieel gezonde organisatie is daarbij onze motor. Ze houdt Ternat weerbaar en klaar voor de uitdagingen van morgen, zodat we kunnen blijven investeren in wat voor onze inwoners echt het verschil maakt.

We bouwen verder aan buurten waar mensen elkaar ontmoeten, praten, helpen en initiatief nemen. Aan leefbare en veilige kernen, met meer groen en schaduw, en met woningen die aansluiten bij de noden van vandaag en morgen. Tegelijk versterken we **onze organisatie: wendbaar, efficiënt, inspirerend én warm**. Want goed samenwerken blijft altijd ons vertrekpunt, binnen de diensten, tussen politiek en administratie en met iedereen die hier woont, werkt of onderneemt.

Het meerjarenplan vormt de stevige basis onder onze ambitie. Het is veel meer dan een document: het is ons kompas. We volgen het op, sturen bij en kijken elk jaar kritisch naar de meerjarenplanaanpassing. Zo blijft het een levend plan, gedragen door bestuur, organisatie én gemeenschap. Een moment waarop we terugkijken, vooruitkijken en tonen hoe Ternat jaar na jaar sterker wordt.



1. Vijf strategische doelstellingen

Met vijf strategische doelstellingen maken we dit toekomstbeeld tastbaar en concreet.

DUURZAAM EN TOEKOMSTGERICHT

BD1: Bouwen aan toekomstbestendige open ruimte en gebouwen

BD2: Samen onderweg naar duurzame en toegankelijke mobiliteit

BETROKKEN BURGERS EN LEEFBARE BUURTEN

BD3: Elkaar versterken

BD4: Beleven, ontmoeten en ondernemen in Ternat in bruisende en warme buurten

STERKE ORGANISATIE

BD5: Werken aan een sterk lokaal bestuur als motor voor een sterke dienstverlening

1.1 Duurzaam en toekomstgericht

BD1: Bouwen aan toekomstbestendige open ruimte en gebouwen

Ternat groeit, en dat brengt kansen met zich mee. We willen slim en duurzaam omgaan met onze ruimte: dichter bij elkaar wonen waar het kan, open ruimte bewaren waar het moet. Als bestuur zorgen we voor duidelijke en kwaliteitsvolle regels die tegelijk voldoende flexibiliteit bieden én bijdragen aan betaalbaar wonen.

Met gerichte ontharding, meer groen in onze kernen en gebouwen die beantwoorden aan de normen van morgen, creëren we plaatsen waar mensen graag wonen, werken en elkaar ontmoeten. Na Sint-Katherina-Lombeek zetten we deze legislatuur ook stappen voor toekomstbeelden in het centrum van Wambeek en Ternat. Daarbij rekenen we op de inbreng van inwoners, verenigingen en partners. Zo hertekenen we samen, stap voor stap, de dorpskernen van morgen.

“Dit plan wordt de hefboom om betaalbaar wonen mogelijk te maken, onze kernen te verdichten én onze open ruimte te vrijwaren.”

De richting is duidelijk. Hieronder vind je een greep uit de acties die deze koers concreet maken. Het volledige overzicht en de uitgebreide toelichting vind je verder in dit document.

- Het RUP bebouwde en open ruimte zorgt voor heldere regels rond bouwen, verdichten en het beschermen van open ruimte.
- Door ingrepen zoals dakkapellen of het opsplitsen van grote woningen mogelijk te maken, versterken we het aanbod betaalbare woningen.
- Nieuwe woonvormen openen nieuwe perspectieven.
- We stemmen bebouwing en mobiliteit beter op elkaar af.
- Samen met de Vlaamse Bouwmeester ontwikkelen we een visie voor de dorpskern van Wambeek, waarbij school en verenigingen alle ruimte krijgen. Mede dankzij jouw ideeën geven we het Wambeek van morgen samen vorm!
- Samen met de provincie werken we een stappenplan uit om het Masterplan Lombeek en de studies voor de stationsomgeving stap voor stap uit te voeren.
- Onze begraafplaatsen evolueren naar groene troostplekken die rust en waardigheid bieden.
- Met de aanwerving van een strategische groenambtenaar bouwen we verder aan een sterk, onderbouwd groenbeleid.
- We maken onze omgeving klimaatklaar door te ontharden en parken en bossen uit te breiden.
- Met een structureel dierenwelzijnsbeleid brengen we de code dierenwelzijn in de praktijk.



BD2: Samen onderweg naar duurzame en toegankelijke mobiliteit

Ternat ligt op een mobiliteitsknooppunt. Dat is een troef, maar ook een uitdaging. We willen ervoor zorgen dat iedereen zich veilig en vlot kan verplaatsen. Daarom zoeken we bewust naar een gezonde mix: infrastructuur die uitnodigt om te wandelen en te fietsen, én tegelijk ruimte voor wie met de wagen tot in het centrum moet geraken. Mobiliteit is voor ons geen kwestie van “of-of”, maar van evenwicht en maatwerk.

Parkeren blijft daarbij een belangrijk aandachtspunt. We investeren in randparkings en bouwen aan een parkeerbeleid dat aansluit bij de nieuwe normen. Onze dorpskernen en schoolomgevingen maken we veiliger, groener en aangenamer, met extra aandacht voor wie minder mobiel is. Mobiliteit is meer dan verplaatsen: het is een vorm van verbinding.

“Door mobiliteit en ruimtelijke ordening op elkaar af te stemmen, kiezen we voluit voor leefbaarheid.”

We maken dat ook concreet. Hieronder vind je enkele acties uit het meerjarenplan. Het volledige overzicht en de toelichting vind je verder in dit document.

- We zorgen voor een betere doorstroming én controles op snelheid en zwaar vervoer, onder meer via strategisch geplaatste trajectcontroles.
- Elk jaar pakken we twee schoolomgevingen aan, met aandacht voor veiligheid en kindvriendelijkheid. In Ternat-centrum onderzoeken we eenrichting tijdens de spits: een dynamische ‘ring’ die meer ruimte geeft aan iedereen.

- Voor het centrum van Ternat werken we een toekomstvisie uit met mobiliteit als een van de belangrijkste pijlers. Deel jij jouw ideeën?
- Vernieuwing van straten en buurten vraagt keuzes. Deze legislatuur staan volgende projecten op de planning:
 - Herinrichting van de Bodegemstraat, Pangaardenstraat en Monnikstraat
 - Herinrichting kruispunt N285 (Assesteenweg) – Fossebaan – Stenebrugstraat – Hollestraat (Vijfhoek, Wambeek)
 - Vernieuwing van de Kerkstraat en het kerkplein in Sint-Katherina-Lombeek
 - Ontwerpdossier voor de vernieuwing van de Langestraat tussen de Doelstraat en de spoorwegbrug, met opname van de Schapenbaan en Pijpelarestreet
 - Pilotproject Bosstraat, waar een deel van de betonelementen wordt vervangen door asfalt
- Met de heraanleg van trage wegen verbinden we onze dorpskernen nog veiliger met elkaar. Wil jij hieraan meewerken?
- We bekijken opnieuw de rol van openbare verlichting en onderzoeken scenario's die rekening houden met verlichte nachtroutes, lichtvervuiling én de energiefactuur.



1.2 Betrokken en leefbare buurten

BD3: Elkaar versterken

Ternat is een gemeente waar zowel jonge gezinnen als ouderen hun plek vinden. Die mix maakt onze buurten warm, divers en levendig. Maar verschillende noden vragen verschillende antwoorden en die willen we ook effectief bieden.

De stijgende kosten voor wonen, energie en voeding raken veel inwoners. We kunnen die uitdagingen niet alleen oplossen, maar we laten niemand los. Als lokaal bestuur maken we het verschil door samen te werken, tijdig te ondersteunen en mensen met elkaar te verbinden. We investeren daarom in preventie, mentaal welzijn en sterke sociale structuren.

“Het sociaal netwerk rondom mensen vormt het belangrijkste vangnet, daarin blijven we investeren.”

Zo versterken we de weerbaarheid van onze gemeenschap en bouwen we aan zorgzaamheid, nabijheid en gelijke kansen, zodat iedereen in Ternat kan meedoen en zich ondersteund voelt.



Hieronder vind je enkele acties uit het meerjarenplan. Het volledige overzicht vind je verder in dit document.

- In september 2028 opent het nieuwe schoolgebouw van De Kiem in Lombeek, een echte aanwinst voor de kern Den Bos.
- De verbinding tussen opvang, vrije tijd en onderwijs wordt effectief gemaakt (via BOA). Zo sluiten scholen, opvang en verenigingen beter op elkaar aan en krijgt elk kind gelijke kansen, binnen én buiten de school.
- Brugfiguren ondersteunen inwoners en gezinnen rechtstreeks en verbinden burgers, organisaties en de gemeente. Ze verlagen drempels, zorgen voor tijdige toeleiding en helpen zo mee zorgzame buurten op te bouwen.
- Het Sociaal Huis groeit uit tot expert in schuldhulpverlening, onderzoekt hoe mantelzorgers beter ondersteund kunnen worden en zet in op arbeidsactivering.
- Ternat engageert zich samen met partners om tegen 2030 42 nieuwe sociale woningen te realiseren.
- Als gezonde gemeente versterken we onze rol rond mentaal welzijn, beweging, een gezonde leefomgeving en blijvende sensibilisering, onder meer via acties zoals de Mammobiël.
- Vrijwilligers zijn het fundament van onze gemeenschap. Daarom werken we een activerend vrijwilligersbeleid uit. Word jij ook vrijwilliger?
- Het huidige participatiekader krijgt een vernieuwde aanpak. We onderzoeken hoe we meer inwoners actief kunnen betrekken bij beleidsadvisering. Samen maken we participatie in Ternat sterker. Wil jij meedenken?

BD4: Beleven, ontmoeten en ondernemen in Ternat, in bruisende en warme buurten

Ternat combineert het beste van twee werelden. We liggen dicht bij Brussel, maar blijven tegelijk een warm dorp waar mensen elkaar kennen en vinden. We willen dat inwoners hier niet alleen wonen, maar ook echt leven: ontmoeten, spelen, leren, ondernemen en genieten.

Een veilige, nette en aangename omgeving vormt de basis voor het veiligheidsgevoel van iedereen, en dat blijft een prioriteit. Als bestuur willen we mensen versterken: faciliterend waar dat nodig is en enthousiasmerend waar dat kan. Burgers, verenigingen en ondernemers krijgen ruimte om initiatief te nemen en onze buurten nog krachtiger te maken.

“Een lokaal bestuur van mogelijkmakers: aanmoedigen, ondersteunen en faciliteren.”

Ook deze ambitie vertalen we in concrete stappen. Hierna vind je enkele acties uit het meerjarenplan. Het volledige overzicht vind je verder in dit document.

- Het budget voor het ondersteuningsreglement *dagelijkse werking* van verenigingen en voor de *kampsubsidie* blijft behouden. Samen met de verenigingen actualiseren we het reglement.
- De Ploter evolueert van cultuurcentrum naar ontmoetingscentrum. We voorzien een architect voor een nieuw gebouw dat past binnen het Masterplan Lombeek.
- Overlast pakken we sneller en gericht aan met een vernieuwd politiereglement, een duidelijk GAS-kader en een nauwe samenwerking met buurgemeenten.
- Binnen TARL zet een coördinator sterk in op preventie en sensibilisering bij situaties die kunnen leiden tot polarisatie, lokale spanningen of kwetsbaarheden.
- Een masterplan recreatieve en sportinfrastructuur brengt de noden voor de korte en lange termijn in kaart. Zo komen er onder meer een basketpleintje en meer vergroening op de site Puls.
- Het nieuwe belevingspad in park Kruikenburg maakt het park toegankelijker voor alle gebruikers en zorgt voor extra loop- en wandelplezier.
- Het evenementenloket krijgt een make-over. Een gebruiksvriendelijke tool zorgt ervoor dat organiseren eenvoudiger en minder frustrerend wordt.
- De bib bouwen we verder uit tot een hedendaagse ontmoetingsplek en kenniscentrum.
- We nemen een faciliterende rol op om lokale handelaars, ondernemers en iedereen met lokaal engagement te ondersteunen.
- We maken van elke publieke plek een speelplek: met inclusieve zones, een speelhoek in elk openbaar gebouw en het recht op 365 dagen buitenspelen.



1.3 Een sterke organisatie

BD5: Werken aan een sterk lokaal bestuur als motor voor een sterke dienstverlening

Een sterk Ternat begint bij een sterke organisatie. Daarom zetten we BD5 bewust als eerste prioriteit. We kiezen ervoor om onze kernprocessen op punt te zetten, tijd vrij te maken om goed te werken en te investeren in het bedrijf achter onze gemeente. Een organisatie die stevig staat, maakt elke dag een merkbaar verschil voor onze inwoners. We gaan voor een dienstverlening die toegankelijk, mensgericht en kwalitatief is.

“Vandaag zetten we ons huis op orde, zodat we morgen sterker kunnen bouwen.”

Hieronder vind je enkele acties uit het meerjarenplan. Het volledige overzicht vind je verder in dit document.

- We houden onze financiën gezond, want dat is de hefboom voor een sterk beleid. Samen met alle diensten bekijken we elke uitgave bewust en zetten we middelen daar in waar ze het grootste verschil maken.
- We versterken ons financieel strategisch beheer door subsidies slimmer te benutten, kostenbewust te werken en ons patrimonium doordacht te plannen. Tegelijk bouwen we aan een duurzaam HR-beleid dat inzet op talent, welzijn en een wendbare organisatie. Gerichte aanpassingen in het personeelsplan ondersteunen dat.
- De komende zes jaar nemen we de tijd om grondig te onderzoeken, droombeelden scherp te stellen en processtappen te bepalen. Zo kunnen we op het juiste moment, wanneer de financiële ruimte er is, doordachte keuzes maken.
- We investeren in eigen materieel zodat we het openbaar domein duurzaam en efficiënt kunnen onderhouden. Waar het kan, voeren we werken in eigen beheer uit.
- We herbekijken onze communicatiestrategie, met één centraal doel: inwoners vlot en helder informeren.
- Een goede organisatiebeheersing zorgt ervoor dat processen, middelen en mensen elkaar versterken. Zo wordt onze dienstverlening betrouwbaar, transparant en toekomstbestendig.
- Ook onze belastingreglementen nemen we onder de loep.

Samen bouwen we aan een organisatie die klaarstaat, keuzes durft te maken en meegroeit met de noden van morgen.

2. Financiële kerncijfers

Werken aan een gezonde financiële basis

Onze ambities vragen om een stevig fundament. We willen investeren in de toekomst zonder onze schuldenlast verder te verzwaren. Daarom kiezen we er bewust voor om de personenbelasting en de onroerende voorheffing niet te verhogen. Het is onze verantwoordelijkheid om zorgvuldig om te gaan met de middelen die we ontvangen.

We bekijken onze uitgaven kritisch, zoeken actief naar efficiëntie en moedigen ook inwoners aan om bewust met gemeenschapsmiddelen om te gaan. Nieuw deze legislatuur zijn een aantal accenten die een duidelijke brug slaan tussen financiën, veiligheid, handhaving en milieu. Zo investeren we de inkomsten uit GAS5 doelgericht in duurzame mobiliteit. Met DIFTAR trekken we het principe “*de vervuiler betaalt*” consequent door: je betaalt enkel voor het afval dat je zelf produceert. En zoals opgenomen in onze retributiereglementen wordt individuele dienstverlening correct en eerlijk aangerekend.

Op de pagina hierna vind je een overzicht met de kerncijfers van deze meerjarenplanning.

Lokaal bestuur Ternat

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

02 451 45 45 | www.ternat.be

Kerncijfers (in EUR)	2026	2027	2028	2029	2030	2031
AFM	-910.034	465.940	829.810	1.066.262	860.134	718.723
Beschikbaar budgettair resultaat	110.168	32.363	99.713	62.759	47.825	129.458
Financiële schuld	27.744.012	31.451.951	33.509.962	32.053.412	31.300.628	30.183.984
Investeringsuitgaven voor materiële en immateriële vaste activa en toegestane investeringssubsidies	4.619.729	8.735.803	8.258.347	1.928.709	2.200.530	1.593.441
Uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de politiezone	2.824.542	2.839.928	2.919.553	3.001.567	3.086.041	3.173.049
Uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de hulpverleningszone	1.219.969	1.324.800	1.375.195	1.427.556	1.481.961	1.525.022
Personeelsuitgaven	15.335.150	15.551.548	15.504.789	15.718.666	16.189.081	16.678.581
Aanslagvoet en de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting	6,90 7.694.105	6,90 7.888.897	6,90 8.120.615	6,90 8.368.134	6,90 8.292.414	6,90 8.484.655
Aanslagvoet en de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing	802,90 (gewone woning) 1250 (nijverheid) 7.856.229	802,90 (gewone woning) 1250 (nijverheid) 8.053.083	802,90 (gewone woning) 1250 (nijverheid) 8.334.210	802,90 (gewone woning) 1250 (nijverheid) 8.575.401	802,90 (gewone woning) 1250 (nijverheid) 8.815.311	802,90 (gewone woning) 1250 (nijverheid) 9.061.345
Ontvangsten uit algemene en specifieke werkingssubsidies	11.232.143	12.148.056	12.451.371	12.456.839	12.760.386	13.041.292
Aantal inwoners op 1 januari 2025	16.691					

SN: Strategische Nota



2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 86058

Gemeente (0207.514.276)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Algemeen directeur : Sieglinde De Mulder

OCMW (0212.174.434)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Financieel directeur:: Jorn Buggenhoudt

Overzicht beleidsdoelstellingen

BD-1: Bouwen aan toekomstbestendige open ruimte en gebouwen. *

Kwalitatieve omschrijving: Ternat kiest voor duurzame ruimtelijke groei met aandacht voor betaalbaar wonen en energie-efficiënt patrimoniumbeheer. Door ontharding, vergroening en slim waterbeheer wordt de open ruimte klimaatbestendig en blijft er plaats voor natuur en landbouw.

BD-2: Samen onderweg naar duurzame en toegankelijke mobiliteit. *

Kwalitatieve omschrijving: De gemeente investeert in veilige en milieuvriendelijke infrastructuur die dorpskernen beter verbindt. Wandelen en fietsen worden actief gestimuleerd via aantrekkelijke en goed onderhouden voorzieningen.

BD-3: Elkaar versterken. *

Kwalitatieve omschrijving: Ternat zet in op sociale inclusie en armoedebestrijding, met een verbindend taalbeleid dat participatie bevordert. Warme buurten, sterk onderwijs en toegankelijke hulpverlening vormen de basis voor een zorgzame en veerkrachtige gemeenschap.

BD-4: Beleven, ontmoeten en ondernemen in Ternat in bruisende en warme buurten. *

Kwalitatieve omschrijving: Ontmoetingsplekken voor cultuur, sport en ontspanning versterken het gemeenschapsleven en sociale verbondenheid. Door samenwerking met inwoners en ondersteuning van lokale initiatieven groeit Ternat uit tot een dynamische en leefbare gemeente.

BD-5: Werken aan een sterk lokaal bestuur als motor voor een sterke dienstverlening. *

Kwalitatieve omschrijving: Ternat bouwt aan een efficiënte organisatie met een gezonde financiële basis en toekomstgerichte investeringen. Door open communicatie en betrokken medewerkers blijft de dienstverlening betrouwbaar en nabij.

*: *Prioritaire beleidsdoelstelling*

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-1: Bouwen aan toekomstbestendige open ruimte en gebouwen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-01.1: Ruimtelijke versterking, kwalitatief & betaalbaar wonen, klimaatbestendig patrimoniumbeheer.

Ternat wil ruimtelijk groeien op een duurzame manier met aandacht voor betaalbaar en kwaliteitsvol wonen. Het gemeentelijk patrimonium wordt beheerd met oog voor energie-efficiëntie en klimaatbestendigheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	152.000	40.560	3.121	3.184	53.247	53.312
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-01.1.1: Ruimtelijke beleid: inrichtingsvisies, masterplannen, RUPs, verordeningen & mobiliteitsstudies.

Ruimtelijk beleid is noodzakelijk om de beschikbare ruimte binnen het Ternatse grondgebied op een zorgvuldige en toekomstgerichte manier te benutten. Het lokaal bestuur beschikt hiervoor over verschillende instrumenten, zoals een ruimtelijk beleidsplan, ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's), stedenbouwkundige verordeningen, masterplannen, inrichtingsvisies en mobiliteitsstudies. Binnen deze beleidscontext moeten twee lopende RUP's worden afgewerkt: het RUP Open Ruimte en het RUP Bebouwde Ruimte (voorheen RUP Versterking landelijk karakter). Het is de bedoeling om deze plannen in de tweede helft van 2026 of de eerste helft van 2027 door de gemeenteraad definitief te laten vaststellen.

Het RUP Open Ruimte wordt opgemaakt om het openruimtegebied op lange termijn te bevestigen, te bestendigen en te versterken, waarbij open ruimte wordt benaderd in al haar rollen, zoals natuur, landbouw, recreatie en de regulering van klimaat- en waterhuishouding. Het RUP Bebouwde Ruimte heeft tot doel om ontwikkelingen in de bebouwde ruimte gericht te sturen en zo bij te dragen aan een kwalitatief en aangenaam woonweefsel, met aandacht voor typologieën, dichtheden en bouwhoogtes. Er wordt gewerkt met een overlay-RUP, waarbij bestaande bestemmingen behouden blijven maar verfijnd worden via bijkomende voorschriften. Na de afronding van deze twee RUP's wordt een RUP opgemaakt ter uitvoering van een planologisch attest in de Meersstraat.

Daarnaast is de provincie gestart met de opmaak van een integrale inrichtingsvisie voor het aaneengesloten gebied tussen de stationsomgeving van Ternat en de dorpskern van Sint-Katherina-Lombeek, waarbij de gemeente participeert en waarvan de afronding voorzien is in het najaar van 2027. Afhankelijk van de noden en ruimtelijke ambities binnen deze meerjarenplanning zullen ook andere ruimtelijke plannen en studies worden opgestart. Op deze manier kan het lokaal bestuur een coherent, duurzaam en toekomstgericht ruimtelijk beleid realiseren dat inspeelt op zowel open ruimte als bebouwde omgeving.

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur wil met deze actie bereiken dat beide lopende RUP's definitief worden vastgesteld en zo de basis leggen voor een zorgvuldige en toekomstgerichte omgang met zowel de open ruimte als het bebouwde weefsel. Daarnaast wordt verwacht dat het RUP voor de Meersstraat tijdig kan worden opgemaakt, zodat het planologisch attest correct en juridisch onderbouwd kan worden uitgevoerd. De integrale inrichtingsvisie voor het gebied tussen de stationsomgeving en de dorpskern van Sint-Katherina-Lombeek moet leiden tot een duidelijke, gezamenlijke aanpak voor deze strategische zone. Tot slot wordt voorzien dat bijkomende ruimtelijke plannen en studies worden opgestart wanneer ruimtelijke ambities of concrete projecten daarom vragen. Hierdoor wordt een samenhangende beleidsvoering mogelijk gemaakt die op lange termijn bijdraagt aan ruimtelijke kwaliteit, leefbaarheid en evenwichtige ontwikkeling binnen het Ternatse grondgebied.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.500	15.560	3.121	3.184	53.247	53.312
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2: Samen onderweg naar duurzame en toegankelijke mobiliteit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-02.1: Duurzame, veilige & toegankelijke mobiliteitsinfrastructuur, sterke verbindingen tussen dorpskernen.

Ternat investeert in veilige, duurzame en toegankelijke mobiliteitsinfrastructuur voor iedereen. Verbindingen tussen dorpskernen worden versterkt om verplaatsingen vlotter en milieuvriendelijker te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.524.000	2.145.780	2.538.695	1.371.730	1.319.886	940.666
Ontvangsten	850.000	684.500	588.500	677.000	509.000	509.000

Prioritaire actie: A-02.1.3: De Bodegemstraat, Pangaardenstraat en Monnikstraat worden heringericht.

Het lokaal bestuur en Farys plannen in de periode 2026-2028 grootschalige wegen- en rioleringswerken in de Bodegemstraat, vanaf de Keizerstraat tot aan de grens met Dilbeek. Ook de Pangaardenstraat en de Monnikstraat worden mee opgenomen in het project.

Een belangrijke focus ligt op de uitbouw van veilige infrastructuur voor fietsers en voetgangers. In de Bodegemstraat worden tussen huisnummer 68 en het kruispunt met de Dilbeeksesteenweg nieuwe enkelrichtingsfietspaden voorzien aan beide zijden van de weg; waar mogelijk worden deze afgescheiden van het autoverkeer. Tussen huisnummer 68 en de Keizerstraat worden fietssuggestiestroken aangelegd. Daarnaast komt er een nieuw voetpad langs de Bodegemstraat vanaf het kruispunt met de Dilbeeksesteenweg tot aan de grens met Dilbeek.

Parallel hiermee wordt een gescheiden rioleringsstelsel aangelegd in de Bodegemstraat, Pangaardenstraat en Monnikstraat. Afvalwater wordt aangesloten op een collector, terwijl hemelwater opnieuw wordt afgevoerd naar grachten of infiltratiezones.

Waar mogelijk worden grachten vernieuwd of nieuw aangelegd om regenwater beter te laten infiltreren en bufferen. De Bodegemstraat krijgt een nieuw asfaltwegdek, bestaande asfaltverhardingen worden hernieuwd.

Beoogde resultaten

Fietsers en voetgangers kunnen zich veiliger verplaatsen, de wegkwaliteit verbetert en het gemeentelijke fietsnetwerk wordt uitgebouwd als onderdeel van het bovenlokaal fietsroutenetwerk.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	500.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	190.000	0	0	0

Prioritaire actie: A-02.1.4: Het LB zet in op gerichte controles op snelheid en zwaar vervoer door de inzet van ANPR-camera's.

Het Lokaal Bestuur Ternat zet sterk in op verkeersveiligheid en leefbaarheid door de gerichte implementatie van ANPR-camera's. Deze worden strategisch geplaatst op drukke ontsluitingswegen en erftoegangswegen aan industriezones, met als doel zowel overdreven snelheid als ongewenst zwaar verkeer te weren.

De inzet van deze technologie past binnen een ruimer verkeersveiligheidsbeleid dat streeft naar minder ongevallen, minder overlast en een beter evenwicht tussen mobiliteit en leefkwaliteit. Door gerichte controles kan de gemeente optreden waar de risico's het grootst zijn: op plaatsen waar dagelijks veel verkeer passeert of waar bewoners hinder ondervinden van sluipverkeer en te snel rijdende voertuigen.

Overdreven snelheid blijft één van de belangrijkste oorzaken van verkeersongevallen. Zelfs kleine snelheidsoverschrijdingen hebben een grote impact op de ernst van een ongeval met kwetsbare weggebruikers zoals fietsers en voetgangers. Met de ANPR-camera's kan het lokaal bestuur in samenwerking met de politiezone TARL structureel toezicht houden op naleving van de snelheidslimieten. De focus ligt op de drukkere verbindingswegen waar vaak te snel wordt gereden, maar waar tegelijk veel kruispunten, oversteekplaatsen en schoolroutes aanwezig zijn.

Naast snelheid vormt ook het doorgaand zwaar verkeer een belangrijk aandachtspunt. Ternat telt verschillende bedrijventerreinen en logistieke assen, maar wil vermijden dat zwaar transport onnodig gebruik maakt van smalle erftoegangswegen. Dat zorgt niet alleen voor gevaarlijke situaties, maar ook voor trillings- en geluidsoverlast. Door de inzet van ANPR-camera's kan de gemeente kentekens van vrachtverkeer automatisch herkennen en nagaan of het verkeer effectief een lokaal bestemmingsdoel heeft. Niet-lokaal vrachtverkeer dat de zone doorkruist, kan zo worden gedetecteerd en beboet. Deze aanpak verhoogt de verkeersveiligheid, ontlast de woonomgevingen en beschermt de infrastructuur die niet ontworpen is voor dit type verkeer.

Het uiteindelijke doel is niet om te beboeten, maar om bewust (rij)gedrag te stimuleren. Wie weet dat er gecontroleerd wordt, past zijn rijstijl aan. Op die manier dragen de camera's bij aan een veiliger en rustiger straatbeeld, waar fietsers, voetgangers en bewoners zich opnieuw veilig kunnen voelen.

Met deze gerichte aanpak bevestigt het lokaal bestuur haar engagement voor veilig verkeer, leefbare dorpskernen en duurzaam transport. Technologie wordt zo ingezet ten dienste van de mens – voor minder snelheid, minder zwaar verkeer en meer veiligheid op de weg.

In uitvoering van het gemeentelijk mobiliteitsplan zullen de ANPR camera's in eerste instantie geplaatst worden in de Donkerstraat (i.f.v. het weren van doorgaand vrachtverkeer) en in de, Meersstraat, Processiestraat, Nattestraat, Fossebaan, Nieuwbaan en Bodegemstraat (i.f.v. het controleren van de snelheid).

Beoogde resultaten

De verkeersveiligheid en leefkwaliteit in de gemeente verbeteren merkbaar. De geplaatste ANPR-camera's stimuleren bestuurders tot bewuster rijgedrag, wat leidt tot een lager aantal en minder ernstige verkeersongevallen. Tegelijk worden woonomgevingen ontlast van trillings- en geluidshinder door ongewenst doorgaand zwaar verkeer, en wordt de gemeentelijke infrastructuur beter beschermd tegen gebruik waarvoor ze niet ontworpen is.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	500.000	75.000	276.050	97.132	98.245	99.393
Ontvangsten	0	672.000	336.000	672.000	504.000	504.000

Prioritaire actie: A-02.1.6: Het LB zet in op een goede en veilige weginfrastructuur.

Deze actie bevat verschillende subacties, namelijk

- Herinrichting kruispunt N285 (Assesteenweg) – Fossebaan – Stenebrugstraat – Hollestraat (Vijfhoek, Wambeek)
Dit project beoogt de aanleg van een gescheiden rioleringsstelsel in de Assesteenweg (N285) ter hoogte van het kruispunt met de Fossebaan en de Stenebrugstraat, in combinatie met aanpassingen aan de bovenbouw van de gewestweg.

Het project wil de verkeersveiligheid, doorstroming en waterhuishouding in deze zone structureel verbeteren.

De Assesteenweg is een gewestweg in beheer van het Agentschap Wegen en Verkeer (AWV). In samenwerking met Aquafin, Farys en de gemeente Ternat wordt gewerkt aan een geïntegreerde oplossing voor verkeer, riolering en hemelwaterbeheer.

- Afwerken herinrichten Fossebaan

Met de lopende herinrichtingswerken wil het lokaal bestuur niet enkel de wegenis vernieuwen, maar vooral zorgen voor een veilige en comfortabele verplaatsing voor fietsers en voetgangers. De werken passen binnen de bredere ambitie om Ternat uit te bouwen tot een gemeente waar duurzame mobiliteit de norm wordt.

- Vernieuwing Kerkstraat en kerkplein Sint-Katherina-Lombeek

Het lokaal bestuur Ternat en Farys starten in de periode 2026-2028 met de heraanleg van de Kerkstraat en het kerkplein in Sint-Katherina-Lombeek. Het projectgebied situeert zich tussen de Assesteenweg (N285) en de rotonde Meersstraat.

Het project omvat zowel de vernieuwing van de riolering als de volledige herinrichting van de bovenbouw.

Deze ingrepen zorgen ervoor dat het kerkplein verandert in een aantrekkelijk dorpscentrum waar mobiliteit, groen en beleving hand in hand gaan. Het project versterkt het dorpsleven en maakt Sint-Katherina-Lombeek klaar voor de toekomstige uitdagingen op vlak van klimaat, leefbaarheid en infrastructuur.

- Vernieuwing Langestraat

Het lokaal bestuur Ternat en Farys plannen wegenis- en rioleringswerken uit te voeren in de Langestraat. Het projectgebied situeert zich tussen de Doelstraat en de spoorwegbrug. Ook de Schapenbaan en de Pijpelaerestraat worden mee opgenomen in het project.

Het project omvat de vernieuwing van de rioleringsinfrastructuur (aanleg van een gescheiden stelsel) en de volledige herinrichting van de bovenbouw (wegenis en voetpaden)

De studie wordt opgestart in 2028. Na opmaak van het voorontwerp zal het dossier grondverwerving opgestart worden (voorzien 2029-2030). Hierna kan het ontwerp dossier gefinaliseerd worden. Hierna starten de noodzakelijke nutswerken. De uitvoering van de wegeniswerken wordt gepland in 2032-2033.

- Onderhoudswerken

Er wordt jaarlijks €220.000 voorzien voor het onderhoud en herstellen van de wegenis.

- Vernieuwen monolietverharding

Er wordt jaarlijks €300.000 voorzien voor het vernieuwen van de monolietverharding. In 2027 en 2028 wordt extra budget voorzien voor het asfalteren van twee segmenten van de Bosstraat.

Beoogde resultaten

Sint-Katherina-Lombeek evolueert naar een toekomstbestendig dorpscentrum dat op vlak van klimaat, leefbaarheid en infrastructuur geoptimaliseerd is.

Ternat faciliteert haar ambitie om een gemeente te bouwen waar duurzame mobiliteit de norm is.

De investeringen vertalen zich daarnaast in geïntegreerde oplossingen voor verkeer, riolering en hemelwaterbeheer.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	974.000	2.045.780	1.637.645	1.264.598	1.161.641	781.273
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3: Elkaar versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-03.1: Inzet op armoedebestrijding & sociale inclusie op alle levensdomeinen met een verbindend taalbeleid.

Ternat pakt armoede structureel aan en bevordert sociale inclusie in alle levensdomeinen. Een verbindend taalbeleid zorgt ervoor dat iedereen volwaardig kan deelnemen aan de samenleving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.556.960	2.590.417	2.642.381	2.695.901	2.751.020	2.807.787
Ontvangsten	1.432.042	1.504.526	1.514.948	1.481.126	1.508.081	1.535.837

Prioritaire actie: A-03.1.5: Het LB zet in op proactieve en laagdrempelige hulpverlening voor burgers in een kwetsbare situatie.

Het lokaal bestuur ondersteunt inwoners op diverse levensdomeinen via integrale begeleidingstrajecten. Hierbij wordt proactief en outreachend gewerkt om inwoners te bereiken die onderbeschermd zijn of dreigen uit de boot te vallen. Binnen deze trajecten ligt een sterke focus op het stimuleren van zelfredzaamheid, zodat mensen beter in staat zijn hun leven zelfstandig vorm te geven en veerkrachtiger te worden in hun dagelijkse context. Door deze aanpak wordt zowel preventie als gerichte ondersteuning geboden, waardoor inwoners duurzaam ondersteund worden in hun sociale, financiële en persoonlijke uitdagingen.

Beoogde resultaten

Het resultaat is dat inwoners die risico lopen op onderbescherming of problematische situaties effectief bereikt en begeleid worden, dat hun zelfredzaamheid versterkt wordt, en dat zij op een duurzame manier ondersteund worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.148.550	2.171.849	2.221.596	2.272.836	2.325.613	2.379.974
Ontvangsten	1.312.721	1.336.521	1.361.241	1.386.703	1.412.928	1.439.940

Prioritaire actie: A-03.1.6: Het LB maakt werk van sociale- en arbeidsactivering door het wegwerken van drempels.

Ternat zet extra in op (sociale) activering, arbeidstrajectbegeleiding en het wegwerken van drempels naar de arbeidsmarkt. Deze inspanningen vormen een belangrijke hefboom in de strijd tegen armoede, sociale uitsluiting en de effecten van de maatregel 'beperking van de werkloosheidsuitkeringen in tijd'.

Er wordt ingezet op het intensifiëren van de samenwerking met externe partners en deelname aan het lokaal partnerschap LiFT. Daarbij worden ook de mogelijkheden onderzocht om de middelen en regierol in de sociale economie maximaal in te zetten.

De toename inzake dossiers door en de daarmee gepaard gaande verhoging van werkdruk door toedoen van de beperking van de werkloosheidsuitkeringen in tijd wordt gemonitord en de werking wordt bijgestuurd waar nodig met het oog op doeltreffendheid en het verlenen van adequate hulpondersteuning binnen het sociaal huis.

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur neemt actief haar taak op om op lokaal niveau de effecten van de maatregel 'beperking van de werkloosheidsuitkeringen in tijd' adequaat op te vangen en zet in op sociale en arbeidsactivering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	185.593	185.593	185.593	185.593	185.593	185.593
Ontvangsten	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000

Prioritair actieplan: AP-03.3: Inzetten in op kwaliteitsvol en toekomstgericht onderwijs.

Onderwijs vormt de sleutel tot een sterke toekomst, daarom zet Ternat in op kwaliteitsvol en toekomstgericht leren. De gemeente ondersteunt scholen en partners om gelijke kansen voor elk kind te garanderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.686.590	5.038.420	4.116.535	425.850	429.892	437.040
Ontvangsten	493.850	3.243.894	3.253.554	522.832	532.882	543.132

Prioritaire actie: A-03.3.1: Het LB realiseert tegen 09/2028 een nieuw schoolgebouw voor het gemeentelijk onderwijs in Lombeek.

Tegen september 2028 wenst het gemeentebestuur een nieuwe basisschool met turnzaal realiseren op de huidige site van GBS De Kiem Lombeek. Alle bestaande gebouwen zullen worden gesloopt en vervangen worden door een nieuwbouw, bestaande uit 2 volumes, verbonden op de verdieping en gekoppeld door een grote luifel.

In het linker volume bevindt zich de turnzaal met kleedruimtes, en erachter de refter uitgevend op de speelplaats. Deze werden zo opgevat dat deze kunnen gebruikt worden door externen na de schooluren. De refter kan dienstdoen als polyvalente zaal met keuken, de turnzaal gebruikt door sportverenigingen. De beide ruimtes zijn verbonden door een akoestische vouwmuur waardoor deze apart én als één grote ruimte kunnen aangeboden worden.

In het rechter volume bevindt zich de school. Op de gelijkvloerse verdieping worden 3 kleuterklasjes en een instapklasje ingericht volgens klassieke klasindeling. Op de verdieping bevinden zich 6 klaslokalen voor de lagere school.

Als schakel tussen de beide gebouwen, school en turnzaal, bevindt zich een polyvalente ruimte op de verdieping. Deze kan zowel gebruikt worden door de school, als voor naschoolse opvang of activiteiten.

Er is bijzondere aandacht gegeven aan de toekomstige omgevingsaanleg van het terrein met veel ruimte voor groen en regenwaterbeheer. Aan de straatzijde wordt een compacte parkeerpocket van 12 parkeerplaatsen voorzien.

Tijdens de duur van de werken (2 schooljaren) zal een tijdelijke school voorzien worden op de parking van Sparta Den Bos in de Rietstraat.

Beoogde resultaten

Vanaf schooljaar 2028-2029 wordt het onderwijs in GBS De Kiem Lombeek aangeboden in een doordacht en op de principes van het brede school-concept geënte infrastructuur. De investering bevordert het welbevinden van de leerlingen (groene omgeving, kindvriendelijke en aanpasbare ruimtes, prikkelende leeromgeving, optimalisatie van daglicht-inval), ondersteunt de onderwijsmedewerkers in hun onderwijsopdrachten (up to date lesmateriaal, efficiëntie- en tijdswinst door doordachte indeling en ondersteunende polyvalente infrastructuur).

Daarnaast genereert de toevoeging van de turnzaal in het schoolgebouw een aanzienlijke tijd- en financiële winst inzake transport van en naar de lessen Lichamelijke Opvoeding.

Tot slot ondersteunt de infrastructuur ook lokale en sociale initiatieven door opengesteld te worden voor het organiseren en inrichten van activiteiten buiten de schooluren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.200.000	4.570.754	3.673.254	0	0	0
Ontvangsten	0	2.740.574	2.740.574	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-03.4: Inzetten op de ondersteuning van haar inwoners via een sterk welzijnsaanbod.

Ternat versterkt haar welzijnsaanbod om inwoners in elke levensfase te ondersteunen. Er wordt ingezet op toegankelijke hulpverlening en een efficiënt netwerk van diensten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.010.238	985.524	985.579	985.635	985.693	985.751
Ontvangsten	627.309	958.887	958.887	958.887	958.887	958.887

Prioritaire actie: A-03.4.3: Het LB neemt de wettelijke regierol Buitenschoolse Opvang en Activiteiten op.

Het lokaal bestuur stippelt een lokaal buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) beleid uit, met bijzondere aandacht voor kleuters, kinderen in een kwetsbare situatie, kinderen met een specifieke zorgbehoefte en het multifunctioneel gebruik van ruimten. Binnen de regierol neemt het lokaal bestuur de verantwoordelijkheid op om de financiële BOA-middelen doordacht en kwalitatief in te zetten.

Het lokaal bestuur stelt hiervoor een lokaal erkenningskader op en staat eveneens in voor het uitwerken van een handavingskader en het uitvoeren van de handhaving.

Daarnaast wordt een lokaal samenwerkingsverband opgestart om in overleg te treden met de relevante stakeholders en vinger aan de pols te houden bij het beleid.

Om een coherent en toereikend BOA-beleid te voeren stelt het bestuur tevens een brugfiguur BOA aan die inzet op het vormen van de brug tussen welzijn, onderwijs en vrije tijd en zet zich in voor het maximaal wegwerken van drempels. De brugfiguur draagt op deze manier bij aan een kwalitatief BOA-aanbod dat toegespitst is op en afgetoetst is aan de noden van gezinnen. De brugfiguur staat eveneens in voor vlotte communicatie en toeleiding van ouders naar het bestaande aanbod.

Beoogde resultaten

Het BOA-beleid vertaalt zich in de praktijk in 3 prioritaire doelstellingen:

Ontplooiingskansen en speelmogelijkheden, recht op keuzevrijheid en rust voor de aanwezige kinderen.

De mogelijkheid om werk, opleiding en gezin te combineren voor ouders.

Een toegankelijk en betaalbaar kinderopvangaanbod voor alle inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	398.096	63.168	64.628	66.131	67.680	69.276
Ontvangsten	163.528	55.918	57.378	58.881	60.430	62.026

Prioritaire actie: A-03.4.4: Het LB financiert het lokaal erkend aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten.

Het lokaal bestuur financiert het lokaal erkend aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten. Het vinden van een geschikte professionele opvangpartner, het lokaal erkenningskader en handavingskader en het lokaal samenwerkingsverband zijn de tools waarmee de financiering zo kwalitatief en optimaal mogelijk benut en gemonitord wordt.

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur voert een kwalitatief en verantwoord financieel BOA-beleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	405.415	892.242	890.782	889.279	887.730	886.134
Ontvangsten	266.389	892.244	890.784	889.281	887.732	886.136

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-4: Beleven, ontmoeten en ondernemen in Ternat in bruisende en warme buurten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-04.1: Een nieuw elan geven aan het gemeenschapsleven door ontmoetingsplekken met verschillende functies.

Ternat stimuleert het gemeenschapsleven door ontmoetingsplekken te creëren waar cultuur, sport en ontspanning samenkomen. Zo wordt het sociaal weefsel versterkt en de verbondenheid tussen inwoners bevorderd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	79.000	14.240	14.485	14.734	14.989	15.249
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-04.1.2: Het LB verruimt de functie van De Ploter van cultureel centrum naar ontmoetingscentrum

Naar aanleiding van een eerder uitgevoerde participatiestudie om de toekomst van het cultuurcentrum te definiëren, evolueert het cultuurcentrum van een plaats waar voornamelijk culturele activiteiten plaatsvinden naar een breed ontmoetingscentrum dat ook ruimte biedt aan diverse vormen van samenkomst, participatie en gemeenschapsvorming. Zo versterken we de sociale cohesie en maken we het centrum relevant voor een ruimer publiek.

Om de nieuwe verruimde functie van De Ploter te bepalen wordt nauw samengewerkt met het Atelier Cultuur dat als participatief kompas gebruikt zal worden om de nieuwe invulling van De Ploter mee te bepalen.

Het Atelier Cultuur zal ingezet worden om de concrete noden van inwoners, gebruikers en de dienstverlening in kaart te brengen.

In kader van de verruiming van de functie worden reeds experimentele stappen gezet door het ontwikkelen van een laagdrempelig en prikkelend activiteiten aanbod dat ontmoeting stimuleert (bv. open podium, buurtontbijt, themadagen, lezingen over actuele thema's,...) en wordt er ingezet op nieuwe formats zoals wetenschapsavonden en ontmoetingsmomenten die naast het warme publiek ook het lauwe en koude publiek vriendelijke uitnodigen om kennis te maken en bij te dragen aan de verruimende functie van De Ploter.

Om de functie ook lokaal breder te verankeren en te verruimen worden samenwerkingen uitgerold met zorginstellingen, jeugdwerk, vrijwilligers en lokale verenigingen om co-creatie te stimuleren.

Beoogde resultaten

De Ploter evolueert naar een nieuwe verruimde identiteit en neemt een centrale rol in in het vrijetijdsleven van de inwoners. De invulling van het aanbod en de functie van de infrastructuur worden in samenwerking met de inwoners, de huidige gebruikers en professionals bepaald en gestuurd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-04.3: Levendige buurten: sterk vrijetijdsaanbod, versterken lokale economie, ondersteuning verenigingen.

Ternat wil levendige buurten waar ondernemen, vrije tijd en verenigingsleven elkaar versterken. Het lokaal bestuur ondersteunt initiatieven die bijdragen aan een dynamische en inclusieve gemeenschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	182.000	72.000	52.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-04.3.2: Het LB ondersteunt lokale doelgroepinitiatieven.

Het LB versterkt lokale initiatieven die bijdragen aan gelijke kansen, inclusie en maatschappelijke betrokkenheid. Via de inzet van brugfiguren wordt de samenwerking tussen doelgroepen, lokale organisaties en gemeentelijke diensten bevorderd. Hierdoor worden drempels tot deelname aan het lokale aanbod verlaagd en wordt de toegankelijkheid van dienstverlening en activiteiten verbeterd. Er wordt een actieve wisselwerking beoogd waarbij de beleidskeuzes gevoed worden door de input uit het veld, maar waarbij het veld ook actief toegeleid wordt naar het bestaande aanbod en aangemoedigd wordt om zelf informele initiatieven op te zetten.

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur realiseert een grotere betrokkenheid van inwoners bij het lokale aanbod en creëert meer samenhang en efficiëntie binnen initiatieven voor ontmoeting en ondersteuning. Daarnaast worden de noden van verschillende doelgroepen actief opgevangen en vertaald naar beleidsmatige acties, terwijl de autonomie van deze doelgroepen wordt versterkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-5: Werken aan een sterk lokaal bestuur als motor voor een sterke dienstverlening.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-05.1: Bouwen aan een gezonde financiële basis en optimaliseren van haar interne werking.

Ternat streeft naar een gezonde financiële basis en een efficiënte interne organisatie. Door processen te optimaliseren kan de gemeente duurzaam investeren in haar toekomst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.687.955	2.121.314	2.220.127	1.985.271	2.237.858	2.079.699
Ontvangsten	488.000	1.073.545	1.084.430	1.095.427	1.106.538	1.117.762

Prioritaire actie: A-05.1.2: Creëren van een uniform en burgergerichte dienstverlening dat efficiënt en gebruiksvriendelijk is.

Het lokaal bestuur streeft naar een consistente, toegankelijke en kwalitatieve dienstverlening voor alle burgers. Hiertoe wordt een vernieuwd dienstverleningsmodel ontwikkeld en geïmplementeerd, dat organisatiebreed de interactie tussen burger en bestuur/administratie optimaliseert. Dit burgergerichte model is gericht op een vlotte, toegankelijke en kwalitatieve dienstverlening, zowel fysiek als digitaal.

De actie omvat:

Centraal onthaal: eerste aanspreekpunt voor burgers, met duidelijke afbakening van frontoffice (contactpunt voor burgers) en backoffice (interne verwerking).

Uniforme dienstverlening: een uniforme, efficiënte en klantvriendelijke afhandeling van vragen en aanvragen. De verschillende onthaalpunten en diensten worden afgestemd op deze visie.

Digitale en fysieke integratie: gebruik van dezelfde tools en programma's organisatiebreed om efficiëntie, samenwerking tussen diensten en herkenbaarheid voor burgers te bevorderen.

Medewerkersopleiding: personeel wordt grondig opgeleid om kwaliteitsvolle, consistente en klantvriendelijke ondersteuning te bieden.

Continu verbeteren: feedback van burgers en interne evaluaties worden systematisch gebruikt om processen te optimaliseren.

Door deze aanpak wordt een uniform, efficiënt en herkenbaar dienstverleningsmodel gerealiseerd dat de klanttevredenheid verhoogt, de interne samenwerking versterkt en de toegankelijkheid van gemeentelijke diensten vergroot.

Beoogde resultaat

Het lokaal bestuur implementeert een organisatiebreed dienstverleningsmodel.

Alle onthaalpunten en diensten fungeren via uniforme processen en infrastructuur.

Medewerkers zijn opgeleid in klantgerichte dienstverlening.

Interne en externe evaluaties van het dienstverleningsmodel worden uitgevoerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-05.1.4: Ontwikkelen v.e. volledig informatieveiligheidsplan incl GDPR, NIS2, DRP en continuïteitsplanning.

Het lokaal bestuur Ternat ontwikkelt en actualiseert jaarlijks een geïntegreerd informatieveiligheidsplan, inclusief maatregelen voor GDPR-compliance, NIS2-naleving, Disaster Recovery Plan (DRP) en continuïteitsplanning, met geplande afronding en validatie tegen eind 2027 (algemene maatregelen) en eind 2026 (NIS2). Dit informatieveiligheidsplan moet zowel de bescherming van persoonsgegevens als de operationele continuïteit van kritische systemen waarborgen.

De actie omvat:

GDPR-compliance: maatregelen om persoonlijke gegevens correct te verwerken, beveiligen en bewaren volgens de wetgeving;

NIS2-naleving: implementatie van beveiligingsmaatregelen voor netwerken en informatiesystemen zoals vereist door de Europese NIS2-richtlijn;

Disaster Recovery Plan (DRP): procedures en infrastructuur om bij incidenten of systeemuitval snel te herstellen;

Continuïteitsplanning: waarborgen van de operationele continuïteit van gemeentelijke diensten en kritische systemen;

Jaarlijkse actualisatie en evaluatie.

Beoogde resultaten

Betrouwbare, veilige en compliant informatiesystemen, die risico's op datalekken of incidenten minimaliseren en de weerbaarheid van het lokaal bestuur tegen cyber- en operationele dreigingen verhogen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	11.000	11.220	17.000	11.669	11.902	12.140
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-05.1.5: Financieel beheer versterken via doordacht subsidiegebruik, kostenbewustwording, patrimoniumplan.

Om de organisatie toekomstbestendig en slagkrachtig te houden, wordt ingezet op een versterking van het financieel strategisch beheer. Deze doelstelling richt zich op drie prioritaire hefbomen:

Optimalisatie van subsidiegebruik: subsidiemogelijkheden worden systematisch geanalyseerd en enkel ingezet waar zij een duidelijke meerwaarde bieden voor de realisatie van beleidsprioriteiten. Correcte en transparante verantwoording garandeert het vertrouwen van subsidiënten en versterkt de geloofwaardigheid van de organisatie.

Verhogen van interne kostenbewustwording: via heldere rapportering, transparante communicatie en gerichte vorming worden medewerkers en leidinggevenden sterker betrokken bij de financiële impact van keuzes. Zo groeit een gedeelde verantwoordelijkheidscultuur die efficiëntie en effectiviteit bevordert.

Uitwerking van een strategisch patrimoniumplan: het patrimonium wordt in kaart gebracht en beheerd op basis van een langetermijnvisie waarin onderhoud, investeringen, duurzaamheid en multifunctioneel gebruik geïntegreerd worden. Dit voorkomt onverwachte kosten en maakt van infrastructuur een strategisch beleidsinstrument.

Beoogde resultaten

Met deze geïntegreerde aanpak wordt de financiële basis versterkt, ontstaat meer transparantie en wordt zowel intern als extern vertrouwen opgebouwd. Het resultaat is een financieel gezond kader waarbinnen beleidsdoelstellingen duurzaam en ambitieus kunnen worden gerealiseerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-05.1.7: Vanaf 2027 worden DIFTAR-containers gebruikt voor zowel de GFT- als de restafvalinzameling.

Diftar staat voor geDIFferentieerd TARief. Het is een systeem waarbij het afvaltarief gebruikt om gewenst gedrag te sturen, m.a.w. het minst gewenste afval is voelbaar duurder dan selectief ingezameld en recycleerbaar afval waardoor het verwachte sorteergedrag wordt gestimuleerd. De vervuilers betalen meer en diegenen die weinig afval produceren minder. De gemeente kan de tariefzetting individueel bepalen, wat Ternat de hefboom geeft om de gemeentelijke bijdragen voor afvalophaling te doen dalen. Om het Diftar systeem te implementeren, moet het afval worden opgehaald door middel van containers/afvalbakken met een chip.

Diftar zal vanaf 2027 gezamenlijk worden ingevoerd voor de ophaling van GFT en restafval. Eén omschakelingsmoment is efficiënter en minder belastend dan twee afzonderlijke aanpassingen.

Beoogde resultaten

Het Diftar-systeem is geïmplementeerd en inwoners gaan bewuster om met afval en sorteergedrag.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	915.000	1.236.719	1.273.232	1.310.841	1.349.579	1.389.478
Ontvangsten	488.000	1.073.545	1.084.430	1.095.427	1.106.538	1.117.762

Prioritair actieplan: AP-05.2: Strategisch bouwen aan duurzaam HR-beleid met focus op talent, welzijn en inzetbaarheid.

De gemeente wil een aantrekkelijke werkgever zijn die inzet op groei, welzijn en betrokkenheid van medewerkers. Opleiding en werkplezier staan centraal in het personeelsbeleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.723.438	10.832.661	10.676.198	10.772.769	11.080.722	11.397.930
Ontvangsten	33.764	33.013	31.668	30.837	30.837	30.837

Prioritaire actie: A-05.2.1: Versterken van een authentiek werkgeversimago voor zowel huidige als toekomstige medewerkers.

Het lokaal bestuur wil inzetten op het ontwikkelen van een authentiek en herkenbaar werkgeversverhaal dat vertrekt vanuit de echte organisatiecultuur en de ervaringen van medewerkers. De organisatie wil zijn positie als aantrekkelijke werkgever versterken, zowel voor huidige als toekomstige medewerkers. Een sterk werkgeversimago draagt rechtstreeks bij aan de kwaliteit, continuïteit en wendbaarheid van de dienstverlening. Geen 'window dressing', maar een geloofwaardige en gedragen aanpak die de waarden, sterktes en samenwerkingscultuur van het lokaal bestuur zichtbaar maakt, intern en extern.

Een belangrijke hefboom hierbij is leiderschap. Leiderschap wordt niet langer gezien als de verantwoordelijkheid van enkelen, maar als een gedeelde opdracht binnen de hele organisatie. Het lokaal bestuur bouwt stap voor stap aan een mensgericht leiderschap, gebaseerd op vertrouwen, verbinding en duidelijkheid. Door het ontwikkelen van een gemeenschappelijk kader en taal rond leiderschap worden rolverwachtingen verduidelijkt, leiderschapsvaardigheden versterkt en samenwerking over bestuurslagen heen bevorderd. De organisatie wil een gedragen leiderschapsvisie implementeren die duurzaam wordt ingebed in de werking. Dit versterkt niet alleen het vertrouwen tussen medewerkers en leidinggevendenden, maar ook de slagkracht van het bestuur om toekomstige maatschappelijke uitdagingen aan te pakken met toekomstbestendig leiderschap.

Via een mensgerichte visie wordt welzijn niet langer beschouwd als een afzonderlijk thema, maar als een wezenlijk onderdeel van de organisatiecultuur. Een integraal welzijnsbeleid wordt verder uitgerold, met een expliciete focus op fysiek, mentaal en sociaal welzijn. Een gezonde, betrokken en gemotiveerde medewerkersgroep vormt immers de kern van een sterk lokaal bestuur.

Beoogde resultaten

Door deze geïntegreerde aanpak, met aandacht voor werkgeversimago, leiderschap, leren en welzijn, bouwt het lokaal bestuur aan een duurzame, mensgerichte en toekomstgerichte organisatie die aantrekkelijk is om voor te werken, in te groeien en samen mee te bouwen aan de gemeenschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.723.438	10.832.661	10.676.198	10.772.769	11.080.722	11.397.930
Ontvangsten	33.764	33.013	31.668	30.837	30.837	30.837

Prioritaire actie: A-05.2.3: Versterken van organisatiebeheersing en inzetten op empowerment van medewerkers.

Met deze actie zetten we in op het versterken van de organisatiebeheersing én het actief empoweren van medewerkers, om zo de veerkracht, effectiviteit en wendbaarheid van de organisatie te vergroten. Het versterken van organisatiebeheersing betekent dat we systematisch werken aan het verbeteren en borgen van interne processen, het verduidelijken van rollen en verantwoordelijkheden, het optimaliseren van controles en het tijdig signaleren en beperken van risico's. Door dit te doen, creëren we een betrouwbare, transparante en goed functionerende organisatie waarin processen efficiënt verlopen en waarin besluitvorming ondersteund wordt door duidelijke structuren en afspraken.

Tegelijkertijd richten we ons op de empowerment van medewerkers. Dit houdt in dat medewerkers actief worden ondersteund bij hun persoonlijke en professionele ontwikkeling. Door gerichte opleidingen, coaching, begeleiding en het vergroten van autonomie en besluitvaardigheid stellen we medewerkers in staat om zelfstandiger, effectiever en met meer eigenaarschap te handelen. Empowerment draagt bij aan hogere betrokkenheid, motivatie en een cultuur waarin medewerkers proactief meedenken, verbeteringen aandragen en verantwoordelijkheden durven nemen. Om de interne kennisdeling te optimaliseren, worden de sleutelprocessen op teamniveau uitgewerkt.

Beoogde resultaten

Door het stimuleren van levenslang leren, het uitwerken van een structureel vormingsbeleid en het organiseren van kennisoverdrachtstrajecten, wordt de organisatie voorbereid op de aankomende pensioneringsgolf en wordt cruciale kennis geborgd. Deze inspanningen dragen bij aan een veerkrachtige organisatie waarin medewerkers kunnen groeien, hun talenten kunnen inzetten en zich blijvend kunnen aanpassen aan veranderende noden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
zie verder onder "documentatie".



FINANCIËLE NOTA

- Schema M1: financieel doelstellingenplan
- Schema M2: staat van het financieel evenwicht
- Schema M3: overzicht van de kredieten

**TERNAT**

M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journaalvolnummers: Budg. 86058

Gemeente (0207.514.276)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Algemeen directeur : Sieglinde De Mulder

OCMW (0212.174.434)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Financieel directeur:: Jorn Buggenhoudt

Beleidsdoelstelling: BD-1:Bouwen aan toekomstbestendige open ruimte en gebouwen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	598.900	2.178.004	2.096.744	758.095	855.426	790.487
Ontvangst	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000

Beleidsdoelstelling: BD-2:Samen onderweg naar duurzame en toegankelijke mobiliteit.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	2.524.000	2.165.780	2.558.695	1.441.730	1.389.886	1.010.666
Ontvangst	850.000	684.500	588.500	717.000	549.000	549.000

Beleidsdoelstelling: BD-3:Elkaar versterken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	5.295.422	8.656.006	7.786.150	4.149.053	4.208.283	4.272.267
Ontvangst	2.553.200	5.707.307	5.727.389	2.962.845	2.999.850	3.037.856

Beleidsdoelstelling: BD-4:Beleven, ontmoeten en ondernemen in Ternat in bruisende en warme buurten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	267.500	92.800	73.106	28.418	28.736	29.061
Ontvangst	78.000	124.560	126.151	127.774	129.430	131.118

Beleidsdoelstelling: BD-5:Werken aan een sterk lokaal bestuur als motor voor een sterke dienstverlening.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	12.448.393	12.994.475	12.934.825	12.796.540	13.392.080	13.522.129
Ontvangst	521.764	1.106.558	1.116.098	1.126.264	1.137.375	1.148.599

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	14.627.149	15.090.869	15.762.749	16.367.742	16.477.217	16.954.603
Ontvangst	29.266.463	33.437.204	33.681.480	30.530.742	31.481.040	31.754.274

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	35.761.364	41.177.933	41.212.268	35.541.578	36.351.628	36.579.213
Ontvangst	33.309.427	41.100.128	41.279.618	35.504.624	36.336.695	36.660.846



TERNAT

M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 86058 / Budg. 6881

Gemeente (0207.514.276)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Algemeen directeur : Sieglinde De Mulder

OCMW (0212.174.434)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Financieel directeur:: Jorn Buggenhoudt

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	584.772	2.036.672	2.679.910	3.134.623	2.723.393	2.577.425
a. Ontvangsten	30.042.831	32.695.829	33.606.421	34.506.532	34.837.327	35.531.285
b. Uitgaven	29.458.059	30.659.157	30.926.510	31.371.909	32.113.934	32.953.860
II. Investeringsaldo	-2.860.854	-5.889.211	-4.771.755	-1.811.501	-2.083.322	-1.476.233
a. Ontvangsten	1.758.875	2.846.592	3.486.592	117.208	117.208	117.208
b. Uitgaven	4.619.729	8.735.803	8.258.347	1.928.709	2.200.530	1.593.441
III. Saldo exploitatie en investeringen	-2.276.082	-3.852.539	-2.091.845	1.323.122	640.071	1.101.192
IV. Financieringsaldo	-175.855	3.774.734	2.159.194	-1.360.077	-655.005	-1.019.559
a. Ontvangsten	1.507.721	5.557.707	4.186.605	880.884	1.382.159	1.012.353
b. Uitgaven	1.683.576	1.782.973	2.027.410	2.240.960	2.037.164	2.031.913
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-2.451.937	-77.805	67.350	-36.954	-14.934	81.633
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	2.562.105	110.168	32.363	99.713	62.759	47.825
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	2.562.105	110.168	32.363	99.713	62.759	47.825
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	110.168	32.363	99.713	62.759	47.825	129.458
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	110.168	32.363	99.713	62.759	47.825	129.458

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	584.772	2.036.672	2.679.910	3.134.623	2.723.393	2.577.425
II. Netto periodieke aflossingen	1.494.806	1.570.732	1.850.100	2.068.361	1.863.259	1.858.702
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.631.686	1.710.250	1.989.347	2.202.897	1.999.101	1.993.850
b. Periodieke terugvordering leningen	136.880	139.518	139.247	134.536	135.842	135.148
III. Autofinancieringsmarge	-910.034	465.940	829.810	1.066.262	860.134	718.723

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	-910.034	465.940	829.810	1.066.262	860.134	718.723
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-608.703	-509.271	-526.809	-477.900	-565.172	-510.201
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.631.686	1.710.250	1.989.347	2.202.897	1.999.101	1.993.850
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	2.240.389	2.219.521	2.516.156	2.680.797	2.564.273	2.504.050
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-1.518.736	-43.331	303.001	588.362	294.962	208.523

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	110.168	32.363	99.713	62.759	47.825	129.458
- Autonoom gemeentebedrijf	148.308	140.856	133.462	131.127	128.852	129.638
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	258.476	173.219	233.175	193.886	176.677	259.096
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	-910.034	465.940	829.810	1.066.262	860.134	718.723
- Autonoom gemeentebedrijf	-7.492	-7.452	-7.394	-2.335	-2.275	786
Totale Autofinancieringsmarge	-917.526	458.488	822.416	1.063.927	857.859	719.509
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	-1.518.736	-43.331	303.001	588.362	294.962	208.523
- Autonoom gemeentebedrijf	23.097	26.657	31.115	35.574	39.634	44.695
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-1.495.639	-16.674	334.116	623.937	334.597	253.218

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

Autonoom gemeentebedrijf: MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 6881



TERNAT

M3: Overzicht van de kredieten

2026

Journalvolnummers: Budg. 86058

Gemeente (0207.514.276)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Algemeen directeur : Sieglinde De Mulder

OCMW (0212.174.434)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Financieel directeur:: Jorn Buggenhoudt

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente		
Exploitatie	24.469.755	27.998.454
Investerings	4.619.729	1.108.875
Financiering	1.683.576	1.507.721
Leningen en leasings	1.631.686	1.370.841
Toegestane leningen en betalingsuitstel	51.890	136.880
Overige financieringstransacties	0	0
Kredieten OCMW		
Exploitatie	4.988.304	2.044.377
Investerings	0	650.000
Financiering	0	0
Leningen en leasings	0	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0
Overige financieringstransacties	0	0

TOELICHTING

- Schema T1: uitgaven en ontvangsten volgens de beleidsdomeinen
- Schema T2: uitgaven en ontvangsten volgens de economische indeling ervan
- Schema T3: evolutie van de financiële schulden
- Overzicht van de investeringen
- Overzicht van de personeelsinzet
- Overzicht van de IGS en de andere verbonden entiteiten
- Beschrijving van de financiële risico's
- Beschrijving van de grondslagen en de assumpties
- Plaats waar documentatie bij het meerjarenplan beschikbaar is



**TERNAT**

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journaalvolnummers: Budg. 86058

Gemeente (0207.514.276)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Algemeen directeur : Sieglinde De Mulder

OCMW (0212.174.434)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Financieel directeur:: Jorn Buggenhoudt

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	2.448.850	2.614.304	3.029.215	3.283.178	3.049.491	3.010.855
Ontvangsten	24.898.149	29.037.102	29.200.656	25.958.105	26.724.509	27.026.486
Algemeen bestuur						
Uitgaven	12.813.706	12.675.389	12.937.555	13.006.937	13.570.693	13.777.641
Ontvangsten	273.257	993.508	660.772	1.000.092	836.036	840.074
Samenleven						
Uitgaven	13.621.559	16.950.830	15.986.518	12.481.991	12.726.394	13.035.202
Ontvangsten	5.934.294	9.155.459	9.240.881	6.539.015	6.646.064	6.753.484
Ruimte						
Uitgaven	6.877.249	8.937.411	9.258.981	6.769.473	7.005.051	6.755.516
Ontvangsten	2.203.727	1.914.059	2.177.309	2.007.412	2.130.086	2.040.802
Algemeen totaal						
Uitgaven	35.761.364	41.177.933	41.212.268	35.541.578	36.351.628	36.579.213
Ontvangsten	33.309.427	41.100.128	41.279.618	35.504.624	36.336.695	36.660.846

**TERNAT**

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Journaalvolnummers: Budg. 86058

Gemeente (0207.514.276)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Algemeen directeur : Sieglinde De Mulder

OCMW (0212.174.434)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Financieel directeur:: Jorn Buggenhoudt

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I.Totaal exploitatie-uitgaven	29.458.059	30.659.157	30.926.510	31.371.909	32.113.934	32.953.860
A. Operationele uitgaven	28.760.418	29.879.374	30.013.519	30.421.273	31.192.731	32.068.269
1. Goederen en diensten	5.442.925	5.597.816	5.543.106	5.517.969	5.608.831	5.687.228
2. Bezoldigingen	15.335.150	15.551.549	15.504.790	15.718.667	16.189.081	16.678.581
a. Politiek personeel	535.776	546.492	557.421	568.570	579.941	591.540
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.705.749	3.685.585	3.391.743	3.411.731	3.578.112	3.755.262
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	7.129.454	7.263.179	7.467.580	7.609.572	7.829.122	8.055.260
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	123.027	97.382	69.172	44.810	44.810	44.810
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	2.956.058	3.015.179	3.075.483	3.136.992	3.199.732	3.263.727
f. Andere personeelskosten	567.797	620.098	613.283	610.282	613.920	617.669
g. Pensioenen	317.289	323.634	330.108	336.709	343.444	350.313
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	2.110.200	2.133.200	2.182.640	2.233.563	2.286.014	2.340.039
4. Toegestane werkingssubsidies	5.817.293	6.541.421	6.727.046	6.894.579	7.051.737	7.304.772
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	380.330	385.281	391.672	398.190	404.839	518.683
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	2.829.638	2.889.590	2.970.342	3.053.047	3.138.352	3.226.466
- aan de hulpverleningszone	1.506.305	1.665.292	1.775.585	1.848.629	1.908.411	1.962.061
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	434.854	438.172	427.725	430.497	437.367	440.189
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	666.165	1.163.086	1.161.722	1.164.216	1.162.768	1.157.373
5. Andere operationele uitgaven	54.850	55.388	55.937	56.496	57.067	57.649
B. Financiële uitgaven	697.641	779.783	912.991	950.636	921.203	885.591

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1. Rente	696.391	778.533	911.741	949.386	919.953	884.341
- aan financiële instellingen	522.972	597.827	724.943	766.449	747.375	728.673
- aan andere entiteiten	173.419	180.706	186.798	182.937	172.578	155.668
2. Andere financiële uitgaven	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	30.042.831	32.695.829	33.606.421	34.506.532	34.837.327	35.531.285
A. Operationele ontvangsten	29.845.248	32.498.234	33.408.812	34.298.462	34.524.831	35.297.168
1. Ontvangsten uit de werking	1.395.868	1.997.683	2.025.178	2.053.133	2.081.558	2.110.452
a. Ontvangsten uit retributies	1.321.568	1.921.921	1.947.918	1.974.337	2.001.189	2.028.473
b. Andere ontvangsten uit de werking	74.300	75.762	77.260	78.796	80.369	81.979
2. Fiscale ontvangsten en boetes	16.917.878	18.049.633	18.624.938	19.472.626	19.367.103	19.829.128
a. Aanvullende belastingen	15.903.085	16.301.725	16.821.591	17.316.514	17.486.886	17.931.470
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7.856.229	8.053.083	8.334.210	8.575.401	8.815.311	9.061.345
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	7.694.105	7.888.897	8.120.615	8.368.134	8.292.414	8.484.655
- Andere aanvullende belastingen	352.751	359.745	366.766	372.979	379.161	385.470
b. Andere belastingen	936.793	951.348	1.341.196	1.356.338	1.246.787	1.262.540
c. Boetes	78.000	796.560	462.151	799.774	633.430	635.118
3. Werkingssubsidies	11.223.143	12.148.056	12.451.371	12.456.839	12.760.386	13.041.292
a. Algemene werkingssubsidies	5.992.580	6.070.608	6.294.889	6.492.887	6.698.095	6.908.433
- Gemeentefonds	4.431.344	4.478.564	4.619.904	4.766.050	4.917.293	5.074.311
- Andere algemene werkingssubsidies	1.561.236	1.592.044	1.674.985	1.726.837	1.780.802	1.834.122
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.561.236	1.592.044	1.674.985	1.726.837	1.780.802	1.834.122
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	5.230.563	6.077.448	6.156.482	5.963.952	6.062.291	6.132.859
- van de federale overheid	1.279.985	1.304.485	1.329.716	1.355.698	1.382.455	1.410.008
- van de Vlaamse overheid	3.935.578	4.757.963	4.826.766	4.608.254	4.679.836	4.722.851
- van de provincie	15.000	15.000	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	137.650	137.450	137.450	137.450	137.450	137.450
5. Andere operationele ontvangsten	170.709	165.412	169.875	178.415	178.335	178.846
B. Financiële ontvangsten	197.584	197.596	197.609	208.070	312.496	234.117
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	4.619.729	8.735.803	8.258.347	1.928.709	2.200.530	1.593.441
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	4.046.341	6.782.243	6.413.912	1.358.848	1.488.817	1.009.705
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.046.341	6.782.243	6.413.912	1.358.848	1.488.817	1.009.705
a. Terreinen en gebouwen	1.480.000	4.471.554	3.419.054	80.000	82.500	92.500
b. Wegen en andere infrastructuur	2.230.000	1.922.500	2.345.000	1.217.500	1.110.000	725.000
c. Roerende goederen	265.500	270.000	602.500	15.000	250.000	15.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	70.841	118.189	47.358	46.348	46.317	177.205
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	112.500	12.500	0	0	100.000	100.000
D. Toegestane investeringssubsidies	460.888	1.941.060	1.844.435	569.861	611.713	483.736
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	460.888	1.941.060	1.844.435	569.861	611.713	483.736

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	1.758.875	2.846.592	3.486.592	117.208	117.208	117.208
A. Verkoop van financiële vaste activa	32.208	32.208	32.208	32.208	32.208	32.208
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	32.208	32.208	32.208	32.208	32.208	32.208
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	650.000	250.000	650.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	650.000	250.000	650.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	650.000	250.000	650.000	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	1.076.667	2.564.384	2.804.384	85.000	85.000	85.000
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.076.667	2.564.384	2.804.384	85.000	85.000	85.000
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	1.683.576	1.782.973	2.027.410	2.240.960	2.037.164	2.031.913
A. Vereffening van financiële schulden	1.631.686	1.710.250	1.989.347	2.202.897	1.999.101	1.993.850

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.631.686	1.710.250	1.989.347	2.202.897	1.999.101	1.993.850
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	51.890	72.723	38.063	38.063	38.063	38.063
1. Toegestane leningen	51.890	72.723	38.063	38.063	38.063	38.063
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	36.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	15.890	47.723	13.063	13.063	13.063	13.063
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	1.507.721	5.557.707	4.186.605	880.884	1.382.159	1.012.353
A. Aangaan van financiële schulden	1.370.841	5.418.189	4.047.358	746.348	1.246.317	877.205
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	1.300.000	5.300.000	4.000.000	700.000	1.200.000	700.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	70.841	118.189	47.358	46.348	46.317	177.205
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	136.880	139.518	139.247	134.536	135.842	135.148
1. Terugvordering van toegestane leningen	136.880	139.518	139.247	134.536	135.842	135.148
a. Periodieke terugvorderingen	136.880	139.518	139.247	134.536	135.842	135.148
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele	0	0	0	0	0	0

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	584.772	2.036.672	2.679.910	3.134.623	2.723.393	2.577.425
II. Investeringsaldo	-2.860.854	-5.889.211	-4.771.755	-1.811.501	-2.083.322	-1.476.233
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-2.276.082	-3.852.539	-2.091.845	1.323.122	640.071	1.101.192
IV. Financieringsaldo	-175.855	3.774.734	2.159.194	-1.360.077	-655.005	-1.019.559
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-2.451.937	-77.805	67.350	-36.954	-14.934	81.633

**TERNAT**

T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 86058

Gemeente (0207.514.276)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Algemeen directeur : Sieglinde De Mulder

OCMW (0212.174.434)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Financieel directeur:: Jorn Buggenhoudt

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	28.004.857	27.744.012	31.451.951	33.509.962	32.053.412	31.300.628
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	7.571.993	7.040.122	6.558.185	6.008.020	5.460.568	5.126.586
3. Schulden aan kredietinstellingen	20.294.299	20.599.967	24.824.484	27.467.300	26.592.844	26.174.042
4. Andere leningen	138.565	103.924	69.283	34.641	0	0
B. Nieuwe leningen en leasing	1.370.841	5.418.189	4.047.358	746.348	1.246.317	877.205
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	70.841	118.189	47.358	46.348	46.317	177.205
3. Schulden aan kredietinstellingen	1.300.000	5.300.000	4.000.000	700.000	1.200.000	700.000
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
C. Aflossingen	1.631.686	1.710.250	1.989.347	2.202.897	1.999.101	1.993.850
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	602.713	600.125	597.522	593.800	380.299	378.261
3. Schulden aan kredietinstellingen	994.332	1.075.483	1.357.184	1.574.456	1.618.802	1.615.589
4. Andere leningen	34.641	34.641	34.641	34.641	0	0
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	27.744.012	31.451.951	33.509.962	32.053.412	31.300.628	30.183.984
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	7.040.122	6.558.185	6.008.020	5.460.568	5.126.586	4.925.530
3. Schulden aan kredietinstellingen	20.599.967	24.824.484	27.467.300	26.592.844	26.174.042	25.258.453
4. Andere leningen	103.924	69.283	34.641	0	0	0

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:**Meerjarenplan:**MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 86058*

OVERZICHT GEPLANEDE INVESTERINGEN

Actie	Actie omschrijving	BI	Beleidsitem omschrijving	AR	Algemene rekening omschrijving	Entiteit	IP	Overdracht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering														
GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	0050-00	Patrimonium	2200000	Verkoop gronden	OCMW	IP-2		-€ 650.000	-€ 250.000	-€ 650.000			
Algemeen bestuur														
A-05.1.1	Blijvend inzetten op een kwaliteitsvol ICT-beleid en beheer, zowel voor hardware als software.	0119-01	Dienst ICT	2410000	Informaticamaterieel	Gemeente	IP-2		€ 184.500	€ 205.000	€ 40.000	€ 15.000	€ 150.000	€ 15.000
A-05.3.1	Herwerken van de communicatiestrategie met focus op bereik, interactie en doelgroepen.	0119-02	Dienst Communicatie	2410000	Informaticamaterieel (2026 nieuwsbriefplatform, 2030 (website € 15.000, chatbot €15.000)	Gemeente	IP-2		€ 11.000				€ 35.000	
A-05.1.6	Investeren in materieel om het openbaar domein op een duurzame en efficiënte manier te onderhouden.	0119-07	Ondersteunende diensten	2220000	Bebouwde terreinen (KWS afscheider depot)	Gemeente	IP-2			€ 7.500				
GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	0400-00	Politiediensten	6640000	Toegestane investeringssubsidies	Gemeente	IP-2		€ 108.360	€ 108.360	€ 108.360	€ 108.360	€ 108.360	€ 108.360
GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	0410-00	Brandweer	6640000	Toegestane investeringssubsidies	Gemeente	IP-2		€ 104.657	€ 129.846	€ 133.061	€ 135.747	€ 138.488	€ 141.282
A-02.1.4	Het LB zet in op gerichte controles op snelheid en zwaar vervoer door de inzet van ANPR-camera's.	0480-00	Bestuurlijke preventie	2250000	Overige infrastructuur betreffende de wegen (trajectcontrole)	Gemeente	IP-02.1.4		€ 500.000		€ 200.000			
GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	0790-01	Kerkfabriek Sint-Gertrudis	6640000	Toegestane investeringssubsidies	Gemeente	IP-2		€ 15.000					
Samenleven														
A-04.1.1	Het LB legt een belevingspad aan in park Kruikenburg voor wandelaars en lopers	0740-00	Overig sportbeleid	2220000	Belevingspad Kruikenburg	Gemeente	IP-2	€ 85.000	€ 65.000					
A-04.3.1	Het LB stelt een masterplan recreatieve- en sportinfrastructuur op en voert uit.	0740-00	Overig sportbeleid	2220000	Bebouwde terreinen (sport, spel- en beweegmogelijkheden)	Gemeente	IP-2		€ 180.000	€ 70.000	€ 50.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000
GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	0740-00	Overig sportbeleid	2300000	Installaties, machines en uitrusting (3 robotmaaiers)	Gemeente	IP-2		€ 30.000					
GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	0740-00	Overig sportbeleid	6640000	Toegestane investeringssubsidies (Sport Kruikenburg)	Gemeente	IP-2		€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	
GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	0742-01	Sport S-divisie TMVW	2510000	Installaties, machines en uitrusting in leasing	Gemeente	IP-2		€ 48.150	€ 95.445	€ 26.125	€ 26.125	€ 26.125	€ 26.125
A-03.3.1	Het LB realiseert tegen 09/2028 een nieuw schoolgebouw voor het gemeentelijk onderwijs in Lombeek.	0800-01	Basisonderwijs Lombeek	1500000	Investeringsubsidies	Gemeente	IP-03.3.1			-€ 2.511.884	-€ 2.511.884			
A-03.3.1	Het LB realiseert tegen 09/2028 een nieuw schoolgebouw voor het gemeentelijk onderwijs in Lombeek.	0800-01	Basisonderwijs Lombeek	2210000	Gebouwen	Gemeente	IP-03.3.1		€ 1.000.000	€ 4.244.054	€ 3.244.054			
A-03.3.1	Het LB realiseert tegen 09/2028 een nieuw schoolgebouw voor het gemeentelijk onderwijs in Lombeek.	0800-01	Basisonderwijs Lombeek	2400000	Meubilair	Gemeente	IP-03.3.1				€ 302.500			
A-01.1.4	Energieaudit voor gemeentelijke gebouwen en investeren in het verduurzamen v.h. gebouwenpatrimonium.	0800-02	Basisonderwijs Wambeek	2210000	Gebouwen (energiebesparende maatregelen)	Gemeente	IP-2		€ 10.000	€ 25.000				
A-03.4.5	Het LB neemt zijn wettelijke taken op rond het lokaal beleid kinderopvang voor baby's en peuters.	0945-00	Kinderopvang	1500000	Investeringsubsidies (infrastructuursubsidie voor bijkomende kinderopvang)	Gemeente	IP-2		-€ 186.667					
A-03.4.5	Het LB neemt zijn wettelijke taken op rond het lokaal beleid kinderopvang voor baby's en peuters.	0945-00	Kinderopvang	6640000	Toegestane Investeringsubsidies (infrastructuursubsidie voor bijkomende kinderopvang)	Gemeente	IP-2		€ 186.667					
Ruimte														
A-02.1.1	De fietsersbrug van de fietssnelweg F209 over de Heidestraat wordt gerealiseerd.	0200-01	Wegen	1500000	Investeringsubsidies (fietsersbrug Heidestraat)	Gemeente	IP-2	-€ 750.000	-€ 850.000					

Actie	Actie omschrijving	BI	Beleidsitem omschrijving	AR	Algemene rekening omschrijving	Entiteit	IP	Overdracht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A-02.1.3	De Bodegemstraat, Pangaardenstraat en Monnikstraat worden heringericht.	0200-01	Wegen	1500000	Investeringsubsidies (Bodegem-Pangaarden- Monnikstraat)	Gemeente	IP-02.1.3	-€ 490.000	€ 0		-€ 190.000			
A-02.1.1	De fietsersbrug van de fietssnelweg F209 over de Heidestraat wordt gerealiseerd.	0200-01	Wegen	2240000	Wegen (fietsersbrug Heidestraat)	Gemeente	IP-02.1.1	€ 750.000	€ 950.000					
A-02.1.3	De Bodegemstraat, Pangaardenstraat en Monnikstraat worden heringericht.	0200-01	Wegen	2240000	Wegen (Bodegem- Pangaarden- Monnikstraat)	Gemeente	IP-02.1.3	€ 1.250.000			€ 500.000			
A-02.1.6	Het LB zet in op een goede en veilige weginfrastructuur.	0200-01	Wegen	2240000	Wegen (onderhoud)	Gemeente	IP-02.1.6		€ 220.000	€ 220.000	€ 220.000	€ 220.000	€ 220.000	€ 220.000
A-02.1.6	Het LB zet in op een goede en veilige weginfrastructuur.	0200-01	Wegen	2240000	Wegen (monolietverharding)	Gemeente	IP-02.1.6		€ 300.000	€ 500.000	€ 525.000	€ 300.000	€ 300.000	€ 300.000
A-02.1.6	Het LB zet in op een goede en veilige weginfrastructuur.	0200-01	Wegen	2240000	Wegen (Fossebaan)	Gemeente	IP-02.1.6	overdracht rest	€ 175.000					
A-02.1.6	Het LB zet in op een goede en veilige weginfrastructuur.	0200-01	Wegen	2240000	Wegen (Langestraat- Schapenbaan, Pijpelareststraat)	Gemeente	IP-02.1.6				€ 30.000	€ 375.000	€ 410.000	€ 25.000
A-02.1.6	Het LB zet in op een goede en veilige weginfrastructuur.	0200-01	Wegen	2240000	Wegen - Heraanleg Kerkstraat en omgeving	Gemeente	IP-02.1.6	€ 200.000	€ 50.000	€ 1.100.000	€ 550.000			
A-02.1.6	Het LB zet in op een goede en veilige weginfrastructuur.	0200-01	Wegen	2240000	Herinrichting Stenebrugstraat en kruispunt met Assesteenweg samen met aanleg van een hoppinpunt	Gemeente	IP-02.1.6		€ 15.000	€ 7.500	€ 75.000	€ 142.500		
A-02.2.1	Het LB zet in op een optimaal trage wegennetwerk ter uitvoering van het Beleidskader Trage Wegen.	0200-01	Wegen	2240000	Wegen (trage wegen)	Gemeente	IP-2	€ 40.000		€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000
A-02.1.5	Er wordt een toekomstvisie (met focus op mobiliteit) opgemaakt voor centrum Ternat.	0200-02	Mobiliteit	2140000	Plannen en studies	Gemeente	IP-2						€ 50.000	€ 50.000
A-02.2.2	Jaarlijks investeren in twee veilige schoolomgevingen waarbij het STOP-principe een rol speelt.	0200-02	Mobiliteit	1500000	Investeringsubsidies			-€ 120.000				-€ 40.000	-€ 40.000	-€ 40.000
A-02.1.7	Ternat investeert selectief in de aanleg van publieke parkings.	0200-02	Mobiliteit	2200000	onbebouwde terreinen	Gemeente	IP-2		€ 100.000					
A-02.2.2	Jaarlijks investeren in twee veilige schoolomgevingen waarbij het STOP-principe een rol speelt.	0200-02	Mobiliteit	2250000	Overige infrastructuur betreffende de wegen	Gemeente	IP-2	€ 180.000				€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000
A-02.1.2	Investeren in 50% toegankelijke bushaltes van De Lijn en 1 Hoppinpunt aan het station van Ternat.	0210-00	Openbaar vervoer	2250000	Overige infrastructuur voor de wegen	Gemeente	IP-2	€ 150.000		€ 25.000	€ 125.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000
A-02.1.2	Investeren in 50% toegankelijke bushaltes van De Lijn en 1 Hoppinpunt aan het station van Ternat.	0210-00	Openbaar vervoer	1500000	Investeringsubsidies	Gemeente	IP-2	-€ 75.000		-€ 12.500	-€ 62.500	-€ 5.000	-€ 5.000	-€ 5.000
A-01.2.2	Het LB werkt aan: verbeteren zuiveringsgraad oppervlakte- en grondwater, voorkomen wateroverlast.	0310-00	Beheer regen en afvalwater	6640000	Toegestane investeringssubsidies	Gemeente	IP-2			€ 1.655.346	€ 1.556.224	€ 279.103	€ 318.355	€ 237.726
A-01.2.5	Inzetten op bescherming erosiegevoelige gebieden, ontharden & creëren infiltratie- & bufferzones.	0349-00	Bescherming biodiversiteit	1500000	Investeringsubsidies	Gemeente	IP-2	-€ 40.000	-€ 40.000	-€ 40.000	-€ 40.000	-€ 40.000	-€ 40.000	-€ 40.000
A-01.2.5	Inzetten op bescherming erosiegevoelige gebieden, ontharden & creëren infiltratie- & bufferzones.	0349-00	Bescherming biodiversiteit	2220000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	Gemeente	IP-2	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000
A-01.2.2	Het LB werkt aan: verbeteren zuiveringsgraad oppervlakte- en grondwater, voorkomen wateroverlast.	0349-00	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	2200000	Onbebouwde terreinen	Gemeente	IP-2						€ 2.500	€ 12.500
A-01.2.1	Het LB participeert in het project 'Herstel van de Alfene' en het openleggen van de Hunselbeek.	0350-00	Klimaat	2240000	Wegen	Gemeente	IP-2		€ 20.000	€ 50.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000

Actie	Actie omschrijving	BI	Beleidsitem omschrijving	AR	Algemene rekening omschrijving	Entiteit	IP	Overdracht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A-01.1.1	Ruimtelijke beleid: inrichtingsvisies, masterplannen, RUPs, verordeningen & mobiliteitsstudies.	0600-00	Ruimtelijke planning	2140000	RUP Open Ruime. Bebouwde Ruimte. PA Sporthorses, zonevreemde recreatie, Stationsomgeving (75.000 euro met 50.000 euro subsidie in 2025)	Gemeente	IP-01.1.1	€ 250.000	€ 12.500	€ 12.500			€ 50.000	€ 50.000
A-01.1.2	Er wordt een toekomstvisie opgemaakt voor de school en het verenigingsleven in Wambeek.	0600-00	Ruimtelijke planning	2140000	Masterplan Wambeek	Gemeente	IP-2		€ 100.000					
GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	0670-00	Straatverlichting	2500000	Terreinen en gebouwen in leasing	Gemeente	IP-2		€ 22.691	€ 22.744	€ 21.233	€ 20.223	€ 20.192	€ 151.080
GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	0670-00	Straatverlichting	2810000	Overname OV door Fluvius	Gemeente	IP-2		-€ 32.208	-€ 32.208	-€ 32.208	-€ 32.208	-€ 32.208	-€ 32.208
A-01.2.6	Het parkgebied Kruikenburg wordt opgewaardeerd door gerichte acties.	0680-00	Parken en plantsoenen	2220000	Bebouwde terreinen	Gemeente	IP-2		€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000			
A-05.1.6	Investeren in materieel om het openbaar domein op een duurzame en efficiënte manier te onderhouden.	0680-00	Parken en plantsoenen	2430000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	Gemeente	IP-2		€ 40.000	€ 65.000	€ 260.000		€ 65.000	
Uitgaven - inkomsten									€ 2.864.650	€ 5.891.703	€ 4.774.965	€ 1.814.850	€ 2.086.812	€ 1.479.865
Uitgaven									€ 4.623.524	€ 8.738.295	€ 8.261.557	€ 1.932.058	€ 2.204.020	€ 1.597.074



Gemeenteraad/Raad voor maatschappelijk welzijn

College van burgemeester en schepenen/Vast bureau

algemeen
directeur

financieel
directeur

Beleid

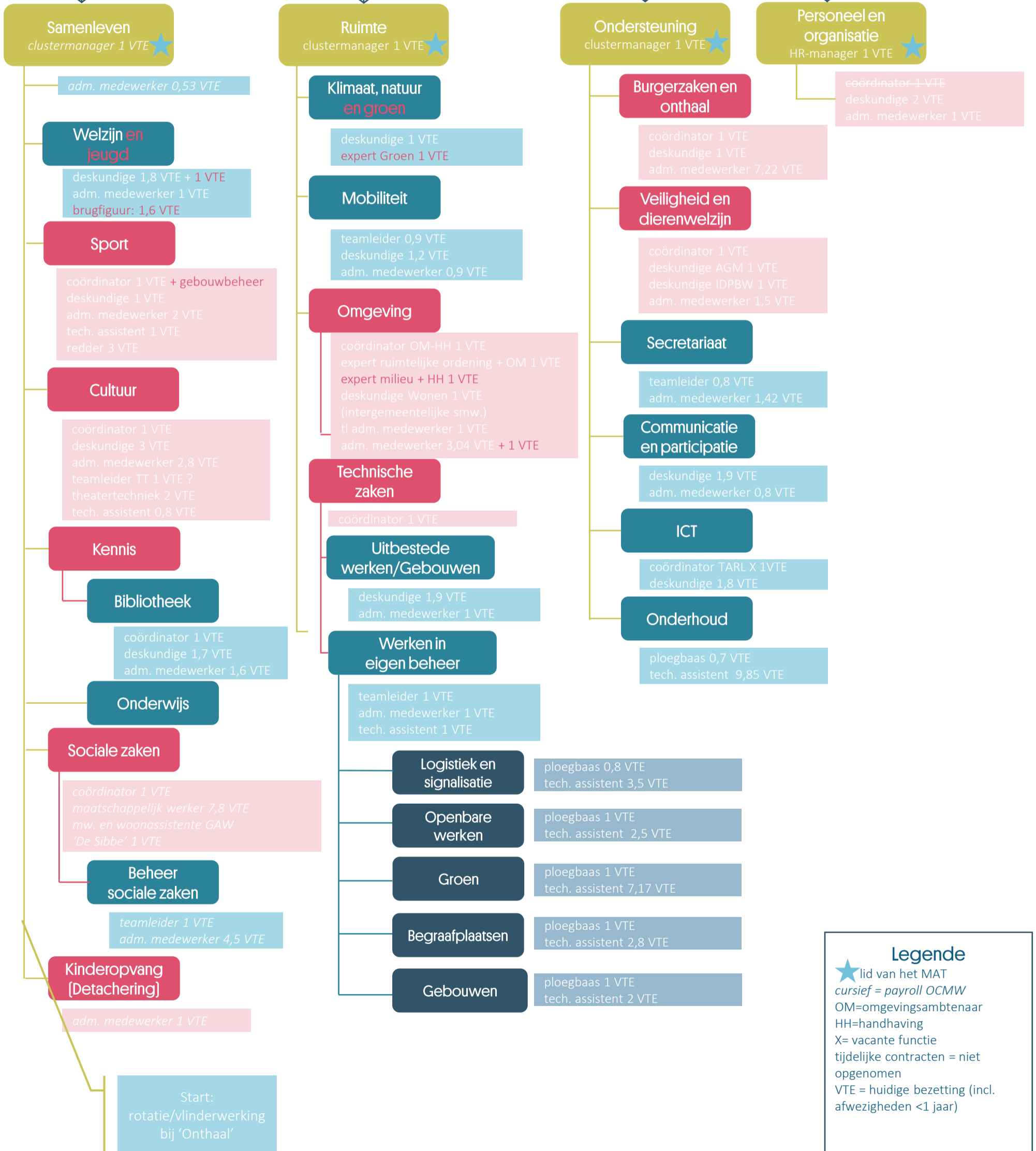
adm. Medewerker 0,84 VTE

IDPBW

deskundige 1 VTE

Financiën

coördinator 1 VTE
deskundige 3 VTE
adm. medewerker 0,9 VTE



Legende

- ★ lid van het MAT
- curief* = payroll OCMW
- OM=omgevingsambtenaar
- HH=handhaving
- X= vacante functie
- tijdelijke contracten = niet opgenomen
- VTE = huidige bezetting (incl. afwezigheden <1 jaar)





Gemeenteraad/Raad voor maatschappelijk welzijn

College van burgemeester en schepenen/Vast bureau

algemeen directeur

financieel directeur

Beleid

adm. Medewerker 0,84 VTE

IDPBW

deskundige 1 VTE

Financiën

coördinator 1 VTE
deskundige 3 VTE
adm. medewerker 1 VTE



Legende

- ★ lid van het MAT
- cursief = payroll OCMW*
- OM=omgevingsambtenaar
- HH=handhaving
- X= vacante functie
- tijdelijke contracten = niet opgenomen
- VTE = huidige bezetting (incl. afwezigheden <1 jaar)



Overzicht van de verbonden entiteiten,



Planningsrapport: Meerjarenplan 2026 - 2031

Lokaal bestuur Ternat

Gemeentehuisstraat 21 - 1740 Ternat

Algemeen directeur : Sieglinde De Mulder

Financieel directeur : Jorn Buggenhoudt

Autonoom Gemeentebedrijf Ternat

Ethias cvba

Farys

Fluvius

Gemeentebestuur Asse

Gemeentebestuur Liedekerke

Gewestelijke maatschappij voor volkshuisvesting

Haviland IGSV

Hulpverleningszone West (Vlaams-Brabant) (hvz)

Infano vzw

Intradura OV

Iverlek

Havicrem

Kerkfabriek Sint-Gertrudis

Kerkfabriek Sint-Catharina

Kerkfabriek Sint-Remigius

Kerkfabriek Sint-Jozef

OCMW Ternat

Outdoor Ternat

Poolstok cvba

Politiezone Tarl

Providentia

Sport Kruikenburg Ternat vzw

TMVS

Tussengemeentelijke maatschappij der vlaanderen voor watervoorziening cvba

VMW

Welzijnskoepel

Zefier

OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE RISICO'S

Het in kaart brengen van de financiële risico's maakt deel uit van een gezond financieel beheer. Interne en externe factoren kunnen er in de loop van de planningsperiode toe leiden dat beheersmaatregelen dienen bijgestuurd of aangepast te worden.

1 Macro risico's

Oplopend Federaal & Vlaams begrotingstekort

België kampt met een aanhoudend groot begrotingstekort, dat in recente prognoses ligt rond de 5,4 % van het BBP in 2025 en zich daarna verder kan opstapelen tot circa 6,2 % tegen 2029 en 6,5 % tegen 2030. Dit betekent dat federale schuldlast en rente-uitgaven blijven toenemen, met nefaste gevolgen op de beschikbare beleidsruimte. Bovendien voorspelt het Planbureau dat de overheidsschuld op termijn kan oplopen tot ongeveer 120 % van het BBP. Dit tekort is fors boven de Europese referentienorm van 60 % van het BBP en zit in de hoogste schuldcategorie van Europa, samen met Italië en Frankrijk.

Voor Vlaanderen tonen recente analyses van de SERV dat bij ongewijzigd beleid het tekort verder stijgt: naar zo'n 735 miljoen euro in 2027, en tot 1,65 miljard euro in 2029. De geconsolideerde Vlaamse schuld evolueert naar meer dan **100 % van de ontvangsten**, wat wijst op structurele druk op toekomstige bestedingen en financieringsmogelijkheden.

Dit houdt verschillende risico's in voor de lokale overheden:

- Wanneer federale én Vlaamse overheden beslissen om het tekort te beperken via besparingen of herverdeling van middelen, bestaat het risico dat subsidies, werkings- of investeringssteun naar gemeenten worden verminderd of herverdeeld.
- Gezien de stijgende rentelasten en druk op de begroting op hogere niveaus, is er een reële kans dat toekomstige beleidsruimte op gemeentelijk niveau wordt beperkt, of dat er strengere voorwaarden komen voor verschuivingen in budgettaire ondersteuning of subsidies.
- Recente beleidsmaatregelen uit de Vlaamse septemberverklaring en federale hervormingen zorgen reeds voor verhoogde druk op gemeentelijke middelen. Zo zijn extra pensioen- en einde-loopbaankosten, wijzigingen in werkloosheidssteun en besparingen in cultuur en vrije tijd aangekondigd. Deze maatregelen kunnen leiden tot stijgende personeelslasten, verminderde ontvangsten of aanvullende kostendruk voor lokale voorzieningen. Bovendien kan de hervorming van werkloosheidsuitkeringen vanaf 2026 resulteren in een toename van het aantal leeflonen via de OCMW's, wat bijkomende structurele sociale uitgaven en druk op gemeentelijke budgetten veroorzaakt. In dit MJP wordt rekening gehouden met 11% stijging in kost leeflonen in 2026 (een stijging van € 179.000 ofte wel circa 12 extra leeflonen).

2 Risico's inzake de evolutie van de ontvangsten

Een regelmatige opvolging van de belangrijkste fiscale en niet fiscale ontvangsten blijft een prioriteit voor het bewaken van de algemene financiële toestand. Voor de aanpassing van het meerjarenplan 2026-2031 wordt steeds uitgegaan van de meest recente en de voorhanden zijnde gegevens.

Aanvullende personenbelasting

De Federale Overheidsdienst Financiën vermeldt in mail van 23 en 25 september 2025 dat de fiscale ontvangsten met betrekking tot de aanvullende gemeentebelasting op de personenbelasting afhankelijk zijn van elementen waarvan de invloed op heden nog niet precies kan worden ingeschat. Dit zijn ondermeer:

- De impact uitgaande van onverwachte schommelingen in het inkohieringsritme voor elk van de betrokken aanslagjaren;
- Uitzonderlijke inkomsten ingevolge controles en rechtzettingen van vorige aanslagjaren;
- Uitzonderlijke terugbetalingen;
- Onverwachte en bijkomende invorderingsmoeilijkheden ingevolge faillissementen;
- nalatenschappen, echtscheidingen, bezwaren, verlenen van betalingsfaciliteiten, enz

Hieronder een eerste indicatie van de meerjarenramingen van de ontvangsten met betrekking tot de aanvullende gemeentebelasting op de personenbelasting (PB/Gem. 6,9%) voor de begrotingsjaren 2026 tot en met 2031:

- Begrotingsjaar 2026 : € 7.694.105,13
- Begrotingsjaar 2027 : € 7.888.897,38
- Begrotingsjaar 2028 : € 8.120.614,90
- Begrotingsjaar 2029 : € 8.368.133,59
- Begrotingsjaar 2030 : € 8.292.413,50
- Begrotingsjaar 2031 : € 8.484.655,16

Het federaal regeerakkoord van 31 januari 2025 verhoogt de belastingvrije som en zodoende het netto-inkomen van werknemers, maar verlaagt tegelijk de belastinggrondslag voor zowel federale als gemeentelijke personenbelastingen. Dit leidt tot lagere ontvangsten op gemeentelijk niveau, voor het jaar 2030 vertaalt dit zich in een verwachte daling van de gemeentelijke inkomsten uit de aanvullende personenbelasting ter waarde van 1% (ten opzichte van een normale stijging van APB van 2,7% in de andere jaren).

Opcentiemen onroerende voorheffing

Vanwege de Vlaamse Belastingdienst wordt het bestuur via mail van 11 september 2025 op de hoogte gebracht van de gebudgetteerde opbrengsten van de onroerende voorheffing en de verkeersbelasting voor het aanslagjaar 2026.

De ramingen die Vlabe opmaakt zijn niet bindend. Er wordt gebruik gemaakt van dezelfde ramingsmethodiek voor alle steden en gemeenten. Vlabe heeft onvoldoende zicht op de toekomstige evoluties van het belastbaar KI of het wagenpark. Bedrijfsfalingen en -sluitingen in de loop van 2026-2031 kunnen de belastingbasis voor de opcentiemen verkleinen, indien het aantal bedrijven afneemt binnen de gemeente.

De ontvangsten OV voor 2026 worden geraamd op € 7.856.229, rekening gehouden met 802,90 gemeentelijke opcentiemen op gewone kadastrale inkomens en 1250 gemeentelijke opcentiemen op kadastrale inkomens nijverheid en materieel en outillage. Over de periode 2026-2031 groeien de inkomsten uit gemeentelijke opcentiemen met een gemiddelde van 2,99%.

Lokale belastingen en retributies

Lokale overheden hebben de bevoegdheid om een eigen fiscaal instrumentarium uit te bouwen. Dergelijke reglementen worden overwegend goedgekeurd voor een periode van 6 jaar, waarvan er 1 jaar de legislatuur overschrijdt. Risico's die hiermee gepaard gaan zijn velerhande: (i) de toezichthoudende overheid schorst/vernietigt het reglement; (ii) het reglement wordt aangevochten bij de Raad van State (na de beslissing van de toezichthoudende overheid); (iii) een individuele aanslag wordt aangevochten door een belastingplichtige. (iv) de minister verbiedt het gebruik van bepaalde reglementen.

Ook Ternat heeft een heel reeks aan eigen belastingen, die opnieuw worden gevestigd in deze legislatuur, en waarvan de ontvangsten dus meegenomen werden in het meerjarenplan 2026-2031. Op een aantal van deze belastingen (zoals o.a. leegstand, drukwerk) worden jaarlijks bezwaren ontvangen of verloopt de invorderingsprocedure moeizaam. De afhankelijkheidsgraad van deze belastingen en retributies loopt op van 6,3% in 2026 naar 9,7% in 2031, zijnde het aandeel van alle overige gemeentelijke belastingen in het totaal van de exploitatie-ontvangsten. De

stijging is te wijten aan een toename van inkomsten uit de volgende 3 elementen met vermelding inkomsten over de periode en mogelijke risico's:

Opbrengst	Raming 2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ophalen van huishoudelijk afval	488.000	1.073.545	1.084.430	1.095.427	1.106.538	1.117.762
Motivering	Invoering DIFTAR in 2027 met verhoging tarief onder het motto "de vervuiler betaalt". Met deze tariefaanpassing wordt het tekort op het huishoudelijk afval verkleint van € 550.000 naar € 275.000					
Risico	Meer zwerfvuil, lagere inkomsten als de burger meer selectief zal sorteren					
Belasting op het bouwen	100.000	102.000	479.040	481.120	358.242	360.406
Motivering	Enerzijds wordt het basistarief verhoogd van de traditionele bouwaks maar wordt het enkel toegepast op additioneel volume, anderzijds laat de invoering van nieuwe RUP's toe om additionele wooneenheden op de 3 ^{de} en 4 ^{de} bouwlaag extra te belasten gezien de landschapsvervuilende en bredere sociale impact.					
Risico	Hogere bouwaks kan een rem zetten op het beschikbaar maken van betaalbaar wonen; hoger taks kan leiden tot meer bezwaarschriften en aldus risico op minder inkomsten dan begroot.					
GAS-boetes voor lichte snelheidsovertreding en (GAS 5)		672.000	336.000	672.000	504.000	504.000
Motivering	Invoering van 6 trajectcontroles leidt tot verhoogde verkeersveiligheid en tot verhoogde inkomsten, de raming van de inkomsten werd gedaan op basis van de inkomsten van omliggende gemeenten waar reeds trajectcontroles ingevoerd werden. Er wordt rekening gehouden met een daling van 50% van het aantal boetes vanaf jaar 2.					
Risico	Een correct rijgedrag van bestuurders en gewen-effect van bestaande trajectcontroles kan een positief effect hebben op de veiligheid in de straten met trajectcontroles maar betekent ook mogelijk minder inkomsten voor het lokaal bestuur.					

3 Risico's inzake de ingeschreven besparingen op exploitatie

Sinds de opmaak van het meerjarenplan eind 2024 werd in overleg tussen bestuur en administratie een traject uitgewerkt om bijkomende financiële ruimte te creëren via besparingen en bijkomende inkomsten. De bijkomende inkomsten werden toegelicht in het voorgaande hoofdstuk. De voorziene besparingen situeren zich op twee vlakken:

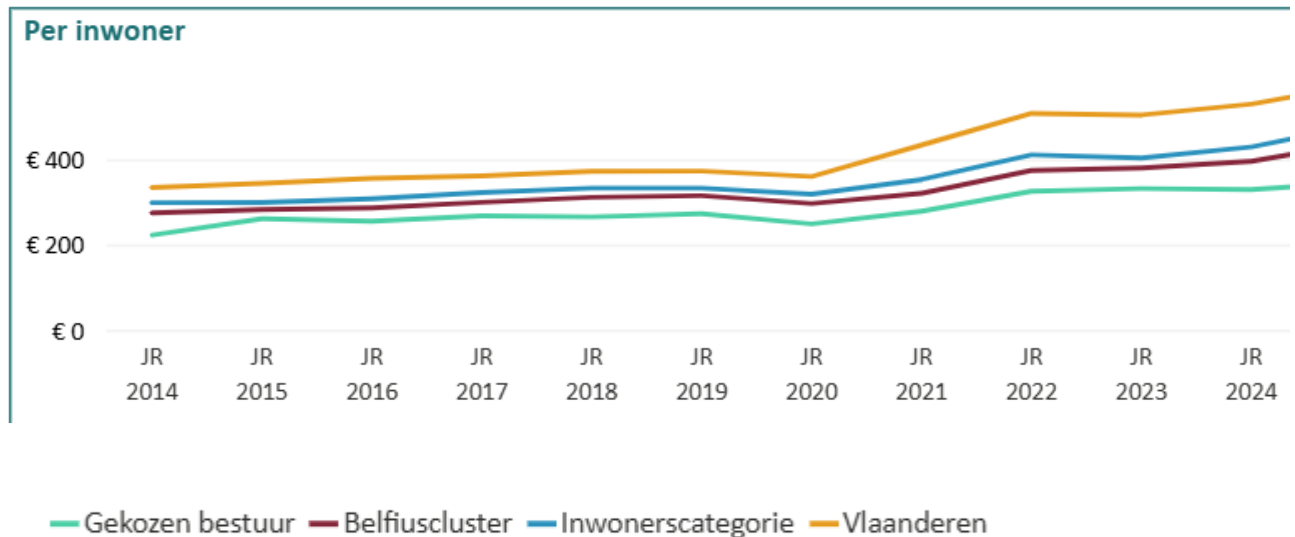
- **Goederen en diensten:** Voor uitgaven op goederen en diensten werd een generieke besparingsdoelstelling van 10% opgelegd aan alle diensten. Op een totaalbudget van € 5,4 miljoen (jaarrekening 2024) werd hiermee een besparing van € 350.000 gerealiseerd. Dit resultaat kwam tot stand door het stopzetten of afbouwen van bepaalde subsidies (waaronder mantelzorgpremie en voedselbonnen) en door optimalisatie in de werking.
- **Personeel:** Rekening houdend met een verwachte pensioneringsgolf van ongeveer 35% van het personeelsbestand in de huidige legislatuur, werd een evaluatie uitgevoerd van de functies die al dan niet vervangen dienden te worden. Op basis van deze oefening wordt een besparing gerealiseerd van € 620.000, overeenstemmend met 10,6 VTE of 7,0% van het totale personeelsbestand.

Er wordt erkend dat de realisatie van deze besparingen risico's inhoudt, met name in relatie tot de uitvoering van de kerntaken en de mogelijke verhoging van de werkdruk bij een ongewijzigd takenpakket. Ook de impact van deze besparing op het welzijn van de medewerkers dient goed opgevolgd te worden. Het managementteam engageert zich om de interne processen en ondersteunende systemen verder te analyseren, te standaardiseren en te optimaliseren met het oog op het verhogen van de efficiëntie.

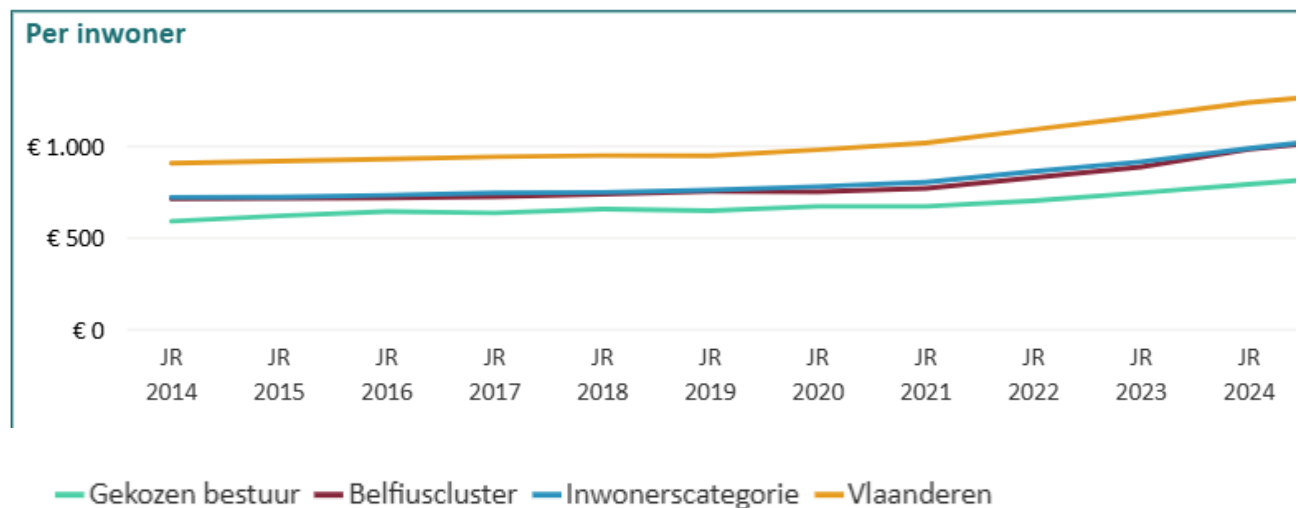
Het bestuur wordt gevraagd om blijvend kritisch te kijken naar de invulling van de kerntaken en om, waar aangewezen, prioriteiten te stellen binnen de facilitaire dienstverlening om de werkdruk evenwichtig te houden.

Een benchmark toont immers aan dat de uitgaven voor zowel goederen en diensten als personeel in Ternat onder het gemiddelde liggen van Vlaanderen en van vergelijkbare gemeenten (zie onderstaande grafieken, bron: <https://finpro.bbcd.be/>), wat aangeeft dat de beweegbare ruimte eerder beperkt is op dit vlak.

Exploitatie uitgaven goederen en diensten



Exploitatie uitgaven personeelskosten



4 Risico's inzake de evolutie van de responsabiliseringsbijdrage en pensioenlasten

De responsabiliseringsbijdrage is de extra factuur die een lokaal bestuur betaalt wanneer de pensioenlast van zijn gepensioneerde ambtenaren groter is dan de basispensioenbijdrage (voor de eventuele korting) die het bestuur voor dat jaar betaalt. Het kostenplaatje voor de pensioenen van het vastbenoemd personeel blijft daarin een blijvend risico. Sinds 2016 bedraagt de werkgeversbijdragevoet voor alle lokale besturen 41,5%. Vanaf 2022 steeg die naar 43%, voor 2023 naar 44% en vanaf 2024 naar 45%. In verhouding krimpt het aandeel vastbenoemden sterker dan er niet-vastbenoemden bijkomen. Deze situatie verscherpt verder de financiering van het

pensioenstelsel voor vastbenoemd personeel. Om de pensioenen van onze vroegere vast benoemde werknemers te helpen dekken, betaalt het bestuur steeds een hogere responsabiliseringsbijdrage. De Federale Pensioendienst stelde het bestuur in kennis dat geactualiseerde gegevens op 07/11/2025 volgende bijdrages dienen betaald te worden:

<u>Responsabiliseringsbijdrage</u>	<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>	<u>2031</u>
Gemeente Ternat	13.603	89.000	151.000	203.000	257.000	326.000	402.000
OCMW Ternat	56.786	64.000	71.000	72.000	73.000	78.000	84.000

De bijdrages groeien sterk tijdens de legislatuur door de pensionering van een aantal vastbenoemde medewerkers, terwijl nieuwe aanwervingen via contractuele tewerkstelling voor het bestuur de regel geworden is. Het dient vermeld dat deze bijdrages worden gesubsidieerd door middel van een Vlaamse dotatie van 50% in 2027, afbouwend naar 44,2% in 2031. Mogelijk toekomstige Vlaamse begrotingsmaatregelen kunnen deze dotatie doen verminderen.

De pensioenen van gewezen mandatarissen worden door de gemeente en het OCMW zelf betaald. Dit zijn schulden die zeker zijn en die betrouwbaar kunnen geschat worden. Conform de BBC verplichtingen, worden hiervoor in de algemene boekhouding telkens de nodige voorzieningen geboekt. De jaarlijkse kost hiervan valt immers volledig ten laste van het budget van dat jaar. De ingehouden pensioenbijdragen van de actieve mandatarissen (7,5%) komen ook jaarlijks ten goede van datzelfde budget.

<u>Pensioenen politiek personeel</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>	<u>2031</u>
Gemeente	242.867	247.724	252.679	257.732	262.887	268.145
OCMW	74.422	75.910	77.429	78.977	80.557	82.168

5 Risico's ten gevolge van de verplichtingen t.o.v. verbonden partijen zoals onder andere de politiezone, de hulpverleningszone en de erediensbesturen.

Het lokaal bestuur heeft heel wat financiële verplichtingen ten aanzien van verbonden entiteiten, waarvan o.a. de politiezone TARL, de kerkfabrieken en de hulpverleningszone West de belangrijkste zijn. Verbonden entiteiten hebben elk hun eigen specifieke wetgeving: politie- en hulpverleningszones worden federaal geregeld terwijl kerkfabrieken en intercommunales Vlaams worden aangestuurd. Afspraken dienen gemaakt rond het personeelskader en de verloning, de aanvaardbare werkingskosten, acceptabele groeivoeten, de wijze van financiering en het omgaan met eventuele reserves.

Jaarlijks wordt de afgesproken toelage geëvalueerd op basis van de respectievelijke jaarrekeningen en financiële verwachtingen. Ook deze partijen worden geconfronteerd met dezelfde budgettaire uitdagingen als een lokaal bestuur wat betreft exploitatie uitgaven. Op basis van verstrekte informatie van de politiezone wordt een beperkte jaarlijkse groei in politiebijdragen voorzien. In deze bijdrage wordt uitgegaan van een nieuwbouw van € 6 miljoen en een personeelskader van 95 operationelen. Voor de hulpverleningszone wordt uitgegaan van 6% groei ter financiering van een service center in Liedekerke en vergroening van de site. De afspraken met de kerkfabrieken worden voorzien zoals bekrachtigd door de gemeenteraad van 23 oktober 2025.

<u>Bijdragen verbonden partijen</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2029</u>	<u>2030</u>	<u>2031</u>
Politiezone TARL (werkingssubsidie)	2.716.182	2.731.568	2.811.193	2.893.207	2.977.681	3.064.690
Politiezone TARL (investeringsubsidie)	108.360	108.360	108.360	108.360	108.360	108.360
Hulpverleningszone West	1.127.603	1.202.227	1.281.692	1.369.015	1.437.748	1.492.166

(werkingssubsidie)						
Hulpverleningszone West (investeringsubsidie)	104.657	129.846	133.061	135.747	138.488	141.282
Kerfabriek Sint-Gertudis (investeringsubsidie)	15.000					
Kerfabriek Sint-Jozef (werkingssubsidie)	956	5.731	5.776	5.350	5.033	4.953
Kerfabriek Sint-Remigius (werkingssubsidie)		4.791	4.823	4.858	4.893	4.930

6 Risico's met betrekking tot de evolutie van de investeringen

De uitvoeringsgraad van de investeringen bedroeg in 2024 **53,9%** van het voorziene budget. Ondanks de nauwgezette opvolging van de projecten en de zorgvuldige inschatting van de financiële transactiemomenten, blijft het accuraat plannen en uitvoeren van investeringskredieten een complexe opdracht.

Het risico bestaat dat bepaalde gebudgetteerde investeringen, omwille van opstartvertragingen of externe factoren, niet binnen de looptijd van het meerjarenplan kunnen worden gerealiseerd. Dit kan een negatieve impact hebben op het beschikbaar budgettair resultaat en bijkomende druk uitoefenen op de autofinancieringsmarge, met mogelijk gevolgen voor de reguliere werking van het lokaal bestuur.

Voor het meerjarenplan 2026–2031 werd een doordachte investeringsplanning opgemaakt en wordt uitgegaan van een totale investeringsportefeuille van **€ 18,9 miljoen**, 15% onder de investeringsniveaus van de twee voorgaande legislaturen (ongeveer € 22 miljoen). De drie grootste projecten binnen het huidig programma zijn:

1. Onderhoud en aanleg van wegen en een fietsersbrug – **€ 8 miljoen**
2. Nieuwbouw van basisschool **GBS De Kiem Lombeek** – **€ 3,7 miljoen**
3. Investerings in riolering via **Farys Aquario** – **€ 4 miljoen**

Door te focussen op een beperkter aantal, maar grotere investeringsprojecten, wordt verwacht dat de uitvoeringsgraad in deze legislatuur verder kan toenemen, zodat een groter deel van de geplande investeringen effectief gerealiseerd wordt.

Daarnaast wordt een **wensenlijst van investeringen** ter waarde van **€ 4,6 miljoen** buiten het huidig meerjarenplan aangehouden. Indien er in de toekomst bijkomende budgettaire ruimte ontstaat, kan deze lijst dienen als basis voor de verdere concretisering van beleidsaccenten.

7 Risico's met betrekking tot thesauriebeheer

De thesaurie wordt gespijsd door een deel van het huidige patrimonium te verkopen, raming opbrengst € 1,55 miljoen. De onroerende goederen voor potentiële verkoop betreffen OCMW gronden op de Muilemlaan (2 bouwgronden), Sibbekensveldstraat (1 bouwgrond) en Assesteenweg (4 bouwgronden). Regelmatige opvolging van de dossiers dient verzekerd om de leninglast niet verder te verzwaren en de nodige thesaurie-inkomsten te verzekeren alsook om de geraamde prijzen te verkrijgen.

8 Risico's met betrekking tot het schuldbeheer

De schuldenlast vormt, zoals bij vele lokale besturen, ook voor Ternat een aandachtspunt. Nieuwe leningen blijven noodzakelijk om essentiële investeringen te kunnen realiseren.

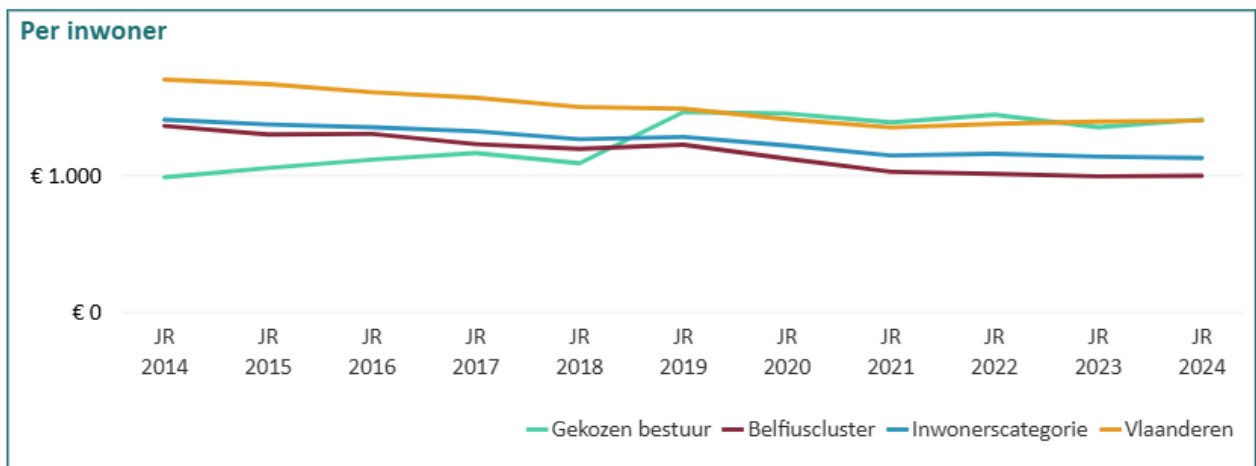
De uitstaande schuld van het bestuur bedroeg op **31 december 2024 € 23.220.085**. Deze schuld wordt hoofdzakelijk gefinancierd via de banken **Belfius** en **ING**, aangevuld met de leasingschuld bij **Fluvius** en **Farys**. De bancaire leningen werden afgesloten met **vaste rentevoeten** voor de volledige looptijd, waardoor de daarmee verbonden interestlasten voorspelbaar en stabiel blijven.

Een wijzigende renteomgeving heeft dus geen impact op de bestaande leningen, maar kan wel leiden tot hogere financieringskosten bij toekomstige leningen. Voor deze toekomstige schuldfinanciering wordt momenteel uitgegaan van een **gemiddelde rentevoet van 3,45%**.

Een **actief schuldbeheer** kan bijdragen tot een optimalisatie van de schuldenportefeuille en een evenwichtige spreiding tussen korte- en langetermijnschulden. Binnen een verantwoord risicokader kan dit leiden tot bijkomende budgettaire ruimte en een betere beheersing van de rentelast. Diversificatie van de leningenportefeuille blijft daarbij aangewezen.

In **2025** werd voor het eerst gebruik gemaakt van **vaste termijnkredieten** voor de financiering van kortetermijnnoten. Deze keuze bleek gunstig, aangezien de kortetermijnrente ongeveer **90 basispunten lager** lag dan de langetermijnrente. Door op dergelijke opportuniteiten in te spelen, wordt vermeden dat de schuldenpositie onnodig toeneemt. Deze werkwijze zal, waar passend, ook in de toekomst verder worden toegepast.

Cijfers van de BBC Analysetool tonen aan dat de schuldgraad in 2024 licht gestegen is tot 1.400 €/inwoner. In vergelijking met een gelijkaardige cluster van gemeenten ligt deze schuldgraad op 990 €/inw. Daarnaast merken we een schuldafbouw voor de cluster van gelijkaardige gemeenten, terwijl deze voor Ternat zich blijft situeren rond de 1.400 €/inw. Een actiever beleid van schuldafbouw is dan ook noodzakelijk om voldoende financiële beleidsruimte te laten naar de toekomst toe.



9 Risico's met betrekking tot de autofinancieringsmarge (AFM)

Volgens de omzendbrief KBBJ/ABB 2025/1 (omzendbrief betreffende de strategische meerjarenplannen 2026-2031 van de lokale en provinciale besturen volgens de beleids- en beheerscyclus) dient het schema M2 aan te tonen dat het meerjarenplan 2026-2031 financieel in evenwicht is volgens de gekende normen en voorwaarden die daarvoor gelden:

- het beschikbaar budgettair resultaat mag voor geen enkel jaar in de periode van 2026 tot 2031 negatief zijn;
- de autofinancieringsmarge (AFM) mag niet negatief zijn voor het jaar 2031.

Formeel wordt het structurele financiële evenwicht beoordeeld aan de hand van de AFM in 2031. Als de AFM in de overige jaren van het meerjarenplan een negatieve waarde zou vertonen, is het wenselijk om de oorzaken daarvoor kort toe te lichten. Terwijl aan de hoger genoemde normen en voorwaarden in dit MJP voldaan wordt, is er wel sprake van een negatieve AFM in 2026 ter waarde van € -910.034. Dit valt te verklaren doordat een beperkt exploitatiesaldo ter waarde van € 584.772 niet voldoende is om de periodieke aflossingen te dekken. Het bestuur is hiervan op de hoogte, vandaar de ingrepen beschreven in delen 2 en 3 omtrent extra besparingen en extra inkomsten, die hun ingang vinden in 2027. Het negatieve AFM saldo van 2026 wordt hierdoor omgebogen vanaf 2027 in een positief saldo (AFM 2027: € 465.940).

TOELICHTING GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES

Om de inhoud van het aangepaste meerjarenplan goed te kunnen beoordelen, is het nodig dat de raadsleden voldoende informatie krijgen over de belangrijkste uitgangspunten en hypothesen die het bestuur gebruikt heeft bij de opmaak van de ramingen die erin zijn opgenomen. Voor die grondslagen en assumpties bestaat er geen exhaustieve lijst.

1 Grondslagen en assumpties exploitatie uitgaven

1.1 Personeel – bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen

De besparingen op personeel worden uitsluitend gerealiseerd via het niet vervangen van pensioneringen en hebben volgende gevolgen op het huidige personeelsplan:

-0,5 VTE D1-D3 administratief medewerker buitenschoolse opvang

Motivering: Gezien het aankomende BOA (buitenschoolse opvang en activiteiten) decreet dat in Ternat in werking zal treden op 1 september 2026 wordt de werking en ondersteuning van de administratie onder het licht gehouden en wordt hier een efficiëntie oefening gehouden.

-1 VTE C1-C3 administratief medewerker financiën

Motivering: Financiën als ondersteunende dienst heeft de laatste jaren een paar stappen in efficiënter werken gerealiseerd (o.a. schoolfacturatie, inkanteling bedrijfsbelasting, ophaling post). Samen met het overhevelen van een aantal taken naar dienst onthaal kan deze efficiëntie gerealiseerd worden.

-0,4 VTE C1-C3 administratief medewerker secretariaat

-1,0 VTE B1-B3 teamleider secretariaat

Motivering: De werking van het secretariaat werd onder de loop genomen en er werd vastgesteld dat er mogelijkheden waren tot het beter samenwerken met de diensten en het invoeren van efficiëntieslagen (o.a. invoeren notuleringssysteem voor Sociaal Huis). Dit laat toe de werking te optimaliseren.

-0,5 VTE C1-C3 administratief medewerker markten en kermissen

-0,2 VTE C1-C3 administratief medewerker mobiliteit

-0,5 VTE C1-C3 administratief medewerker onthaal Gemeentehuis

-0,8 VTE C1-C3 administratief medewerker burgerzaken

Motivering: Processen werden gestroomlijnd en afgestemd over de diensten heen om deze besparing te realiseren.

-1,9 VTE D1-D3 groendienst

Motivering: Het MAT voert een doorlichting uit van de werking van de groendienst met het doel om de werking te professionaliseren en efficiënter uit te bouwen. Er wordt ook gekeken naar welke taken intern en extern kunnen opgepakt worden.

-0,5 VTE D1-D3 poetsbureau De Plotter

Motivering: De gehele poetsdienst werd in de loop van 2025 gestroomlijnd, na een doorlichting werd er een ploegbaas aangesteld om de werking te optimaliseren. Deze oefening laat deze optimalisatie toe.

-0,8 VTE C1-C3 administratief medewerker onthaal De Ploter

-0,8 VTE C1-C3 administratief medewerker onthaal Sociaal Huis

Motivering: De werking werd geoptimaliseerd door onder andere het invoeren van een vlinderfunctie onthaal tussen de verschillende sites.

-0,7 VTE C1-C3 administratief medewerker Omgeving

-1 VTE C4-C5 administratief hoofdmedewerker (teamleider) Omgeving

Motivering: Twee administratieve functies worden uitdovend geplaatst om na pensionering te vervangen en op te schalen door één hogere functie B4-B5 teamleider operationele werking.

-1 VTE A1a-A3a Coordinator Sociale Zaken

Motivering: 1 jaar terug werd een teamleider sociale zaken ingevoerd om de systemen en processen in het Sociaal Huis te optimaliseren. Deze stap is succesvol gezet en mede hierdoor kan de dubbele rol coördinator en teamleider teruggeschroefd worden naar 1 functie.

Naast de besparingen wordt een beperkt aantal nieuwe functies ingeschreven of opgeschaald:

Opschaling 0,3 VTE B1-B3 deskundige Milieu naar 1 VTE B4-B5 Expert Groen

Motivering: Via een groenambtenaar willen we op een duurzame manier een strategisch beleid rond groenvoorzieningen en openbaar groen uitwerken. Deze functie omvat het opstellen en uitvoeren van beleidsplannen, het opmaken van inrichtingsplannen, het adviseren van andere diensten en het coördineren van projecten die te maken hebben met groen in de publieke ruimte.

Opschaling 1 VTE C4-C5 teamleider Omgeving naar 1 VTE B4-B5 Teamleider administratie en operationele werking Ruimte

Motivering: Versterking van de dienst met het oog op het professionaliseren van de werking en het opnemen van een coördinerende rol tussen de administratieve medewerkers.

Opschaling 1 VTE A1a-A3a HR manager naar 1 VTE A4a-A4b manager Personeel en Organisatie

Motivering: Uit de functieweging blijkt dat de huidige inschaling van de HR-manager de strategische managementtaken onvoldoende weerspiegelt. De functie omvat naast operationele ook beleidsmatige en strategische verantwoordelijkheden die direct bijdragen aan de ontwikkeling van de organisatie.

Opschaling 1 VTE B4-B5 coördinator Sport naar 1 VTE A1a-a3a coördinator Sport en gebouwbeheer Samenleven

Motivering: Er is nood aan een strategisch patrimoniumplan en ondersteuning binnen de dienst Gebouwen. Specifiek voor de gebouwen: Puls, De Ploter en beide scholen. De bijkomende ondersteuning wordt voorgesteld in een nieuwe rol en geen bijkomende functie of nieuwe aanwerving.

+1 VTE B1-B3 deskundige aankoopdienst

Motivering: Gezien de toegenomen complexiteit op het domein van overheidsopdrachten is er nood aan kennisopbouw en versterking om de wetgeving blijvend correct la te leven.

+ 1,6 VTE C1-C3 brugfiguren BOA en Integratie

Motivering: Om de doelstellingen rond toegankelijkheid en sociale cohesie te realiseren wordt overgegaan op de aanstelling van een brugfiguur die praktijkgericht en outreachend werkt. Daarnaast laat de aanwerving van een brugfiguur Integratie ons toe in te spelen op een groeiende nood van het stijgend aantal inwoners van buitenlandse herkomst.

+ 1 VTE C1-C3 GAS-ambtenaar

Motivering: Om de taken binnen handhaving en toezicht te heroriënteren, worden de GAS-taken samengebracht binnen één functieprofiel en toegewezen aan één medewerker. Dit nieuwe profiel wordt verder uitgewerkt en verfijnd met het oog op een gefaseerde uitrol tegen 2027. Hierdoor wordt de taakafbakening tussen preventie, toezicht en sanctionering duidelijker.

Federaal Planbureau

De personeelskost wordt jaarlijks verhoogd met 3%, hetgeen neerkomt op 1 indexatie (2%) en 1% voor opschaling en graadverhogingen.

Bestedingsgraad loonkost

Ingevolge de kostenanalyse m.b.t. de bestedingsgraad van de loonkost voor het personeel met het statuut 'contractanten' wordt een jaarlijks plafond van 97% van de loonmassa voorzien, weliswaar jaarlijks doorheen het meerjarenplan geïndexeerd met 3%.

Statutaire personeelsleden	Loonmassa aan 100% Jaarlijkse indexatie van 3%
Contractanten MJP 3 versus Rekening (AR 62xxxxx JBR 2024) Algemene bestedingsgraad in 2024: 96%	Loonmassa aan 97% Jaarlijkse indexatie van 3%
Mandatarissen	Jaarlijkse indexatie van 3%
Pensioenen	Jaarlijkse indexatie van 3%
RSZ-bijdragen	Volgens de geldende norm

1.2 Werking – goederen en diensten

Het bestuur streeft ernaar om de uitgaven steeds zo realistisch mogelijk in te schatten door de uitgaven van vorige dienstjaren kritisch te beoordelen en te bekijken in welke mate deze zullen stijgen of dalen. Een procentuele indexatie wordt toegepast bij kredieten waarbij een verhoging verwacht wordt, zoals nu reeds gekend nl. verzekeringen. Daarnaast werden ook besparingen gerealiseerd op goederen en diensten, zoals besproken in vorige bijlage "Financiële risico's".

Bestedingsgraad werkingskost

Hieronder volgt een overzicht van de belangrijkste werkingsuitgaven met de bijbehorende groeivoet op basis van boekjaar 2024:

Benodigheden / prestaties van derden voor gebouwen	2%
Benodigheden en prestaties van derden voor wegen	2%
Benodigheden / prestaties van derden voor voertuigen	0% – 2%
Elektriciteitskosten, gas en water	3%
Verzekeringen	2%
Technische benodigheden / prestaties van derden	0% - 2%
Receptie- en representatiekosten	0%

1.3 Overdrachten – toegestane werkingsubsidies

Hieronder volgt een overzicht van de belangrijkste gemeentelijke bijdragen ten dienste van gezinnen en aan instellingen, met de bijbehorende groeivoet op basis boekjaar 2025:

Gemeentelijke bijdrage aan de politiezone	9% in 2026, 0,5% in 2027, 3% in 2028-2031
Gemeentelijke bijdrage aan de hulpverleningszone (gemiddeld)	5%

Gemeentelijke bijdrage aan AGB	Zie lijst wijzigingen BI 709
Gemeentelijke bijdrage aan Farys – sportinfrastructuur	Volgens berekeningen Farys
Gemeentelijke bijdrage aan Intradura	2%
Gemeentelijke bijdrage aan Infano	0% in 2026, vanaf september 2026 invoering BOA
Leefloon	3%
Gemeentelijke bijdrage aan muziekacademie	2%
Gemeentelijke bijdragen aan instellingen (exclusief BOA)	0%

2 Grondslagen en assumpties exploitatie ontvangsten

Voor de aanvullende belastingen worden de nieuwe ramingen ingeschreven die zijn ontvangen van de FOD Financiën (aanvullende personenbelasting) en de Vlaamse Belastingdienst (opcentiemen op de onroerende voorheffing).

De ramingen houden ook rekening met de impact uitgaande van de inflatoire druk op de PB/Gem van de gemeente en dit voor zover als mogelijk.

Wat betreft het gemeentefonds, aanvullende dotaties (AR 7400100) dient een halvering van de Elia compensatie (178.771 Euro) ingeschreven te worden voor 2026 en deze subsidie valt volledig weg in 2027.

De aanvullende belasting op de personenbelasting Jaarlijkse indexering	Aanslagvoet: 6,9% Volgens raming FOD Financiën
De opcentiemen op de onroerende voorheffing Jaarlijkse indexering 2026 / 2027	Aanslagvoet: 802,90 opc. Gewone KI; 1250 opc. nijverheid, materieel en outillage Volgens raming Vlabel
Gemeentefonds	3,5%
Gemeentelijke belastingen	2%

3 Financiële uitgaven

Volgende parameters worden gebruikt om de bijhorende leninglasten te ramem:

Nieuw aan te gane leningen:	
• jaar 2026:	€ 1.300.000
• jaar 2027:	€ 5.300.000
• jaar 2028:	€ 4.000.000
• jaar 2029:	€ 800.000
• jaar 2030:	€ 1.400.000
• jaar 2031:	€ 800.000
	<u>€ 13.600.000</u>
Totaal Bedrag	€ 13.600.000
Looptijd	20 jaar
Vaste rentevoet	3,45 %

De plaats waar de bijkomende documentatie beschikbaar is:

<https://www.ternat.be/bekendmakingen/categorie/18/bestuurlijke-bekendmakingen>

DOCUMENTATIE BIJ HET MEERJARENPLAN 2026 - 2031

- Omgevingsanalyse
- Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, met ramingen
- Toegestane werkings- en investeringsubsidies
- Samenstelling van de beleidsdomeinen
- Overzicht van de opbrengsten per belastingsoort
- Overzicht van de opbrengsten per retributiesoort
- Overzicht van de uitgaven en ontvangsten per beleidsveld



OMGEVINGSANALYSE

Een omgevingsanalyse schetst de huidige situatie van een omgeving en brengt per beleidsdomein de belangrijkste ontwikkelingen, noden en vragen in kaart. Deze analyse biedt inzicht in sociale, maatschappelijke, culturele en economische trends op basis van gegevens uit databanken, bevolkingsonderzoeken... Dit vormt de basis voor het maken van strategische beleidskeuzes.

De omgevingsanalyse is raadpleegbaar via volgende link:

<https://www.ternat.be/meerjarenplan-2026-2031>

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 86058

Gemeente (0207.514.276)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Algemeen directeur : Sieglinde De Mulder

OCMW (0212.174.434)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Financieel directeur:: Jorn Buggenhoudt

Beleidsdoelstelling: **BD-1: Bouwen aan toekomstbestendige open ruimte en gebouwen.**

Kwalitatieve omschrijving: Ternat kiest voor duurzame ruimtelijke groei met aandacht voor betaalbaar wonen en energie-efficiënt patrimoniumbeheer. Door ontharding, vergroening en slim waterbeheer wordt de open ruimte klimaatbestendig en blijft er plaats voor natuur en landbouw.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	331.400	310.158	315.520	303.992	309.571	315.261
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-331.400	-310.158	-315.520	-303.992	-309.571	-315.261
Investerings						
Uitgaven	267.500	1.867.846	1.781.224	454.103	545.855	475.226
Ontvangsten	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	-227.500	-1.827.846	-1.741.224	-414.103	-505.855	-435.226
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-01.1: Ruimtelijke versterking, kwalitatief & betaalbaar wonen, klimaatbestendig patrimoniumbeheer.

Ternat wil ruimtelijk groeien op een duurzame manier met aandacht voor betaalbaar en kwaliteitsvol wonen. Het gemeentelijk patrimonium wordt beheerd met oog voor energie-efficiëntie en klimaatbestendigheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	29.500	3.060	3.121	3.184	3.247	3.312
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-29.500	-3.060	-3.121	-3.184	-3.247	-3.312
Investerings						
Uitgaven	122.500	37.500	0	0	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-122.500	-37.500	0	0	-50.000	-50.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-01.1.1: Ruimtelijke beleid: inrichtingsvisies, masterplannen, RUPs, verordeningen & mobiliteitsstudies.

Ruimtelijk beleid is noodzakelijk om de beschikbare ruimte binnen het Ternatse grondgebied op een zorgvuldige en toekomstgerichte manier te benutten. Het lokaal bestuur beschikt hiervoor over verschillende instrumenten, zoals een ruimtelijk beleidsplan, ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's), stedenbouwkundige verordeningen, masterplannen, inrichtingsvisies en mobiliteitsstudies. Binnen deze beleidscontext moeten twee lopende RUP's worden afgewerkt: het RUP Open Ruimte en het RUP Bebouwde Ruimte (voorheen RUP Versterking landelijk karakter). Het is de bedoeling om deze plannen in de tweede helft van 2026 of de eerste helft van 2027 door de gemeenteraad definitief te laten vaststellen.

Het RUP Open Ruimte wordt opgemaakt om het openruimtegebied op lange termijn te bevestigen, te bestendigen en te versterken, waarbij open ruimte wordt benaderd in al haar rollen, zoals natuur, landbouw, recreatie en de regulering van klimaat- en waterhuishouding. Het RUP Bebouwde Ruimte heeft tot doel om ontwikkelingen in de bebouwde ruimte gericht te sturen en zo bij te dragen aan een kwalitatief en aangenaam woonweefsel, met aandacht voor typologieën, dichtheden en bouwhoogtes. Er wordt gewerkt met een overlay-RUP, waarbij bestaande bestemmingen behouden blijven maar verfijnd worden via bijkomende voorschriften. Na de afronding van deze twee RUP's wordt een RUP opgemaakt ter uitvoering van een planologisch attest in de Meersstraat.

Daarnaast is de provincie gestart met de opmaak van een integrale inrichtingsvisie voor het aaneengesloten gebied tussen de stationsomgeving van Ternat en de dorpskern van Sint-Katherina-Lombeek, waarbij de gemeente participeert en waarvan de afronding voorzien is in het najaar van 2027. Afhankelijk van de noden en ruimtelijke ambities binnen deze meerjarenplanning zullen ook andere ruimtelijke plannen en studies worden opgestart. Op deze manier kan het lokaal bestuur een coherent, duurzaam en toekomstgericht ruimtelijk beleid realiseren dat inspeelt op zowel open ruimte als bebouwde omgeving.

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur wil met deze actie bereiken dat beide lopende RUP's definitief worden vastgesteld en zo de basis leggen voor een zorgvuldige en toekomstgerichte omgang met zowel de open ruimte als het bebouwde weefsel. Daarnaast wordt verwacht dat het RUP voor de Meersstraat tijdig kan worden opgemaakt, zodat het planologisch attest correct en juridisch onderbouwd kan worden uitgevoerd. De integrale inrichtingsvisie voor het gebied tussen de stationsomgeving en de dorpskern van Sint-Katherina-Lombeek moet leiden tot een duidelijke, gezamenlijke aanpak voor deze strategische zone. Tot slot wordt voorzien dat bijkomende ruimtelijke plannen en studies worden opgestart wanneer ruimtelijke ambities of concrete projecten daarom vragen. Hierdoor wordt een samenhangende beleidsvoering mogelijk gemaakt die op lange termijn bijdraagt aan ruimtelijke kwaliteit, leefbaarheid en evenwichtige ontwikkeling binnen het Ternatse grondgebied.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.060	3.121	3.184	3.247	3.312
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	-3.060	-3.121	-3.184	-3.247	-3.312
Investerings						
Uitgaven	12.500	12.500	0	0	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.500	-12.500	0	0	-50.000	-50.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-01.1.2: Er wordt een toekomstvisie opgemaakt voor de school en het verenigingsleven in Wambeek.

GBS De Kiem Wambeek staat op de wachtlijst voor subsidiëring van schoolgebouwen die in 2028 in aanmerking komen voor een principieel akkoord (PA). Om dit PA te bekomen, dient de gemeente uiterlijk op 31 maart 2028 een aanbestedingsklaar ontwerp dossier in te dienen bij AGION. De inschrijving op de wachtlijst werd ingediend met het oog op de renovatie van de bestaande schoolsites (Langestraat 4 en Stenebrugstraat 1-3), maar de vraag stelt zich of een renovatie op de bestaande locaties de meest duurzame en toekomstgerichte oplossing is. Vanuit de school bestaat de wens om kleuter- en lagere school te centraliseren, en is er nood aan een eigen turnzaal, wat de afhankelijkheid van busritten naar Ternat aanzienlijk zou verminderen.

Het lokaal bestuur zal alle hedendaagse noden en behoeften van de stakeholders in Wambeek in kaart brengen en op basis daarvan, in nauwe samenwerking met het Team Vlaamse Bouwmeester, een geïntegreerde en duurzame toekomstvisie ontwikkelen waar infrastructuur en maatschappelijke functies op elkaar afgestemd worden. Deze visie zal bepalen hoe investeringen het beste kunnen worden ingepland en uitgevoerd, zodat oplossingen elkaar versterken en er geen ad-hoc ingrepen gebeuren die op termijn niet adequaat blijken. De visie houdt rekening met de hedendaagse behoeften, maar anticipeert ook op toekomstige ontwikkelingen en vereisten, zodat investeringen op een doordachte, gecoördineerde en duurzame manier kunnen worden uitgevoerd.

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur ontwikkelt een strategisch onderbouwde en geïntegreerde toekomstvisie voor Wambeek. Deze visie biedt duidelijke richtlijnen over de infrastructurele noden, de optimale ruimtelijke inplanting, de volgorde van investeringen, de benodigde budgetten en de meest toekomstgerichte keuzes voor de invulling van de infrastructuur. Zo worden oplossingen op elkaar afgestemd en worden ontoereikende ad-hoc beslissingen en investeringen voorkomen. Op basis hiervan kan het lokaal bestuur investeren in en werken aan optimale infrastructuur en voorzieningen die voldoen aan de huidige én toekomstige behoeften van alle inwoners van Wambeek.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-01.1.3: Restauratie Kasteel De Mot en nieuwe invulling ervan in samenwerking met een externe partner.

De gemeente beschikt niet over een realiseerbare eigen invulling voor het kasteel en wenst te voorkomen dat het monument leeg blijft staan. Daarom wordt gezocht naar een externe partner die het gebouw kan renoveren en er een nieuwe, waardevolle functie aan kan geven. Zowel de renovatie van het gebouw als de nieuwe functie dienen een meerwaarde te vormen voor de omgeving. Er dient nog te worden bepaald of het gebouw verkocht wordt of in eigendom behouden blijft, waarbij aan de externe partner een zakelijk recht kan worden toegekend. In alle gevallen wenst de gemeente sturing te behouden over de toekomstige invulling, zodat het kasteel op een strategische en duurzame manier wordt benut.

Beoogde resultaten

Met deze actie wil het lokaal bestuur bereiken dat het kasteel opnieuw een functie krijgt. Het resultaat is een optimaal benut monument dat zowel het gebouw eer aan doet als een relevante functie binnen de gemeente biedt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-01.1.4: Energieaudit voor gemeentelijke gebouwen en investeren in het verduurzamen v.h. gebouwenpatrimonium.

In 2026 zal een energie-audit opgemaakt worden van ons gebouwenpatrimonium. Een energieaudit resulteert in een gedetailleerde analyse van het energieverbruik van de gebouwen, inclusief technische installaties, gebouwschil en andere relevante componenten. De energieaudit analyseert het gebouwenpatrimonium en inventariseert de huidige installaties en bouwtechnische elementen om inzicht te krijgen in de huidige energieprestaties.

Het gebouwenpatrimonium wordt geïnventariseerd en de huidige installaties en bouwtechnische elementen worden in kaart gebracht om inzicht te krijgen in de huidige energieprestaties. Op basis hiervan wordt een uitgebreid advies opgemaakt, waarin zowel noodzakelijke als wenselijke maatregelen worden beschreven, inclusief een prognose van de potentiële besparingen en een gedetailleerd overzicht van de investeringskosten.

Het advies vormt de basis voor het Masterplan Energie, waarin alle maatregelen worden opgenomen, zoals verbeteringen aan technische installaties, de gebouwschil, zonnepanelen en andere energiegerelateerde interventies. Deze maatregelen worden geprioriteerd en voorzien van een terugverdientijd, zodat de uitvoering op een doordachte en strategische manier kan plaatsvinden. Het doel van deze acties is het identificeren van maatregelen die energie besparen en energie opwekken, als cruciale stap richting koolstofneutraliteit en het behalen van de klimaatdoelstellingen voor 2050. Daarnaast ondersteunt dit de naleving van de zonnepanelenplicht en het behalen van de minimale doelstelling (Label E) van de EPC NR tegen 1 januari 2028.

Voor de gebouwen van het gemeentelijk onderwijs in Wambeek worden kredieten voorzien voor maatregelen die het E-peil verbeteren en de minimumdoelstellingen van de EPC-NR realiseren. De energieaudit zal hierbij inzicht geven welke maatregelen prioritair zijn.

Beoogde resultaten

Met deze actie wil het lokaal bestuur een volledig inzicht krijgen in de energieprestaties van het gemeentelijke gebouwenpatrimonium. De energieaudit en het daaropvolgende Masterplan Energie bieden een duidelijk overzicht van noodzakelijke en wenselijke maatregelen, inclusief prioriteiten, kosten en terugverdientijd. Het resultaat is een strategisch onderbouwd plan dat energie bespaart, energieopwekking stimuleert en bijdraagt aan de klimaatdoelstellingen van de gemeente, waaronder koolstofneutraliteit tegen 2050, de naleving van de zonnepanelenplicht en het behalen van de minimum EPC-doelstellingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	26.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-26.500	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	10.000	25.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-25.000	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-01.2: Open ruimte klimaatbestendig maken door ontharding, vergroening en een doordachte waterhuishouding.

De open ruimte wordt heringericht om beter bestand te zijn tegen de gevolgen van klimaatverandering. Door ontharding, vergroening en slim waterbeheer blijft er ruimte voor natuur, landbouw en dier.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	301.900	307.098	312.399	300.808	306.324	311.949
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-301.900	-307.098	-312.399	-300.808	-306.324	-311.949
Investerings						
Uitgaven	145.000	1.830.346	1.781.224	454.103	495.855	425.226
Ontvangsten	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	-105.000	-1.790.346	-1.741.224	-414.103	-455.855	-385.226
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-01.2.1: Het LB participeert in het project 'Herstel van de Alfene' en het openleggen van de Hunselbeek.

Het strategisch project is een samenwerking tussen de Provincie Vlaams-Brabant, Regionaal Landschap Pajottenland en Zennevallei, Regionaal Landschap Brabantse Kouters en de lokale besturen van Dilbeek, Ternat, Affligem en Asse. De streek van de Alfene – historische benaming voor de Bellebeek en haar belangrijkste zijwaterloop, de Steenvoordebeek – ligt ten oosten van de Dender, in de driehoek tussen de stedelijke kernen van Brussel, Ninove en Aalst. Deze regio kampt al decennia met een gestage demografische en verstedelijkingsdruk.

Het project heeft als doel de verdere verstedelijking in de regio toekomstgericht te organiseren en via een sterk partnerschap een geïntegreerde aanpak uit te werken voor de complexe transitieopgaven en ruimtelijke uitdagingen in de streek. Enerzijds richt het project zich op het transformeren, optimaliseren en verduurzamen van de harde ruggengraat – het verstedelijkt, bebouwd en verhard weefsel en de mobiliteits- en economische infrastructuur. Anderzijds wordt dit gecombineerd met de ontwikkeling van een waterrobuust, klimaatbestendig en weerbaar landschap in de vallei van de Bellebeek.

Specifiek voor Ternat ligt de nadruk op het dorpshart van Sint-Katherina-Lombeek en de stationsomgeving van Ternat, waar de komende jaren diverse complexe ruimtelijke uitdagingen en projectopportunities samenkomen. Zo vormt de kruising van de N285 met spoorlijn 50 bij het station een structureel knelpunt: de gelijkgrondse kruising is onveilig en veroorzaakt verkeersopstoppingen die zowel de leefkwaliteit in de directe omgeving als de ontsluiting van Ternat op grotere schaal beïnvloeden. Voor de aanleg van de F2-fietssnelweg (Gent-Brussel) langs spoorlijn 50 moet een kruising met de Assesteenweg geïntegreerd worden ter hoogte van de Kerkweg. In het dorpscentrum van Sint-Katherina-Lombeek wordt in samenwerking met de waterloopbeheerder VMM ruimte gecreëerd voor de Lombeek, die terug open wordt gelegd.

Het strategisch project heeft als ambitie om samen met het lokaal bestuur de afstemming van de verschillende deelprojecten proactief op te nemen en een integrale aanpak voor de ontwikkeling van dorpskern en stationsomgeving vorm te geven en uit te dragen. Concreet omvat dit de opmaak van een integrale ontwikkelingsstrategie en masterplan, een inrichtingsvisie voor de dorpskern van Lombeek op basis van reeds gevoerd onderzoek en ontwerp, overkoepelende procesregie inclusief stakeholdermanagement en participatie, en de opmaak van subsidieaanvragen voor de uitvoering van deelprojecten.

Beoogde resultaten

Het Strategisch Project beoogt om samen met het lokaal bestuur de afstemming van de verschillende deelprojecten proactief op te nemen en een integrale aanpak voor ontwikkeling van dorpskern en stationsomgeving vorm te geven en uit te dragen.

Concreet zal het strategisch project samen met de gemeente werk maken van:

- opmaak van een integrale ontwikkelingsstrategie en masterplan;
- opmaak van een inrichtingsvisie voor de dorpskern van Lombeek op basis van reeds gevoerd onderzoek en ontwerp;
- overkoepelende procesregie, stakeholdermanagement, participatie;
- opmaak van subsidieaanvragen voor uitvoering deelprojecten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	17.000	17.000	17.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.000	-17.000	-17.000	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	20.000	50.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-50.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-01.2.2: Het LB werkt aan: verbeteren zuiveringsgraad oppervlakte- en grondwater, voorkomen wateroverlast.

Farys plant samen met het lokaal bestuur van Ternat de sanering van een niet-aangesloten deel van De Klei. Het afvalwater van zes woningen (huisnummers 27 t.e.m. 33) loost momenteel in een gracht die uitmondt in een natuurgebied. Om deze situatie te verbeteren, worden rioleringswerken uitgevoerd zodat het afvalwater van deze gracht wordt afgekoppeld en op een duurzame manier wordt verwerkt. Het project omvat de vernieuwing van de rioleringsinfrastructuur door de aanleg van een gescheiden stelsel, waarbij regenwater wordt geloosd in de bestaande gracht en vuilwater wordt verpompt naar de hoger gelegen Aquafin-collector. Daarnaast wordt de straat vernieuwd. De uitvoering van het project wordt gefinancierd via het Aquariobudget. Het lokaal bestuur van Ternat draagt enkel de kosten voor het herstel van opritten en eventuele verhardingen naast de openbare weg. De geplande uitvoering van de werken is voorzien in de periode 2030-2031. Parallel hiermee dragen andere projecten in dit meerjarenplan, zoals de Bodegemstraat-Pangaardenstraat-Monnikstraat en de Kerkstraat en het kerkplein van Sint-Katherina-Lombeek, bij aan het verbeteren van de zuiveringsgraad van oppervlakte- en grondwater en het voorkomen van wateroverlast. Daarnaast worden gebouwen in het individueel te optimaliseren buitengebied geactiveerd om IBA-aansluitingen te plaatsen.

Beoogde resultaten

De vernieuwing van de rioleringsinfrastructuur (aanleg van een gescheiden stelsel). Door de integratie met andere waterprojecten in het meerjarenplan wordt de zuiveringsgraad van het oppervlakte- en grondwater verhoogd en wateroverlast verminderd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	1.655.346	1.556.224	279.103	320.855	250.226
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.655.346	-1.556.224	-279.103	-320.855	-250.226
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-01.2.3: De gemeentelijke begraafplaatsen worden verder heropgewaardeerd en ingegroend.

De begraafplaatsen van Sint-Katherina-Lombeek en Wambeek (Bollestraat) werden de afgelopen jaren vergroend en voorzien van een natuurbegraafplaats. Voor het kerkhof van Wambeek en de begraafplaats van Ternat is echter nog een inhaalbeweging op het vlak van vergroening nodig. Deze werken zullen in eigen beheer worden uitgevoerd. Voor het kerkhof van Wambeek zal het Inrichtingsplan Kerkhof Wambeek en omgeving (Bureau Omgeving, 2023) als leidraad dienen. Voor de begraafplaats van Ternat wordt het Vergroeningsplan van Kiemkracht (momenteel in opmaak) gevolgd.

Een groene begraafplaats biedt tal van voordelen: het verhoogt de belevingswaarde voor bezoekers, zorgt voor efficiënter onderhoud, bevordert de biodiversiteit en creëert extra ruimte voor wateropvang.

Op de begraafplaats van Ternat is daarnaast een gedeeltelijk herstel of vervanging van de ommuring noodzakelijk. De bestaande muur is in slechte staat en deels ingestort.

Beoogde resultaten

De begraafplaatsen Wambeek en Ternat worden vergroend. Hiermee wordt ingezet op verhoogde belevingswaarde, efficiënter onderhoud, biodiversiteit en extra wateropvang.

De ommuring van begraafplaats Ternat wordt duurzaam hersteld.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	33.500	34.170	34.853	35.551	36.261	36.986
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-33.500	-34.170	-34.853	-35.551	-36.261	-36.986
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-01.2.4: Inzetten op verder uitbreiden en (her)inrichten van parken, bos & natuur voor én met de inwoners.

Het lokaal bestuur streeft ernaar om elke inwoner optimaal toegang te geven tot toegankelijk groen en speelgroen. We bundelen de krachten met de verschillende stakeholders: burgers, organisaties als Natuurpunt, de Buumplanters, bedrijven, scholen en andere overheden, die mee groen- en natuurgebieden aankopen en inrichten of hun eigen terreinen recreatief toegankelijk maken.

We zetten de samenwerking binnen Plan Steenuil verder. Het doel blijft onveranderd, namelijk: vergroenen van het landschap en het versterken van natuurverbindingen door o.a. de aanleg van poelen, het aanplanten van bossen, houtkanten/hagen en boomgaarden.

Ook stemmen we de samenwerking tussen de verschillende partners met betrekking tot beheer van het openbaar groen (nog) beter op elkaar af. We sturen bij waar nodig.

Bovendien wordt het reeds aanwezige openbaar groen biodiverser ingericht, onder andere door grasperken om te vormen tot bloemenweides, boomspiegels te vergroten en bijkomende bomen aan te planten.

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur creëert een toegankelijk en samenhangend netwerk van groen- en speelruimte voor alle inwoners van Ternat.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	208.400	212.568	216.819	221.155	225.579	230.090
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-208.400	-212.568	-216.819	-221.155	-225.579	-230.090
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-01.2.5: Inzetten op bescherming erosiegevoelige gebieden, ontharden & creëren infiltratie- & bufferzones.

Er wordt verwacht dat de klimaatveranderingen de wateroverlast- en droogteproblematiek zullen versterken en ook nieuwe knelpunten kan introduceren. De temperatuurstijging zal het reeds bestaande hitte-eilandeffect en de hittestress versterken. Langere droge periodes en intensievere buien verhogen bovendien de kans op erosie.

Naast het nemen van klimaatmitigerende maatregelen, is het belangrijk dat er wordt ingezet op klimaatadaptie, zoals beschreven in volgende gemeentelijke plannen: Energie- en Klimaatactieplan, het Erosiebestrijdingsplan en het Hemelwater- en Droogteplan. Adaptieve maatregelen temperen het optreden van klimaateffecten (hitte, droogte en wateroverlast), beperken de blootstelling aan deze klimaateffecten en verminderen de kwetsbaarheid ervoor.

Het lokaal bestuur zet verder in op de bescherming en het herstel van erosiegevoelige gebieden om de bodemkwaliteit te behouden en verdere afspoeling van vruchtbare grond te voorkomen. In samenwerking met relevante partners worden gerichte maatregelen genomen om erosie tegen te gaan, zoals het aanleggen van houthakseldammen of het aanleggen van erosiepoelen.

Daarnaast zetten we in op ontharding van publieke ruimtes. Kleine onthardingsprojecten worden systematisch opgestart. Door verhard oppervlak te verminderen, wil het bestuur de natuurlijke infiltratie van regenwater bevorderen, hittestress verminderen en de leefomgeving klimaatbestendiger maken. Door openbaar domein te vergroenen wordt ook de belevingswaarde verhoogd.

Woningen en infrastructuur worden waar nodig beschermd tegen wateroverlast door het inrichten van een waterrobuuste omgeving met voldoende ruimte voor water voor het opvangen van piekbuien.

Beoogde resultaten

Op een geïntegreerde en toekomstgerichte manier inspelen op de effecten van klimaatverandering en de kwetsbaarheid van bewoners en infrastructuur zo maximaal mogelijk verminderen en beperken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Ontvangsten	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-01.2.6: Het parkgebied Kruikenburg wordt opgewaardeerd door gerichte acties.

Het lokaal bestuur zet de samenwerking met ERF, een stichting van openbaar nut van de provincie Vlaams-Brabant, verder voor het herwaarderen en beheren van het park Kruikenburg. Naast het continue beheer van het park worden verschillende projecten verdergezet of opgestart, waaronder de mogelijke verwerving van de parkdreef en restauratie van het poortgeheel aan de ingang van de dreef, het versterken van de zichtas, het uitvoeren van een visie voor de parkrand aan de zijde van de Sterrenlaan, en het opstellen van een geïntegreerd beheersplan dat erfgoed- en natuurdoelstellingen op elkaar afstemt en een efficiënter beheer mogelijk maakt. Vooraleer werkzaamheden in het park kunnen plaatsvinden, worden steeds de noodzakelijke vergunningen en toelatingen verkregen. Verder wordt de padenstructuur aangepakt, waarbij modderige en slecht onderhouden paden worden verbeterd door ondergrond- en waterbeheer, inclusief de mogelijkheid van halfverharde paden. Daarnaast wordt de ingang aan de Statiestraat ter hoogte van Okay heringericht, de oevers van de vijver onderhouden en gestabiliseerd, en wordt het park ontsloten vanaf de 't Serclaesstraat.

Beoogde resultaten

Het resultaat van deze actie is een park Kruikenburg dat zowel erfgoed- als natuurdoelstellingen integreert en efficiënter wordt beheerd. De zichtas, parkrand en padenstructuur zijn verbeterd, waardoor het park beter toegankelijk, aantrekkelijk en functioneel is voor bezoekers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-01.2.7: Inzetten op een diervriendelijke gemeente met structureel dierenwelzijnsbeleid.

Het lokaal bestuur streeft naar een diervriendelijke gemeente, waarin dierenwelzijn op een duurzame en structurele manier wordt geïntegreerd in beleid en praktijk. Om dit te realiseren, wordt het beleid in samenhang aangepakt via preventie, sensibilisering, infrastructuur en structurele beleidsintegratie.

Preventieve en sensibiliserende acties vormen een kerncomponent van dit beleid. Zo worden zwerfkatten aangepakt, kattenhotels beheerd, en worden burgers geïnformeerd over verantwoord omgaan met (huis)dieren. Ook wordt ingezet op het voorkomen en bestrijden van invasieve exoten en andere risico's voor dieren en het ecosysteem, zoals de Aziatische hoornaar, ratten, eikenprocessierups, blauwalgen, Japanse duizendknoop en Japanse kevers.

Communicatiemiddelen zoals weideplaatjes en gerichte campagnes zorgen voor bewustwording rond deze kwesties, inclusief aandacht voor eerder unusual suspects zoals everzwijnen en andere wilde fauna.

Er wordt een herdenkplaats voor huisdieren gecreëerd, en de gemeente ondersteunt voorzieningen die bijdragen aan een veilige en diervriendelijke leefomgeving. Alle acties worden uitgevoerd in samenwerking met interne diensten, externe partners, verenigingen en experts, zodat kennis, expertise en middelen optimaal worden gebundeld.

Jaarlijks worden concrete acties uitgevoerd in het kader van het charter 'Diervriendelijke Gemeente', waarmee het lokaal bestuur streeft naar een blijvende en zichtbare impact op het welzijn van dieren en de beleving van inwoners. De Codex dierenwelzijn wordt hierbij als leidraad gehanteerd. De acties in kader van dierenwelzijn worden adequaat beoordeeld en waar nodig bijgestuurd om de effectiviteit te verhogen en nieuwe initiatieven te integreren.

De structurele beleidsintegratie zorgt ervoor dat dierenwelzijn niet beperkt blijft tot tijdelijke acties. Het wordt opgenomen in gemeentelijke beleidsdocumenten en besluitvormingsprocessen, waardoor dierenwelzijn duurzaam verankerd is in de organisatie.

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur fungeert als een diervriendelijke gemeente, waarin dierenwelzijn organisatiebreed wordt geïntegreerd in zowel beleid als praktijk. Dankzij adequate sensibilisering en communicatie zijn inwoners op de hoogte en beschikken over de nodige kennis waardoor zij mee bijdragen aan een veilige, diervriendelijke en leefbare gemeente.

Jaarlijks wordt het provinciale label 'Diervriendelijke Gemeente' behaald als erkenning en zichtbare bevestiging van de geleverde inspanningen binnen het kader van dierenwelzijn.

De aanpak leidt tot een structurele, zichtbare en duurzame focus op dierenwelzijn die gerealiseerd wordt binnen de gemeente Ternat, waardoor zowel inwoners als dieren profiteren van een diervriendelijke omgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	43.000	43.360	43.727	44.102	44.484	44.873
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-43.000	-43.360	-43.727	-44.102	-44.484	-44.873
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD-2: Samen onderweg naar duurzame en toegankelijke mobiliteit.

Kwalitatieve omschrijving: De gemeente investeert in veilige en milieuvriendelijke infrastructuur die dorpskernen beter verbindt. Wandelen en fietsen worden actief gestimuleerd via aantrekkelijke en goed onderhouden voorzieningen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	214.000	293.280	313.695	324.230	329.886	335.666
Ontvangsten	0	672.000	336.000	672.000	504.000	504.000
Saldo	-214.000	378.720	22.305	347.770	174.114	168.334
Investerings						
Uitgaven	2.310.000	1.872.500	2.245.000	1.117.500	1.060.000	675.000
Ontvangsten	850.000	12.500	252.500	45.000	45.000	45.000
Saldo	-1.460.000	-1.860.000	-1.992.500	-1.072.500	-1.015.000	-630.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-02.1: Duurzame, veilige & toegankelijke mobiliteitsinfrastructuur, sterke verbindingen tussen dorpskernen.

Ternat investeert in veilige, duurzame en toegankelijke mobiliteitsinfrastructuur voor iedereen. Verbindingen tussen dorpskernen worden versterkt om verplaatsingen vlotter en milieuvriendelijker te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	214.000	293.280	313.695	324.230	329.886	335.666
Ontvangsten	0	672.000	336.000	672.000	504.000	504.000
Saldo	-214.000	378.720	22.305	347.770	174.114	168.334
Investerings						
Uitgaven	2.310.000	1.852.500	2.225.000	1.047.500	990.000	605.000
Ontvangsten	850.000	12.500	252.500	5.000	5.000	5.000
Saldo	-1.460.000	-1.840.000	-1.972.500	-1.042.500	-985.000	-600.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-02.1.1: De fietsersbrug van de fietssnelweg F209 over de Heidestraat wordt gerealiseerd.

De fietssnelweg F209, langs de spoorlijn 50A/50B, tussen Denderleeuw en Anderlecht en moet een vlotte fietsverbinding mogelijk maken van Oost-Vlaanderen, door Vlaams-Brabant, tot aan het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

In Ternat wordt de fietssnelweg momenteel onderbroken door de Heidestraat. Om hun weg te vervolgen dienen fietsers af te dalen richting de Heidestraat, deze over te steken en vervolgens terug te stijgen richting de fietssnelweg. De huidige toestand is onveilig en vermindert het vlot functioneren van de F209. Er werd beslist een nieuwe ongelijkvloerse kruising, in de vorm van een fietsbrug, te creëren. Met andere woorden, de fietsbrug over de Heidestraat vormt een ontbrekende schakel in de fietssnelweg F209.

In april 2024 heeft de Gemeente Ternat hiervoor een Design-and-Build procedure gepubliceerd. De realisatie van de fietsbrug staat gepland voor de komende jaren.

Beoogde resultaten

De fietsbrug over de Heidestraat wordt gerealiseerd en vormt een veilige en directe schakel in de fietssnelweg F209, waardoor het (fiets)verkeer vlot en veilig kan verlopen. Dit draagt bij aan het verbeteren van duurzame mobiliteit en de verkeersveiligheid van de gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	950.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	850.000	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-02.1.2: Investeren in 50% toegankelijke bushaltes van De Lijn en 1 Hoppinpunt aan het station van Ternat.

Het Lokaal Bestuur Ternat investeert de komende periode fors in toegankelijke haltes van De Lijn en in de aanleg van een volwaardig Hoppinpunt aan het station van Ternat. Daarmee zet de gemeente een belangrijke stap richting een inclusiever en toekomstgericht mobiliteitsnetwerk, waarin iedereen – ongeacht leeftijd of beperking – zelfstandig en comfortabel gebruik kan maken van het openbaar vervoer.

De doelstelling is dat minstens 50% van de bushaltes op het grondgebied van Ternat volledig toegankelijk worden ingericht. Dat betekent dat de haltes voorzien worden van verhoogde perrons, verharding zonder niveaoverschillen, aangepaste boordstenen, voldoende manoeuvreerruimte voor rolstoelen en rollators, en een veilige aansluiting met het voetpad.

De gemeente heeft hiervoor het Charter Toegankelijke Haltes van De Lijn ondertekend. Door dit charter te onderschrijven, engageert Ternat zich formeel om – in overleg met De Lijn en de vervoerregio – systematisch te werken aan een netwerk van toegankelijke haltes. Het charter legt de nadruk op samenwerking, kwaliteitsvolle uitvoering en duurzame investeringen, zodat deze haltes niet enkel voldoen aan de huidige normen, maar ook klaar zijn voor de toekomst.

Deze inspanningen zijn niet vrijblijvend. Zowel het decreet Basisbereikbaarheid als het Regionaal Mobiliteitsplan en de Vervoerregioraad Vlaamse Rand leggen de nadruk op de uitbouw van een sterk en toegankelijk openbaarvervoernetwerk. Lokale besturen worden aangemoedigd – en in toenemende mate verplicht – om drempels weg te werken en de overstap tussen vervoermodi te vergemakkelijken.

Een belangrijk onderdeel daarvan is het Hoppinpunt aan het station van Ternat. Dit wordt het centrale knooppunt waar verschillende vervoersmiddelen samenkomen: trein, bus, fiets en deelmobiliteit. Reizigers kunnen er eenvoudig overstappen tussen openbaar vervoer, (deel)fiets, auto of te voet. Het Hoppinpunt zal uitgerust worden met comfortabele wachruimtes, fietsenstallingen, duidelijke bewegwijzering en realtime-informatie over vertrektijden. Met deze investeringen volgt Ternat niet enkel de Vlaamse doelstellingen, maar vertaalt het bestuur die ook naar concrete verbeteringen voor de inwoners. Toegankelijkheid betekent immers niet enkel comfort voor mensen met een beperking, maar ook gemak voor ouders met kinderwagens, ouderen, reizigers met bagage of tijdelijke mobiliteitsproblemen.

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur investeert in gelijke kansen en duurzame mobiliteit: iedereen moet zich op een veilige, comfortabele en milieuvriendelijke manier kunnen verplaatsen. Dankzij de gezamenlijke inzet van gemeente, De Lijn en de vervoerregio wordt Ternat zo een voorbeeld van hoe een lokaal bestuur actief kan bijdragen aan een toegankelijke en toekomstgerichte vervoersketen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	25.000	125.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	12.500	62.500	5.000	5.000	5.000
Saldo	0	-12.500	-62.500	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-02.1.3: De Bodegemstraat, Pangaardenstraat en Monnikstraat worden heringericht.

Het lokaal bestuur en Farys plannen in de periode 2026-2028 grootschalige wegen- en rioleringswerken in de Bodegemstraat, vanaf de Keizerstraat tot aan de grens met Dilbeek. Ook de Pangaardenstraat en de Monnikstraat worden mee opgenomen in het project.

Een belangrijke focus ligt op de uitbouw van veilige infrastructuur voor fietsers en voetgangers. In de Bodegemstraat worden tussen huisnummer 68 en het kruispunt met de Dilbeeksesteenweg nieuwe enkelrichtingsfietspaden voorzien aan beide zijden van de weg; waar mogelijk worden deze afgescheiden van het autoverkeer. Tussen huisnummer 68 en de Keizerstraat worden fietssuggestiestroken aangelegd. Daarnaast komt er een nieuw voetpad langs de Bodegemstraat vanaf het kruispunt met de Dilbeeksesteenweg tot aan de grens met Dilbeek.

Parallel hiermee wordt een gescheiden rioleringsstelsel aangelegd in de Bodegemstraat, Pangaardenstraat en Monnikstraat. Afvalwater wordt aangesloten op een collector, terwijl hemelwater opnieuw wordt afgevoerd naar grachten of infiltratiezones.

Waar mogelijk worden grachten vernieuwd of nieuw aangelegd om regenwater beter te laten infiltreren en bufferen. De Bodegemstraat krijgt een nieuw asfaltwegdek, bestaande asfaltverhardingen worden hernieuwd.

Beoogde resultaten

Fietsers en voetgangers kunnen zich veiliger verplaatsen, de wegkwaliteit verbetert en het gemeentelijke fietsnetwerk wordt uitgebouwd als onderdeel van het bovenlokaal fietsroutenetwerk.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	500.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	190.000	0	0	0
Saldo	0	0	-310.000	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-02.1.4: Het LB zet in op gerichte controles op snelheid en zwaar vervoer door de inzet van ANPR-camera's.

Het Lokaal Bestuur Ternat zet sterk in op verkeersveiligheid en leefbaarheid door de gerichte implementatie van ANPR-camera's. Deze worden strategisch geplaatst op drukke ontsluitingswegen en erftoegangswegen aan industriezones, met als doel zowel overdreven snelheid als ongewenst zwaar verkeer te weren.

De inzet van deze technologie past binnen een ruimer verkeersveiligheidsbeleid dat streeft naar minder ongevallen, minder overlast en een beter evenwicht tussen mobiliteit en leefkwaliteit. Door gerichte controles kan de gemeente optreden waar de risico's het grootst zijn: op plaatsen waar dagelijks veel verkeer passeert of waar bewoners hinder ondervinden van sluijverkeer en te snel rijdende voertuigen.

Overdreven snelheid blijft één van de belangrijkste oorzaken van verkeersongevallen. Zelfs kleine snelheidsoverschrijdingen hebben een grote impact op de ernst van een ongeval met kwetsbare weggebruikers zoals fietsers en voetgangers. Met de ANPR-camera's kan het lokaal bestuur in samenwerking met de politiezone TARL structureel toezicht houden op naleving van de snelheidslimieten. De focus ligt op de drukkere verbindingswegen waar vaak te snel wordt gereden, maar waar tegelijk veel kruispunten, oversteekplaatsen en schoolroutes aanwezig zijn.

Naast snelheid vormt ook het doorgaand zwaar verkeer een belangrijk aandachtspunt. Ternat telt verschillende bedrijventerreinen en logistieke assen, maar wil vermijden dat zwaar transport onnodig gebruik maakt van smalle erftoegangswegen. Dat zorgt niet alleen voor gevaarlijke situaties, maar ook voor trillings- en geluidsoverlast. Door de inzet van ANPR-camera's kan de gemeente kentekens van vrachtverkeer automatisch herkennen en nagaan of het verkeer effectief een lokaal bestemmingsdoel heeft. Niet-lokaal vrachtverkeer dat de zone doorkruist, kan zo worden gedetecteerd en beboet. Deze aanpak verhoogt de verkeersveiligheid, ontlast de woonomgevingen en beschermt de infrastructuur die niet ontworpen is voor dit type verkeer.

Het uiteindelijke doel is niet om te beboeten, maar om bewust (rij)gedrag te stimuleren. Wie weet dat er gecontroleerd wordt, past zijn rijstijl aan. Op die manier dragen de camera's bij aan een veiliger en rustiger straatbeeld, waar fietsers, voetgangers en bewoners zich opnieuw veilig kunnen voelen.

Met deze gerichte aanpak bevestigt het lokaal bestuur haar engagement voor veilig verkeer, leefbare dorpskernen en duurzaam transport. Technologie wordt zo ingezet ten dienste van de mens – voor minder snelheid, minder zwaar verkeer en meer veiligheid op de weg.

In uitvoering van het gemeentelijk mobiliteitsplan zullen de ANPR camera's in eerste instantie geplaatst worden in de Donkerstraat (i.f.v. het weren van doorgaand vrachtverkeer) en in de, Meersstraat, Processiestraat, Nattestraat, Fossebaan, Nieuwbaan en Bodegemstraat (i.f.v. het controleren van de snelheid).

Beoogde resultaten

De verkeersveiligheid en leefkwaliteit in de gemeente verbeteren merkbaar. De geplaatste ANPR-camera's stimuleren bestuurders tot bewuster rijgedrag, wat leidt tot een lager aantal en minder ernstige verkeersongevallen. Tegelijk worden woonomgevingen ontlast van trillings- en geluidshinder door ongewenst doorgaand zwaar verkeer, en wordt de gemeentelijke infrastructuur beter beschermd tegen gebruik waarvoor ze niet ontworpen is.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	75.000	76.050	97.132	98.245	99.393
Ontvangsten	0	672.000	336.000	672.000	504.000	504.000
Saldo	0	597.000	259.950	574.868	405.755	404.607
Investerings						
Uitgaven	500.000	0	200.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-500.000	0	-200.000	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-02.1.5: Er wordt een toekomstvisie (met focus op mobiliteit) opgemaakt voor het centrum van Ternat.

Het centrum van Ternat dient op termijn te worden heringericht om enerzijds de leefbaarheid, woonkwaliteit, verkeersveiligheid, bereikbaarheid en aantrekkelijkheid te verhogen. Anderzijds dringt een herinrichting zich op middellange termijn op omwille van noodzakelijke implementatie van klimaatadaptieve maatregelen en veranderende noden en wensen van de burger.

Elementair hierin is de herinrichting van de markt die haar rol als centrale publieke ruimte moet herwinnen.

Het lokaal bestuur zal in dialoog gaan met de inwoners van Ternat om een gedragen visie te ontwikkelen die tegemoet komt aan de wensen en noden van de burger en de op vlak van mobiliteit en klimaat vereiste ingrepen.

Het lokaal bestuur wenst een visie te creëren die alle functies van een publieke ruimte behandelt, namelijk:

- Het bevorderen van de leefbaarheid met ondersteuning voor sociale cohesie – het dorpscentrum als ontmoetingsplek waar inwoners elkaar kunnen treffen en activiteiten plaatsvinden.
- Verbeteren van de verblijfskwaliteit – meer ruimte voor bijvoorbeeld terrassen, bankjes, speelvoorzieningen en een aantrekkelijke openbare ruimte.
- Verhoogde bereikbaarheid en verkeersveiligheid, waarbij harmonie gevonden wordt tussen de noden van de automobilist, de fietser en de voetganger.
- Verduurzaming en het toekomstbestendig maken van het dorpscentrum door implementatie van meer groen en klimaatadaptieve maatregelen.
- Een bruisende en aantrekkelijke omgeving waarin lokale economie gestimuleerd wordt – aantrekkelijk maken van het centrum voor winkels, horeca en kleinschalige bedrijvigheid.
- Het versterken van de identiteit – inzetten op versterking van het karakteristieke dorpsbeeld en haar lokale erfgoedwaarden.

Beoogde resultaten

De inwoners bouwen mee aan een aantrekkelijk, veilig, duurzaam dorpscentrum dat een sterkere sociale, economische en ruimtelijke functie vervult. De toekomstvisie vormt een gedragen plan van aanpak dat vormgeeft aan een latere realisatie van een toekomstgerichte inrichting van het dorpscentrum.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-50.000	-50.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-02.1.6: Het LB zet in op een goede en veilige weginfrastructuur.

Deze actie bevat verschillende subacties, namelijk

- Herinrichting kruispunt N285 (Assesteenweg) – Fossebaan – Stenebrugstraat – Hollestraat (Vijfhoek, Wambeek)
Dit project beoogt de aanleg van een gescheiden rioleringsstelsel in de Assesteenweg (N285) ter hoogte van het kruispunt met de Fossebaan en de Stenebrugstraat, in combinatie met aanpassingen aan de bovenbouw van de gewestweg.

Het project wil de verkeersveiligheid, doorstroming en waterhuishouding in deze zone structureel verbeteren.

De Assesteenweg is een gewestweg in beheer van het Agentschap Wegen en Verkeer (AWV). In samenwerking met Aquafin, Farys en de gemeente Ternat wordt gewerkt aan een geïntegreerde oplossing voor verkeer, riolering en hemelwaterbeheer.

- Afwerken herinrichten Fossebaan

Met de lopende herinrichtingswerken wil het lokaal bestuur niet enkel de wegenis vernieuwen, maar vooral zorgen voor een veilige en comfortabele verplaatsing voor fietsers en voetgangers. De werken passen binnen de bredere ambitie om Ternat uit te bouwen tot een gemeente waar duurzame mobiliteit de norm wordt.

- Vernieuwing Kerkstraat en kerkplein Sint-Katherina-Lombeek

Het lokaal bestuur Ternat en Farys starten in de periode 2026-2028 met de heraanleg van de Kerkstraat en het kerkplein in Sint-Katherina-Lombeek. Het projectgebied situeert zich tussen de Assesteenweg (N285) en de rotonde Meersstraat.

Het project omvat zowel de vernieuwing van de riolering als de volledige herinrichting van de bovenbouw.

Deze ingrepen zorgen ervoor dat het kerkplein verandert in een aantrekkelijk dorpscentrum waar mobiliteit, groen en beleving hand in hand gaan. Het project versterkt het dorpsleven en maakt Sint-Katherina-Lombeek klaar voor de toekomstige uitdagingen op vlak van klimaat, leefbaarheid en infrastructuur.

- Vernieuwing Langestraat

Het lokaal bestuur Ternat en Farys plannen wegenis- en rioleringswerken uit te voeren in de Langestraat. Het projectgebied situeert zich tussen de Doelstraat en de spoorwegbrug. Ook de Schapenbaan en de Pijpelaerestraat worden mee opgenomen in het project.

Het project omvat de vernieuwing van de rioleringsinfrastructuur (aanleg van een gescheiden stelsel) en de volledige herinrichting van de bovenbouw (wegenis en voetpaden)

De studie wordt opgestart in 2028. Na opmaak van het voorontwerp zal het dossier grondverwerving opgestart worden (voorzien 2029-2030). Hierna kan het ontwerp dossier gefinaliseerd worden. Hierna starten de noodzakelijke nutswerken. De uitvoering van de wegeniswerken wordt gepland in 2032-2033.

- Onderhoudswerken

Er wordt jaarlijks €220.000 voorzien voor het onderhoud en herstellen van de wegenis.

- Vernieuwen monolietverharding

Er wordt jaarlijks €300.000 voorzien voor het vernieuwen van de monolietverharding. In 2027 en 2028 wordt extra budget voorzien voor het asfalteren van twee segmenten van de Bosstraat.

Beoogde resultaten

Sint-Katherina-Lombeek evolueert naar een toekomstbestendig dorpscentrum dat op vlak van klimaat, leefbaarheid en infrastructuur geoptimaliseerd is.

Ternat faciliteert haar ambitie om een gemeente te bouwen waar duurzame mobiliteit de norm is.

De investeringen vertalen zich daarnaast in geïntegreerde oplossingen voor verkeer, riolering en hemelwaterbeheer.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	214.000	218.280	237.645	227.098	231.641	236.273
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-214.000	-218.280	-237.645	-227.098	-231.641	-236.273
Investerings						
Uitgaven	760.000	1.827.500	1.400.000	1.037.500	930.000	545.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-760.000	-1.827.500	-1.400.000	-1.037.500	-930.000	-545.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-02.1.7: Ternat investeert strategisch in de aanleg van publieke parkings.

Om de groeiende parkeerdruk in onze gemeente op een duurzame manier op te vangen, zetten we in op een strategisch aankoopbeleid van gronden. Deze gronden worden doelgericht ontwikkeld tot publieke parkings die enerzijds de bereikbaarheid van het centrum en de woonkernen versterken. Door doordacht te investeren, realiseren we een evenwichtige uitbreiding van de parkeercapaciteit en ondersteunen we de bredere mobiliteitsvisie van Ternat.

Beoogde resultaten

De bereikbaarheid van het centrum en de woonkernen wordt verbeterd door strategisch ingeplante publieke parkings.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-02.2: Mobiliteit stimuleren via fiets- en wandelvriendelijke publieke ruimte, inzet op degelijk onderhoud.

De gemeente stimuleert actief fietsen en wandelen door aantrekkelijke en goed onderhouden infrastructuur. Zo groeit Ternat uit tot een aangename en gezonde leefomgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	20.000	20.000	70.000	70.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0	40.000	40.000	40.000
Saldo	0	-20.000	-20.000	-30.000	-30.000	-30.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-02.2.1: Het LB zet in op een optimaal trage wegennetwerk ter uitvoering van het Beleidskader Trage Wegen.

Goed uitgebouwde trage wegen maken de gemeente leefbaarder, groener en duurzamer. Ze zijn een investering in mobiliteit, gezondheid, natuur én gemeenschap.

In het onlangs goedgekeurd Beleidskader Trage Wegen zijn volgende operationele beleidskeuzes voor Ternat uitgelicht:

- Belevingsvolle (routes langs) beekvalleien;
- Herstel van doorwaadbaarheid in open ruimte.
- Versterken verbindingen tussen de kernen.

In uitvoering van dit plan zullen trage wegen worden heraangelegd, verplaatst of terug worden opgemaakt. Ook worden er nieuwe verbindingen gecreëerd.

Een prioritaire verbinding die moet worden verbeterd is deze tussen de centra van Sint-Katherina-Lombeek en Ternat.

Beoogde resultaten

Trage wegen worden heraangelegd, verplaatst of terug opgemaakt. Nieuw verbindingen worden gecreëerd waardoor de gemeente een leefbaarder, groener en duurzamer karakter krijgt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-02.2.2: Jaarlijks investeren in twee veilige schoolomgevingen waarbij het STOP-principe een rol speelt.

Het Lokaal Bestuur Ternat investeert elk jaar in twee schoolomgevingen om ze veiliger, overzichtelijker en kindvriendelijker te maken. Daarbij vormt het STOP-principe – Stappen, Trappen, Openbaar vervoer, Privévervoer – het uitgangspunt bij de herinrichting van straten rond scholen. Dit principe helpt om de zwakste weggebruikers voorrang te geven en stimuleert duurzame verplaatsingen.

De schoolomgeving wordt grondig geanalyseerd in samenwerking met de betrokken scholen, de politie, de provincie en de dienst mobiliteit. Er wordt gekeken naar verkeersdrukte, snelheden, parkeergedrag, zichtbaarheid aan oversteekplaatsen en de inrichting van de omgeving. Op basis van die analyse wordt een actieplan op maat uitgewerkt dat inzet op infrastructuur, gedragsverandering en sensibilisering.

De eerste pijlers van het STOP-principe – Stappen en Trappen – krijgen bijzondere aandacht. Door bredere voetpaden, veilige oversteekplaatsen, verkeersplateaus en afgescheiden fietszones kunnen kinderen zich veiliger en zelfstandiger verplaatsen.

Door snelheidsremmende maatregelen en betere inrichting voelen kinderen zich veiliger en worden ouders aangemoedigd om minder vaak met de auto te komen.

Veiligheid rond scholen is meer dan infrastructuur alleen. Het lokaal bestuur werkt nauw samen met directies, oudercomités, leerlingen, politie en buurtbewoners. Via overlegmomenten en schoolroutekaarten worden leerlingen en ouders bewust gemaakt van veilig gedrag. Zo ontstaat een gedeelde verantwoordelijkheid: iedereen draagt bij aan een veilige schoolomgeving.

Door jaarlijks in twee schoolomgevingen te investeren, wordt stap voor stap gewerkt aan een structureel veiliger netwerk van schoolroutes in heel Ternat. De maatregelen sluiten aan bij de doelstellingen van het Regionaal Mobiliteitsplan en de vervoerregio Vlaamse Rand, waarin kindvriendelijke mobiliteit een prioriteit is.

Met deze aanpak kiest Ternat niet enkel voor veiliger verkeer, maar ook voor gezondere en duurzamere mobiliteit. Elke euro die vandaag wordt geïnvesteerd in veilige schoolomgevingen, betekent morgen meer zelfstandige kinderen, minder autoverkeer en een aangenamere leefomgeving voor iedereen.

Het gemeentelijk mobiliteitsplan vormt de leidraad voor het doorvoeren van bovenstaande maatregelen.

Beoogde resultaten

Door snelheidsremmende maatregelen, betere inrichting, sensibilisering en bewuster en veiliger gedrag in het verkeer worden alle schoolomgevingen in Ternat verkeersveiliger gemaakt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	40.000	40.000	40.000
Saldo	0	0	0	-10.000	-10.000	-10.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD-3: Elkaar versterken.

Kwalitatieve omschrijving: Ternat zet in op sociale inclusie en armoedebestrijding, met een verbindend taalbeleid dat participatie bevordert. Warme buurten, sterk onderwijs en toegankelijke hulpverlening vormen de basis voor een zorgzame en veerkrachtige gemeenschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.108.755	4.411.952	4.239.596	4.149.053	4.208.283	4.272.267
Ontvangsten	2.366.534	3.195.423	3.215.505	2.962.845	2.999.850	3.037.856
Saldo	-1.742.222	-1.216.529	-1.024.091	-1.186.208	-1.208.433	-1.234.411
Investerings						
Uitgaven	1.186.667	4.244.054	3.546.554	0	0	0
Ontvangsten	186.667	2.511.884	2.511.884	0	0	0
Saldo	-1.000.000	-1.732.170	-1.034.670	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-03.1: Inzet op armoedebestrijding & sociale inclusie op alle levensdomeinen met een verbindend taalbeleid.

Ternat pakt armoede structureel aan en bevordert sociale inclusie in alle levensdomeinen. Een verbindend taalbeleid zorgt ervoor dat iedereen volwaardig kan deelnemen aan de samenleving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.556.960	2.590.417	2.642.381	2.695.901	2.751.020	2.807.787
Ontvangsten	1.432.042	1.504.526	1.514.948	1.481.126	1.508.081	1.535.837
Saldo	-1.124.918	-1.085.891	-1.127.433	-1.214.775	-1.242.939	-1.271.950
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-03.1.1: Taalbeleid: klantvriendelijke dienstverlening, gebruik v.h. Nederlands en respect voor diversiteit.

Het lokaal bestuur Ternat actualiseert zijn taalbeleidsplan om een toegankelijke, klantvriendelijke en duidelijke dienstverlening te waarborgen. Hierbij wordt zowel de diversiteit van de inwoners erkend als het Vlaams karakter van de gemeente behouden. De actie omvat het herzien van bestaande reglementen, procedures en communicatiemiddelen om het Nederlands te versterken en heldere richtlijnen voor taalgebruik te voorzien. Het Nederlands wordt waar mogelijk geïntegreerd als voorwaarde of voorrangsregel in communicatie en interacties met burgers, zodat een consistente toepassing wordt gegarandeerd. Daarnaast wordt het correct gebruik van het Nederlands gestimuleerd in zowel mondelinge contacten, zoals onthaal en dienstverlening, als in schriftelijke communicatie, waaronder brieven, e-mails en formulieren. Tegelijkertijd wordt ervoor gezorgd dat inwoners met andere taalachtergronden toegang hebben tot ondersteuning of vertaaldiensten, zonder dat het Vlaams karakter van de dienstverlening verloren gaat. Het lokaal bestuur zet in dit kader in op gerichte taalpromotie door formele en informele oefenkansen Nederlands te creëren en toe te leiden naar oefen- en leerkansen Nederlands. Jaarlijks wordt de toepassing van het taalbeleid gemonitord en geëvalueerd, zodat bijsturing mogelijk is en de effectiviteit en naleving van het beleid worden gewaarborgd.

Beoogde resultaten

Het resultaat is een geactualiseerd en gemonitord taalbeleid dat zorgt voor duidelijke, toegankelijke en klantvriendelijke dienstverlening waarin de Nederlandse taal wordt gewaardeerd en de diversiteit van de bevolking wordt meegenomen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.1.2: Het LB versterkt het beleid tegen dak- en thuisloosheid.

Het lokaal bestuur Ternat bestendigt de strijd tegen dak- en thuisloosheid en ontwikkelt een visie rond hulpverlening op het vlak van wonen vanuit het sociaal huis. Deze visie richt zich onder andere op referentieadressen, huurtussenkomst, huurwaarborg en andere ondersteuningsmechanismen, met als uitgangspunt dat iedereen recht heeft op een veilige, stabiele en menswaardige woonomgeving. Het bestuur zet in op preventie, individuele begeleiding en structurele oplossingen om woonzekerheid voor kwetsbare inwoners te garanderen. Concreet worden gerichte acties uitgewerkt in samenwerking met Providentia en andere sociale partners, zoals het CAW, met een mensgerichte aanpak die ervoor zorgt dat niemand buiten de boot valt. Voor dak- en thuislozen wordt de toegang tot crisisopvang bestendigd, worden trajecten naar huisvestingsmaatschappijen verder ondersteund en wordt de opvang in lokale noodwoningen geconsolideerd.

Beoogde resultaten

Het resultaat is een gestructureerde en toegankelijke woonondersteuning voor dak- en thuislozen en kwetsbare groepen, waarbij preventie, begeleiding en structurele oplossingen samenkomen. Door de geïntegreerde aanpak worden hulpverlening en ondersteuning rond wonen effectief gecoördineerd en afgestemd op de noden van de betrokkenen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	179.317	180.035	180.769	181.521	182.290	183.075
Ontvangsten	70.317	71.005	71.707	72.423	73.153	73.897
Saldo	-109.000	-109.030	-109.062	-109.098	-109.137	-109.178
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-03.1.3: Het LB optimaliseert een warm onthaalbeleid voor nieuwe inwoners en versterkt het integratiebeleid.

Het lokaal bestuur Ternat streeft ernaar dat elke nieuwe inwoner zich welkom, veilig en wegwijs voelt in de gemeente. Een warm en adequaat onthaalbeleid resulteert namelijk in het aanbieden van ontplooiingskansen en het creëren van een omgeving waarin sociale verbinding gefaciliteerd wordt.

Hiervoor wordt een context gecreëerd waarin nieuwe inwoners tijdens onthaalgesprekken kunnen worden geïnformeerd over en toegeleid naar het bestaande aanbod op het vlak van vrije tijd, sociale ondersteuning en onderwijs. Daarnaast organiseert het bestuur twee keer per jaar welkomstmomenten waar nieuwe inwoners kennis kunnen maken met de gemeente, haar voorzieningen en de lokale gemeenschap.

Om actieve integratie verder te bevorderen, zet het lokaal bestuur gerichte acties op rond taalpromotie, waarbij formele en informele oefenkansen Nederlands worden aangeboden en inwoners worden doorverwezen naar relevante oefen- en leerkansen. Voor de uitvoering van deze acties wordt een brugfiguur integratie aangesteld, die de coördinatie en begeleiding van deze initiatieven op zich neemt. De brugfiguur vervult een dubbele rol: enerzijds het vertalen van de behoeften van (nieuwe) inwoners naar het lokaal bestuur en het beleid, anderzijds het toeleiden van nieuwkomers naar de bestaande dienst- en hulpverlening. Door 'outreaching' te werken, worden noden proactief gedetecteerd en is het lokaal bestuur in staat om het beleid gericht en geïnformeerd vorm te geven.

Beoogde resultaten

Het resultaat is dat nieuwe inwoners zich snel en duurzaam kunnen integreren in de gemeente, waarbij ze kennis maken met het lokale aanbod en de gemeenschap. Dankzij de welkomstmomenten, onthaalgesprekken en gerichte taalpromotie worden barrières voor sociale participatie en communicatie verminderd, en wordt een inclusieve en toegankelijke omgeving gecreëerd waarin iedereen zich welkom en ondersteund voelt. De inzet van een brugfiguur integratie zorgt voor een outreachende werking die overwogen beleidskeuzes en het efficiënt inzetten van middelen bevordert.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	43.500	52.940	54.423	55.951	57.524	59.145
Ontvangsten	27.004	75.000	60.000	0	0	0
Saldo	-16.496	22.060	5.577	-55.951	-57.524	-59.145
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-03.1.4: Ternat focust op duurzame financiële zelfredzaamheid binnen de sociale dossiers schuldhulpverlening.

Het lokaal bestuur Ternat zet in op schuldhulpverlening als antwoord op maatschappelijke evoluties en het toenemend aantal inwoners met structurele schuldenproblematiek. De focus ligt op het herstel van financieel evenwicht, ongeacht het aantal schulden, de omvang van de schuldenlast of de oorzaak van de betalingsproblemen. Hiertoe wordt ingezet op de opleiding en bijscholing van maatschappelijk werkers, de opmaak van een heldere visie op schuldhulpverlening en het implementeren van een transparant budgetbeheerproces om de problematiek zo adequaat als mogelijk op te vangen. Daarnaast worden preventieve initiatieven georganiseerd, zoals educatieve sessies en workshops, om inwoners bewust te maken van financiële risico's en problemen proactief te voorkomen.

Beoogde resultaten

Door de gecombineerde benadering van preventie en integrale hulpverlening wil het lokaal bestuur bijdragen aan de financiële veerkracht van haar inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.1.5: Het LB zet in op proactieve en laagdrempelige hulpverlening voor burgers in een kwetsbare situatie.

Het lokaal bestuur ondersteunt inwoners op diverse levensdomeinen via integrale begeleidingstrajecten. Hierbij wordt proactief en outreachend gewerkt om inwoners te bereiken die onderbeschermd zijn of dreigen uit de boot te vallen. Binnen deze trajecten ligt een sterke focus op het stimuleren van zelfredzaamheid, zodat mensen beter in staat zijn hun leven zelfstandig vorm te geven en veerkrachtiger te worden in hun dagelijkse context. Door deze aanpak wordt zowel preventie als gerichte ondersteuning geboden, waardoor inwoners duurzaam ondersteund worden in hun sociale, financiële en persoonlijke uitdagingen.

Beoogde resultaten

Het resultaat is dat inwoners die risico lopen op onderbescherming of problematische situaties effectief bereikt en begeleid worden, dat hun zelfredzaamheid versterkt wordt, en dat zij op een duurzame manier ondersteund worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.148.550	2.171.849	2.221.596	2.272.836	2.325.613	2.379.974
Ontvangsten	1.312.721	1.336.521	1.361.241	1.386.703	1.412.928	1.439.940
Saldo	-835.829	-835.328	-860.355	-886.133	-912.685	-940.034
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-03.1.6: Het LB maakt werk van sociale- en arbeidsactivering door het wegwerken van drempels.

Ternat zet extra in op (sociale) activering, arbeidstrajectbegeleiding en het wegwerken van drempels naar de arbeidsmarkt. Deze inspanningen vormen een belangrijke hefboom in de strijd tegen armoede, sociale uitsluiting en de effecten van de maatregel 'beperking van de werkloosheidsuitkeringen in tijd'.

Er wordt ingezet op het intensifiëren van de samenwerking met externe partners en deelname aan het lokaal partnerschap LiFT. Daarbij worden ook de mogelijkheden onderzocht om de middelen en regierol in de sociale economie maximaal in te zetten.

De toename inzake dossiers door en de daarmee gepaard gaande verhoging van werkdruk door toedoen van de beperking van de werkloosheidsuitkeringen in tijd wordt gemonitord en de werking wordt bijgestuurd waar nodig met het oog op doeltreffendheid en het verlenen van adequate hulpondersteuning binnen het sociaal huis.

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur neemt actief haar taak op om op lokaal niveau de effecten van de maatregel 'beperking van de werkloosheidsuitkeringen in tijd' adequaat op te vangen en zet in op sociale en arbeidsactivering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	185.593	185.593	185.593	185.593	185.593	185.593
Ontvangsten	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
Saldo	-163.593	-163.593	-163.593	-163.593	-163.593	-163.593
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-03.2: Bouwen aan warme & zorgzame buurten, aandacht voor mentaal welzijn & samenwerking tussen de actoren.

De gemeente investeert in warme en zorgzame buurten waar inwoners elkaar ondersteunen. Samenwerking tussen bewoners, partners en sociale diensten bevordert het mentaal welzijn.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	41.634	41.645	41.655	41.667	41.678	41.689
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.634	-41.645	-41.655	-41.667	-41.678	-41.689
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-03.2.1: Het LB profileert zich als "Gezonde gemeente".

Het lokaal bestuur Ternat levert een actieve en structurele bijdrage aan de gezondheid en het welzijn van haar inwoners. Hiertoe wordt een werkgroep gezondheid samengesteld, bestaande uit vertegenwoordigers van diverse beleidsdomeinen, die de coördinatie en opvolging van gezondheidsacties ondersteunt. Jaarlijks worden terugkerende initiatieven georganiseerd die bijdragen aan continue sensibilisering en opvolging van het lokale gezondheidsbeleid, zoals het mammobiel-project of BOV-acties. Vanaf 2026 wordt binnen het kader van het project "Gezonde Gemeente" elke twee jaar één gezondheidspijler diepgaand uitgewerkt via gerichte acties, campagnes en samenwerkingen met interne diensten en externe partners, zoals Logo, scholen, sportverenigingen, huisartsen en jeugdverenigingen.

De pijlers omvatten:

Fysieke gezondheid: preventie en promotie van een gezonde leefstijl, zoals voldoende beweging, fysiek actief woon-werkverkeer, gezonde voeding.

Gezonde omgeving: creëren van een leefomgeving die gezondheid bevordert, zoals Generatie Rookvrij, campagnes rond luchtkwaliteit en milieu,...

Mentale gezondheid: versterken van veerkracht en sociale cohesie, met acties rond mentale gezondheid bij verschillende doelgroepen, acties m.b.t. sociale verbondenheid en initiatieven zoals de Week van de Mentale Gezondheid.

Door deze geïntegreerde aanpak wordt gezondheid structureel in beleid en praktijk verankerd en krijgt iedere pijler de nodige aandacht en opvolging.

Beoogde resultaten

Het resultaat is een continuïteit en samenhang binnen het lokaal gezondheidsbeleid, met jaarlijkse kernacties en tweejaarlijkse verdiepingen per gezondheidspijler. Dit draagt bij aan een positieve impact op het fysieke, mentale en sociale welzijn van de inwoners van Ternat, en bevordert een duurzame en gezonde leefomgeving voor alle doelgroepen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.2.2: Het LB zet in op internationale samenwerking en duurzame ontwikkelingsdoelen.

Het lokaal bestuur wil zich niet blindstaren op het eigen lokale beleid en zet in op bewustmaking van haar inwoners over het belang van de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de Verenigde Naties en het belang hiervan. Hiertoe ondersteunt het bestuur initiatieven van de commissie ISDO en organiseert het sensibiliserende acties die burgers informeren over mondiale thema's en de rol van lokale acties in een globale context. Tegelijk wordt het lokaal mondiaal beleid versterkt door een continuering van de jaarlijkse financiële ondersteuning van initiatieven die internationale samenwerking en solidariteit bevorderen. Op deze manier wordt lokaal beleid gekoppeld aan wereldwijde doelstellingen en worden inwoners actief betrokken bij duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

Beoogde resultaten

Het resultaat is dat inwoners van Ternat bewuster worden van mondiale uitdagingen en de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen, en dat lokale initiatieven op het vlak van internationale samenwerking structureel ondersteund en gestimuleerd worden door het lokaal bestuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.909	10.915	10.921	10.928	10.934	10.941
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.909	-10.915	-10.921	-10.928	-10.934	-10.941
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-03.2.3: Het LB implementeert een vernieuwd activerend en ondersteunend vrijwilligersbeleid.

Het lokaal bestuur start een organisatiebrede werkgroep op met als doel een uniforme visie op vrijwilligersbeleid uit te werken. Binnen het hernieuwde vrijwilligersbeleid ligt de focus op het versterken van de waardering voor vrijwilligers, het verbeteren van de communicatie met en de werving van vrijwilligers en het waarborgen van uniformiteit in vrijwilligerscontracten en vergoedingen. Daarnaast wordt een centrale vrijwilligerspool opgebouwd, waarin gegevens zoals interesses, contactgegevens en beschikbaarheid worden geregistreerd. Vanuit de organisatie wordt op een laagdrempelige en heldere manier gecommuniceerd over de noden aan en mogelijkheden tot vrijwilligerswerk.

Op deze manier kan het lokaal bestuur vrijwilligers doelgericht inzetten en ondersteunen, terwijl hun engagement en bijdrage optimaal worden benut en gewaardeerd.

Beoogde resultaten

Het resultaat is een samenhangend en transparant vrijwilligersbeleid, waarbij de vrijwilligerswerking correct gewaardeerd en ondersteund wordt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	30.725	30.730	30.734	30.739	30.744	30.748
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.725	-30.730	-30.734	-30.739	-30.744	-30.748
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-03.2.4: Het LB organiseert zorgzame buurten aan de hand van lokale pilootprojecten.

We willen voluit gaan voor warme buurten waarin inwoners naar elkaar omkijken met het kleine en informele te helpen. Buurten waarin mensen zorg dragen voor elkaar én voor de buurt door samen de schouders te zetten onder gezamenlijke engagementen. Het bestuur zet in op het engageren en faciliteren, maar de actorrol ligt zoveel mogelijk bij onze geëngageerde inwoners. Op die manier wordt de zelfredzaamheid van onze inwoners verhoogd en kunnen we de handen in elkaar slaan om samen het hoofd te bieden aan de toekomstige maatschappelijke uitdagingen. Het tot stand komen van zorgzame buurten draagt bij aan de sociale cohesie in onze gemeente en is een sterk medicijn tegen vereenzaming.

Het lokaal bestuur onderzoekt en stimuleert daarbij kansen die de vermaatschappelijking van de zorg bevorderen. De uitwerking van ondersteuningsinitiatieven i.k.v. de mantelzorg, de optimalisatie en uitbreiding van de Mobitwin (vervoer voor minder mobiele mensen), de realisatie van een (sociaal) buurtrestaurant zijn hefboomen die hieraan helpen tegemoet te komen.

Het lokaal bestuur onderzoekt om het bestaande aanbod van materiële hulpverlening uit te bereiden door de opstart van een ruilwinkel om vraag en aanbod op elkaar af te stemmen en verspilling tegen te gaan. In samenwerking met lokale partners streeft het bestuur naar de realisatie van een sociale kruidenier zodat kwaliteitsvolle voedselhulp structureel, waardig en toegankelijk is voor burgers in een kwetsbare situatie

Beoogde resultaten

Het resultaat is een netwerk van warme buurten waarin inwoners elkaar actief ondersteunen en een beleid dat de zelfredzaamheid versterkt en sociale cohesie bevordert.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.2.5: Het LB versterkt regierol met geïntegreerd en vraaggestuurd welzijnsaanbod en hulpverlening op maat.

Eerstelijnszorg (ELZ) en inzetten op informele zorg spelen zich per definitie af op het lokale niveau en kunnen dus niet los gezien worden van het lokaal sociaal beleid. De regierol van het lokaal bestuur is hierin een onmiskenbare schakel en vertaalt zich naar een maximale afstemming van het aanbod op de lokale noden. De vorming van de eerstelijnszone vereist een geïntegreerde aanpak, waarbij zorg en welzijn voor personen met tijdelijke of permanente zorgbehoeften optimaal op elkaar worden afgestemd. Dit vertaalt zich in multidisciplinaire samenwerking, de implementatie van een geïntegreerd breed herkenbaar onthaal (GBO) en de vermaatschappelijking van de zorg. Het lokaal bestuur maakt deel uit van de Zorgraad van het ELZ en volgt de verdere ontwikkeling en implementatie van nabij op.

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur draagt bij aan een geïntegreerd en lokaal afgestemd zorgaanbod, waarin multidisciplinaire samenwerking en vermaatschappelijking van zorg centraal staan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-03.3: Inzetten in op kwaliteitsvol en toekomstgericht onderwijs.

Onderwijs vormt de sleutel tot een sterke toekomst, daarom zet Ternat in op kwaliteitsvol en toekomstgericht leren. De gemeente ondersteunt scholen en partners om gelijke kansen voor elk kind te garanderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	686.590	794.366	569.981	425.850	429.892	437.040
Ontvangsten	493.850	732.010	741.670	522.832	532.882	543.132
Saldo	-192.740	-62.356	171.689	96.982	102.990	106.092
Investerings						
Uitgaven	1.000.000	4.244.054	3.546.554	0	0	0
Ontvangsten	0	2.511.884	2.511.884	0	0	0
Saldo	-1.000.000	-1.732.170	-1.034.670	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-03.3.1: Het LB realiseert tegen 09/2028 een nieuw schoolgebouw voor het gemeentelijk onderwijs in Lombeek.

Tegen september 2028 wenst het gemeentebestuur een nieuwe basisschool met turnzaal realiseren op de huidige site van GBS De Kiem Lombeek. Alle bestaande gebouwen zullen worden gesloopt en vervangen worden door een nieuwbouw, bestaande uit 2 volumes, verbonden op de verdieping en gekoppeld door een grote luifel.

In het linker volume bevindt zich de turnzaal met kleedruimtes, en erachter de refter uitgevend op de speelplaats. Deze werden zo opgevat dat deze kunnen gebruikt worden door externen na de schooluren. De refter kan dienstdoen als polyvalente zaal met keuken, de turnzaal gebruikt door sportverenigingen. De beide ruimtes zijn verbonden door een akoestische vouwmuur waardoor deze apart én als één grote ruimte kunnen aangeboden worden.

In het rechter volume bevindt zich de school. Op de gelijkvloerse verdieping worden 3 kleuterklasjes en een instapklasje ingericht volgens klassieke klasindeling. Op de verdieping bevinden zich 6 klaslokalen voor de lagere school.

Als schakel tussen de beide gebouwen, school en turnzaal, bevindt zich een polyvalente ruimte op de verdieping. Deze kan zowel gebruikt worden door de school, als voor naschoolse opvang of activiteiten.

Er is bijzondere aandacht gegeven aan de toekomstige omgevingsaanleg van het terrein met veel ruimte voor groen en regenwaterbeheer. Aan de straatzijde wordt een compacte parkeerpocket van 12 parkeerplaatsen voorzien.

Tijdens de duur van de werken (2 schooljaren) zal een tijdelijke school voorzien worden op de parking van Sparta Den Bos in de Rietstraat.

Beoogde resultaten

Vanaf schooljaar 2028-2029 wordt het onderwijs in GBS De Kiem Lombeek aangeboden in een doordacht en op de principes van het brede school-concept geënte infrastructuur. De investering bevordert het welbevinden van de leerlingen (groene omgeving, kindvriendelijke en aanpasbare ruimtes, prikkelende leeromgeving, optimalisatie van daglicht-inval), ondersteunt de onderwijsmedewerkers in hun onderwijsopdrachten (up to date lesmateriaal, efficiëntie- en tijdswinst door doordachte indeling en ondersteunende polyvalente infrastructuur).

Daarnaast genereert de toevoeging van de turnzaal in het schoolgebouw een aanzienlijke tijd- en financiële winst inzake transport van en naar de lessen Lichamelijke Opvoeding.

Tot slot ondersteunt de infrastructuur ook lokale en sociale initiatieven door opengesteld te worden voor het organiseren en inrichten van activiteiten buiten de schooluren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	200.000	326.700	126.700	0	0	0
Ontvangsten	0	228.690	228.690	0	0	0
Saldo	-200.000	-98.010	101.990	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	1.000.000	4.244.054	3.546.554	0	0	0
Ontvangsten	0	2.511.884	2.511.884	0	0	0
Saldo	-1.000.000	-1.732.170	-1.034.670	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-03.3.2: Het LB voert een kwaliteitsvol, toekomstgericht en zo kostenbewust mogelijk onderwijsbeleid.

Het lokaal bestuur van Ternat kiest bewust voor een sterk en duurzaam gemeentelijk onderwijs in Lombeek en Wambeek dat inspeelt op de noden van vandaag én morgen. Door te investeren in kwaliteitsvol onderwijs, wil het bestuur bijdragen aan de brede ontwikkeling van elk kind, ongeacht afkomst, talent of achtergrond. Dit beleid wordt gedragen door een duidelijke visie op leren, leven en samenleven, waarbij de school een centrale rol speelt als ontmoetingsplaats.

Kwaliteitsvol onderwijs betekent dat er blijvend geïnvesteerd wordt in pedagogische begeleiding, professionalisering van het schoolteam, en het creëren van een veilige, stimulerende (materiële) leeromgeving. Er wordt ingezet op samenwerking met externe partners, zoals CLB's, pedagogische begeleidingsdiensten en lokale verenigingen, om een geïntegreerde aanpak en een brede school te garanderen.

Toekomstgericht onderwijs vraagt om flexibiliteit en visie. Het lokaal bestuur volgt maatschappelijke evoluties op de voet en anticipeert op veranderende onderwijsbehoeften, zoals digitalisering, duurzaamheid en meertaligheid. Er wordt ruimte gecreëerd voor vernieuwing, met respect voor het pedagogisch project van de scholen.

Infrastructuurprojecten worden afgestemd op toekomstige noden, met aandacht voor energie-efficiëntie, multifunctionaliteit en toegankelijkheid.

Kostenbewust beleid betekent dat werkingsmiddelen efficiënt en transparant worden ingezet. Het lokaal bestuur streeft naar een optimale balans tussen kwaliteit en budgettaire haalbaarheid. Door slimme investeringen, het bundelen van krachten en het benutten van subsidiemogelijkheden, wordt er maximaal rendement gehaald uit beschikbare middelen. Er wordt gewerkt met duidelijke prioriteiten, waarbij de noden van leerlingen, leerkrachten en ouders centraal staan.

Deze actie kadert binnen een breder engagement van het lokaal bestuur om onderwijs te zien als een hefboom voor gelijke kansen, sociale cohesie en lokale ontwikkeling.

Beoogde resultaten

Door in te zetten op een kwaliteitsvol, toekomstgericht en kostenbewust onderwijsbeleid, bouwt Ternat aan een sterke gemeenschap waarin elk kind de kans krijgt om te groeien en te bloeien.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	486.590	467.666	443.281	425.850	429.892	437.040
Ontvangsten	493.850	503.320	512.980	522.832	532.882	543.132
Saldo	7.260	35.654	69.699	96.982	102.990	106.092
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-03.4: Inzetten op de ondersteuning van haar inwoners via een sterk welzijnsaanbod.

Ternat versterkt haar welzijnsaanbod om inwoners in elke levensfase te ondersteunen. Er wordt ingezet op toegankelijke hulpverlening en een efficiënt netwerk van diensten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	823.571	985.524	985.579	985.635	985.693	985.751
Ontvangsten	440.642	958.887	958.887	958.887	958.887	958.887
Saldo	-382.929	-26.637	-26.692	-26.748	-26.806	-26.864
Investerings						
Uitgaven	186.667	0	0	0	0	0
Ontvangsten	186.667	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-03.4.1: Het LB ondersteunt de burger met een geïntegreerd en toegankelijk mediawijs- en e-inclusiebeleid.

Het lokaal bestuur Ternat zet sterk in op digitale inclusie en mediawijsheid als noodzakelijke voorwaarden voor volwaardige maatschappelijke participatie. Vanuit haar rol als laagdrempelig leer- en ondersteuningspunt neemt de bibliotheek hierin een centrale en coördinerende positie in. De structurele verankering van de digibank (= digitale eerstelijns hulpverlening) vormt het speerpunt van dit beleid en garandeert een duurzame ondersteuning aan alle inwoners die moeite hebben met digitale toepassingen of toegang tot digitale middelen.

Digitale vaardigheden zijn voor burgers steeds vaker noodzakelijk voor administratie, werk, onderwijs, zorg en sociale contacten. Wie digitaal niet mee is, dreigt uit de boot te vallen. Daarom bouwt het lokaal bestuur een vraaggestuurde en toegankelijke dienstverlening uit die vertrekt vanuit de noden van inwoners en actief inzet op gelijke kansen.

De bibliotheek realiseert deze actie op basis van twee inhoudelijke pijlers:

1. Digitale inclusie
2. Mediawijsheid

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur zorgt voor een structureel ingebedde en toegankelijke digibankwerking, zodat inwoners permanent toegang hebben tot ondersteuning bij digitale toepassingen. Door gerichte acties en begeleiding worden de digitale basisvaardigheden van inwoners versterkt, waardoor zij beter kunnen deelnemen aan de digitale samenleving. Daarnaast wordt de mediawijsheid bij kinderen, jongeren, volwassenen en senioren vergroot, zodat zij veilig en bewust met digitale informatie en middelen omgaan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.4.2: Het LB neemt de regierol Huis van het Kind op.

Het LB informeert en ondersteunt (aanstaande gezinnen), zo dicht mogelijk bij hun leefwereld. Hiertoe voorziet het Huis van het Kind in (1) opvoedingsondersteuning, (2) spel en ontmoeting en (3) preventieve gezinsondersteuning. Er wordt onderzocht hoe het Huis van het Kind gezinnen beter kan informeren over en toeleiden naar het vrijetijds- en ondersteuningsaanbod, bv. via een combinatie van communicatiekanalen. Het LB onderzoekt in dit kader ook de mogelijke opstart van een gezinsloket voor laagdrempelige toegankelijke informatie en onthaal.

Verder zet het LB in op het verbinden van partners van Huis van het Kind. Hierbij wordt gestreefd naar een geïntegreerd gezins- en jeugdhulpbeleid, dat aansluit bij het lokaal sociaal beleid, zonder hierbij afbreuk te doen aan de eigen verantwoordelijkheid van ouders, betrokken diensten en organisaties. Dit lokaal netwerk sluit zijn werking aan op de opportuniteiten en noden die er lokaal zijn.

Huis van het Kind werkt actief rond volgende thema's: mentaal welzijn bij kinderen en jongeren + het bestrijden van kinderarmoede.

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur zorgt ervoor dat gezinnen in Ternat tijdig en laagdrempelig worden geïnformeerd en ondersteund, met aandacht voor hun leefwereld en specifieke behoeften. Door het Huis van het Kind te versterken, worden ouders en kinderen systematisch begeleid bij opvoeding, spel, ontmoeting en preventieve gezinsondersteuning.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160
Ontvangsten	7.225	7.225	7.225	7.225	7.225	7.225
Saldo	-4.935	-4.935	-4.935	-4.935	-4.935	-4.935
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-03.4.3: Het LB neemt de wettelijke regierol Buitenschoolse Opvang en Activiteiten op.

Het lokaal bestuur stippelt een lokaal buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) beleid uit, met bijzondere aandacht voor kleuters, kinderen in een kwetsbare situatie, kinderen met een specifieke zorgbehoefte en het multifunctioneel gebruik van ruimten. Binnen de regierol neemt het lokaal bestuur de verantwoordelijkheid op om de financiële BOA-middelen doordacht en kwalitatief in te zetten.

Het lokaal bestuur stelt hiervoor een lokaal erkenningskader op en staat eveneens in voor het uitwerken van een handavingskader en het uitvoeren van de handhaving.

Daarnaast wordt een lokaal samenwerkingsverband opgestart om in overleg te treden met de relevante stakeholders en vinger aan de pols te houden bij het beleid.

Om een coherent en toereikend BOA-beleid te voeren stelt het bestuur tevens een brugfiguur BOA aan die inzet op het vormen van de brug tussen welzijn, onderwijs en vrije tijd en zet zich in voor het maximaal wegwerken van drempels. De brugfiguur draagt op deze manier bij aan een kwalitatief BOA-aanbod dat toegespitst is op en afgetoetst is aan de noden van gezinnen. De brugfiguur staat eveneens in voor vlotte communicatie en toeleiding van ouders naar het bestaande aanbod.

Beoogde resultaten

Het BOA-beleid vertaalt zich in de praktijk in 3 prioritaire doelstellingen:

Ontplooiingskansen en speelmogelijkheden, recht op keuzevrijheid en rust voor de aanwezige kinderen.

De mogelijkheid om werk, opleiding en gezin te combineren voor ouders.

Een toegankelijk en betaalbaar kinderopvangaanbod voor alle inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	398.096	63.168	64.628	66.131	67.680	69.276
Ontvangsten	163.528	55.918	57.378	58.881	60.430	62.026
Saldo	-234.568	-7.250	-7.250	-7.250	-7.250	-7.250
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-03.4.4: Het LB financiert het lokaal erkend aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten.

Het lokaal bestuur financiert het lokaal erkend aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten. Het vinden van een geschikte professionele opvangpartner, het lokaal erkenningskader en handhavingskader en het lokaal samenwerkingsverband zijn de tools waarmee de financiering zo kwalitatief en optimaal mogelijk benut en gemonitord wordt.

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur voert een kwalitatief en verantwoord financieel BOA-beleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	405.415	892.242	890.782	889.279	887.730	886.134
Ontvangsten	266.389	892.244	890.784	889.281	887.732	886.136
Saldo	-139.026	2	2	2	2	2
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-03.4.5: Het LB neemt zijn wettelijke taken op rond het lokaal beleid kinderopvang voor baby's en peuters.

De gemeentelijke adviesraad Lokaal Overleg Kinderopvang wordt gecontinueerd en fungeert als een kritisch klankbord en staat in voor het formuleren van adviezen met betrekking tot het lokaal beleid kinderopvang voor baby's en peuters.

Er wordt ingezet op de verdere uitbouw van voldoende, kwaliteitsvolle kinderopvang voor baby's en peuters die toegankelijk is voor alle inwoners. Hierbij wordt onder meer onderzocht of het bestuur infrastructuur ter beschikking kan stellen voor de organisatie van kinderopvang. Er wordt ook onderzocht of er innovatieve projecten kinderopvang geïmplementeerd kunnen worden (bv. warme overgang kinderopvang - school of intergenerationeel werken).

Organisatie van een Lokaal Loket Kinderopvang, dat inzet op het informeren en ondersteunen van ouders en opvangaanbieders rond kinderopvang.

Advies geven aan Opgroeien over de uitbreiding van vergunde of subsidieerbare kinderopvangplaatsen, rekening houdend met de lokale context van Ternat.

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur voert een sterk lokaal beleid kinderopvang voor baby's en peuters en ondersteunt de opvangpartners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	7.900	17.954	18.009	18.065	18.123	18.181
Ontvangsten	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Saldo	-4.400	-14.454	-14.509	-14.565	-14.623	-14.681
Investerings						
Uitgaven	186.667	0	0	0	0	0
Ontvangsten	186.667	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-03.4.6: Participatiekader dat resulteert in representatieve vertegenwoordiging en actieve beleidsadvisering.

Het lokaal bestuur Ternat ontwikkelt tegen eind 2026 een vernieuwd participatiekader dat richting geeft aan burger- en adviesparticipatie. Het participatiekader regelt de manier waarop stakeholders (burgers, adviesraden, verenigingen...) worden geïnformeerd, geconsulteerd en betrokken bij het beleid van het lokaal bestuur. Het participatiekader is een raamwerk dat de doelen, kaders, rollen en het proces van participatie vastlegt, om zo een gestructureerde en effectieve betrokkenheid van burgers, maatschappelijke geledingen en andere belanghebbenden te garanderen. Het kader bepaalt hoe er gemeten wordt, wie er verantwoordelijk is, welk niveau van participatie er wordt nagestreefd, en hoe de resultaten van het proces worden verwerkt en gecommuniceerd. Hierdoor wordt participatie een vaste component binnen de beleidscyclus, eerder dan een ad-hoc activiteit. Het participatiekader heeft als doel participatieprocessen binnen de gemeente Ternat te stroomlijnen en transparant te maken, zodat beleidsvoorbereiding en besluitvorming beter aansluiten bij de behoeften en ideeën van de inwoners. Het kader waarborgt een representatieve en evenwichtige betrokkenheid van diverse bevolkingsgroepen, versterkt de adviesraden en koppelt hun werking aan beleidsvoorbereiding, introduceert nieuwe vormen van participatie en monitort de kwaliteit en impact van participatie. In het participatiekader worden paramaters vastgelegd waarmee bepaald wordt of het gelopen participatietraject/-project succesvol beoordeeld kan worden. Met deze aanpak evolueert het lokaal bestuur naar een open, lerend en inclusief bestuur, waarin beleidskeuzes breder gedragen worden en inwoners effectief bijdragen aan de toekomst van hun gemeente.

Beoogde resultaten

Het resultaat is een goedgekeurd participatiekade, met geactualiseerde en representatief samengestelde adviesraden. Procedures en richtlijnen voor participatietrajecten zijn vastgelegd en de betrokkenheid van burgers bij beleidsvoorbereiding is toegenomen, waardoor participatie structureel en effectief wordt geïntegreerd in het lokaal beleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: BD-4: Beleven, ontmoeten en ondernemen in Ternat in bruisende en warme buurten.

Kwalitatieve omschrijving: Ontmoetingsplekken voor cultuur, sport en ontspanning versterken het gemeenschapsleven en sociale verbondenheid. Door samenwerking met inwoners en ondersteuning van lokale initiatieven groeit Ternat uit tot een dynamische en leefbare gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	22.500	22.800	23.106	23.418	23.736	24.061
Ontvangsten	78.000	124.560	126.151	127.774	129.430	131.118
Saldo	55.500	101.760	103.045	104.356	105.694	107.057
Investerings						
Uitgaven	245.000	70.000	50.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-245.000	-70.000	-50.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-04.1: Een nieuw elan geven aan het gemeenschapsleven door ontmoetingsplekken met verschillende functies.

Ternat stimuleert het gemeenschapsleven door ontmoetingsplekken te creëren waar cultuur, sport en ontspanning samenkomen. Zo wordt het sociaal weefsel versterkt en de verbondenheid tussen inwoners bevorderd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	14.000	14.240	14.485	14.734	14.989	15.249
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.000	-14.240	-14.485	-14.734	-14.989	-15.249
Investerings						
Uitgaven	65.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-65.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-04.1.1: Het LB legt een belevingspad aan in park Kruikenburg voor wandelaars en lopers.

Het lokaal bestuur Ternat zet in op het toegankelijk maken van park Kruikenburg, met als centrale focus de aanleg van een wandel- en looppad dat het hele jaar door kan worden gebruikt. Het project omvat de aanleg van een belevingspad van ongeveer 1 km, zodat wandelaars en lopers een aantrekkelijke lus kunnen volgen doorheen het park. Daarnaast wordt een doorsteek over de beek voorzien, waardoor ook het perceel langs de 't Serclaesstraat geïntegreerd wordt in het tracé. Langs het pad worden educatieve borden geplaatst die bezoekers informeren over onder andere de vormen van maai-beheer, de geschiedenis van het park en de werking van een insectenhotel. Op deze manier wordt park Kruikenburg niet alleen toegankelijker, maar ook een leerzame en belevingsgerichte publieke ruimte.

Beoogde resultaten

Het resultaat is een doorlopend toegankelijk wandel- en looppad van circa 1 km dat zowel recreatie als educatie combineert. Bezoekers kunnen het volledige park ervaren, inclusief het perceel langs 't Serclaesstraat, en krijgen op een interactieve manier informatie over natuur, beheer en erfgoed. Hierdoor verhoogt de belevingswaarde van park Kruikenburg en wordt het park een uitnodigende, toegankelijke en leerzame publieke ruimte voor alle inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	65.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-65.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-04.1.2: Het LB verruimt de functie van De Ploter van cultureel centrum naar ontmoetingscentrum

Naar aanleiding van een eerder uitgevoerde participatiestudie om de toekomst van het cultuurcentrum te definiëren, evolueert het cultuurcentrum van een plaats waar voornamelijk culturele activiteiten plaatsvinden naar een breed ontmoetingscentrum dat ook ruimte biedt aan diverse vormen van samenkomst, participatie en gemeenschapsvorming. Zo versterken we de sociale cohesie en maken we het centrum relevant voor een ruimer publiek.

Om de nieuwe verruimde functie van De Ploter te bepalen wordt nauw samengewerkt met het Atelier Cultuur dat als participatief kompas gebruikt zal worden om de nieuwe invulling van De Ploter mee te bepalen.

Het Atelier Cultuur zal ingezet worden om de concrete noden van inwoners, gebruikers en de dienstverlening in kaart te brengen.

In kader van de verruiming van de functie worden reeds experimentele stappen gezet door het ontwikkelen van een laagdrempelig en prikkelend activiteiten aanbod dat ontmoeting stimuleert (bv. open podium, buurtontbijt, themadagen, lezingen over actuele thema's,...) en wordt er ingezet op nieuwe formats zoals wetenschapsavonden en ontmoetingsmomenten die naast het warme publiek ook het lauwe en koude publiek vriendelijke uitnodigen om kennis te maken en bij te dragen aan de verruimende functie van De Ploter.

Om de functie ook lokaal breder te verankeren en te verruimen worden samenwerkingen uitgerold met zorginstellingen, jeugdwerk, vrijwilligers en lokale verenigingen om co-creatie te stimuleren.

Beoogde resultaten

De Ploter evolueert naar een nieuwe verruimde identiteit en neemt een centrale rol in in het vrijetijdsleven van de inwoners. De invulling van het aanbod en de functie van de infrastructuur worden in samenwerking met de inwoners, de huidige gebruikers en professionals bepaald en gestuurd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-04.1.3: Het LB voert een adequaat erfgoedbeleid en zet in op verbreden betrokkenheid.

De bibliotheek (roerend erfgoed) en de dienst Ruimte (onroerend erfgoed) nemen een centrale rol op binnen het erfgoedbeleid van Ternat en dragen bij aan het beheren, bewaren, zichtbaar maken en toegankelijk maken van lokaal erfgoed. Het beleid zet verder in op het verbinden van mensen met hun/het verleden, stimuleert kennisdeling en draagt bij aan een gedeelde lokale identiteit.

Het erfgoedbeleid steunt op een duidelijke interne rolverdeling en complementaire samenwerking tussen partners:
Roerend erfgoed:

De bibliotheek focust op roerend erfgoed. Zij staat in voor het samenstellen en toegankelijk maken van specifieke erfgoedcollecties met lokale waarde. Daarnaast neemt zij de ontsluiting van geschreven erfgoed op zich en ondersteunt zij inwoners die onderzoek doen naar lokale geschiedenis, onder meer via stamboomonderzoek.

Onroerend erfgoed:

De dienst Ruimte werkt nauw samen met externe stakeholders in kader van het onroerend erfgoedbeleid.

Erfgoedadvies en evenementwerking:

Het inhoudelijk advies en de evenementwerking worden opgenomen door de erfgoedcommissie. De bibliotheek fungeert hierbij als strategische partner waar de commissie terecht kan voor inspiratie en inhoudelijke ondersteuning. Bovenlokale samenwerking:

Het lokaal bestuur blijft inzetten op structurele samenwerking met bovenlokale partners. Zij versterkt haar rol binnen de cultuurregio en bouwt het partnerschap met de Erfgoedcel Pajottenland–Zennevallei (ZENDER) verder uit in functie van afstemming, expertise-uitwisseling en gezamenlijke erfgoedinitiatieven.

Met deze rolverdeling draagt het lokaal bestuur bij aan een erfgoedbeleid dat zowel inhoudelijk als organisatorisch versterkt wordt en waarbij erfgoed een zichtbare en toegankelijke plaats krijgt binnen de lokale gemeenschap.

Beoogde resultaten

De beoogde resultaten omvatten een helder afgebakende taakverdeling binnen het lokale erfgoedbeleid, zodat elke partner zijn rol duidelijk en efficiënt kan opnemen. Het lokaal roerend en geschreven erfgoed wordt op een toegankelijke manier ontsloten, waardoor inwoners vlot toegang krijgen tot kennis over hun lokale geschiedenis. Daarnaast ontstaat een structurele samenwerking tussen de erfgoedcommissie, interne diensten en bovenlokale partners, wat leidt tot een sterker en beter afgestemd erfgoednetwerk. Samen zorgt deze aanpak voor een merkbaar verhoogde betrokkenheid van inwoners bij het lokale erfgoed en voor een erfgoedwerking die breed gedragen wordt binnen de gemeenschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	14.000	14.240	14.485	14.734	14.989	15.249
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.000	-14.240	-14.485	-14.734	-14.989	-15.249
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-04.2: Werken met partners en inwoners aan veilige en propere buurten.

De gemeente zet samen met inwoners en partners in op propere, veilige en aangename buurten. Door gezamenlijke inspanningen worden leefbaarheid en buurtbetrokkenheid verhoogd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.500	6.560	6.621	6.684	6.747	6.812
Ontvangsten	78.000	124.560	126.151	127.774	129.430	131.118
Saldo	71.500	118.000	119.530	121.090	122.683	124.306
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-04.2.1: Bestuurlijke aanpak met vernieuwd politiereglement, GAS-kader en sterke samenwerking

Het lokaal bestuur Ternat streeft naar een evenwichtige en doeltreffende bestuurlijke handhaving die bijdraagt aan de leefbaarheid en veiligheid in de gemeente. Hiervoor wordt tegen eind 2026 een geactualiseerd politiereglement opgesteld dat aansluit bij de hedendaagse uitdagingen op vlak van onder andere overlast, openbare orde, mobiliteit en samenleven in diversiteit.

Parallel wordt een lokaal GAS-kader (Gemeentelijke Administratieve Sancties) uitgewerkt dat duidelijkheid schept over bevoegdheden, procedures, sanctioneringsvormen en alternatieve maatregelen.

Daarnaast wordt de werking rond alternatieve gemeentelijke maatregelen (zoals bemiddeling, gemeenschapsdienst ...) verder uitgebouwd en geactualiseerd.

Het lokaal bestuur Ternat werkt ook aan een bestuurlijke aanpak van ondermijnende criminaliteit via o.a; exploitatie – en vergunningsbeleid. In 2024 werd een principeakkoord goedgekeurd (CBS/2024/2226) voor de implementatie van de nieuwe wet op gemeentelijke bestuurlijke handhaving. Dit biedt een stevige juridische basis om hinderlijke of malafide economische activiteiten preventief aan te pakken via integriteitsonderzoek.

Burgers worden hierbij ook opgeroepen zich te registreren op BE-Alert en maken in noodsituaties gebruik van het informatienummer 1771.

Een sterke politieke en administratieve draagkracht wordt verzekerd via nauwe samenwerking tussen de interne diensten en intergemeentelijke partners, waaronder de lokale politiezone TARL en de intergemeentelijke GAS-ambtenaren.

Het lokaal bestuur streeft hiermee naar een integraal handavingsbeleid dat zowel preventie, controle als sanctionering omvat, met als doel een veilig, ordelijk en respectvol samenlevingsklimaat te bevorderen.

Beoogde resultaten

Een geactualiseerd en goedgekeurd politiereglement, aangevuld met een helder uitgewerkt en formeel vastgesteld lokaal GAS-kader. Daarnaast worden structurele afspraken gemaakt met zowel de politie als intergemeentelijke partners om een efficiënte en consequente handhaving te garanderen. Tot slot wordt ingezet op een preventieve aanpak van hinderlijke en malafide economische activiteiten, zodat overlast wordt voorkomen en de veiligheid en leefkwaliteit in de gemeente worden versterkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	78.000	124.560	126.151	127.774	129.430	131.118
Saldo	78.000	124.560	126.151	127.774	129.430	131.118
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-04.2.2: Opmaken van strategisch LIVC-R om radicalisering, extremisme en terrorisme preventief aan te pakken.

Het lokaal bestuur Ternat werkt, in samenwerking met de gemeenten Affligem, Roosdaal, Liedekerke en de lokale politie TARL, aan de opmaak en uitvoering van een strategisch LIVC-R (Lokale Integrale Veiligheidscel Radicalisme) om radicalisering, extremisme en terrorisme preventief aan te pakken.

Hiertoe wordt een strategisch LIVC-R uitgewerkt dat de samenwerking tussen de lokale besturen, de politie en andere relevante partners structureel versterkt.

Het LIVC-R omvat:

- Multidisciplinair overleg met alle betrokken partners;
- Opvolging van signalen en dossiers rond radicalisering en extremisme;
- Uitwisseling van expertise en best practices tussen gemeenten en politie;
- Vormings- en sensibiliseringsacties voor lokale stakeholders en doelgroepen.

Het LIVC-R streeft ernaar minstens twee overlegmomenten en twee vormings- of sensibiliseringsacties per jaar te organiseren. Na twee jaar wordt de werking geëvalueerd op:

- De effectiviteit van preventieve acties;
- De kwaliteit van samenwerking en informatie-uitwisseling tussen de betrokken partners;
- De zichtbaarheid en impact van de sensibiliseringsinitiatieven binnen de lokale gemeenschap.

Door deze aanpak wordt Ternat samen met haar partners een veiligere en veerkrachtigere gemeente, waarin radicalisering vroegtijdig wordt gesignaleerd en op een gecoördineerde manier wordt aangepakt.

Beoogde resultaten

Strategisch LIVC-R is uitgewerkt en operationeel.

Minstens twee overlegmomenten per jaar tussen alle partners.

Minstens twee vormings- of sensibiliseringsacties per jaar.

Evaluatierapport na twee jaar over effectiviteit en samenwerking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-04.2.3: Veiligheid bevorderen via sensibilisering, buurtpreventie en samenwerking met partners.

Ternat streeft naar een veiligheidsbeleid dat gedragen wordt door de hele gemeenschap, waarbij burgers, handelaars, lokale diensten en politie samen verantwoordelijkheid nemen.

Hierbij wordt er ingezet op participatieve veiligheid, met initiatieven zoals het BIN-netwerk. Burgers worden hierbij ook opgeroepen zich te registreren op BE-Alert en maken in noodsituaties gebruik van het informatienummer 1771.

De actie omvat:

Sensibilisering: jaarlijks minstens twee acties gericht op preventie van inbraken, overlast en andere veiligheidsrisico's;

Buurtpreventie: ondersteuning van digitale buurtpreventienetwerken om samenwerking tussen inwoners te stimuleren en preventie lokaal te versterken;

Responsabilisering: initiatieven zoals burenbemiddeling en inbraakpreventie-informatie om burgers actief te betrekken in hun eigen veiligheid;

Samenwerking: nauwe afstemming met lokale politie, handelaars, verenigingen en andere partners;

Doelgerichte communicatie: laagdrempelige en toegankelijke boodschappen, aangepast aan verschillende doelgroepen, om participatie en betrokkenheid te vergroten.

Door deze geïntegreerde aanpak wil het lokaal bestuur bijdragen aan een veiligere, meer betrokken en weerbare gemeente, waarin preventie, sensibilisering en samenwerking centraal staan.

Beoogde resultaten:

Minstens twee sensibiliseringsacties per jaar.

Functionerende digitale buurtpreventienetwerken.

Responsabiliseringsinitiatieven actief en zichtbaar binnen de gemeenschap.

Sterke samenwerking met politie, handelaars en andere lokale partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.060	3.121	3.184	3.247	3.312
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	-3.060	-3.121	-3.184	-3.247	-3.312
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-04.2.4: Verzekeren van een actief en adequaat nood- en crisisbeheer via overleg, ANIP, BNIP en samenwerking.

Het lokaal bestuur Ternat verzekert een actief en adequaat nood- en crisisbeheer door het organiseren van regelmatige veiligheidsoverleggen, het structureel actualiseren van het ANIP (Algemeen Nood- en Interventieplan) en het BNIP (Bijzonder Nood- en Interventieplan), en het versterken van samenwerking met interne en externe partners.

Op vlak van veiligheid en crisisbeheer bereidt het lokaal bestuur Ternat zich voor op de verdere implementatie van het nieuwe platform PARAGON (i.p.v. ICMS), PARAGON zal zorgen voor vlotte communicatie tussen hulpdiensten, gemeentelijke partners en de bevolking tijdens noodsituaties.

Er wordt gestreefd naar een proactief en goed gecoördineerd nood- en crisisbeleid, met als doel snelle en efficiënte respons bij incidenten, rampen of crisissituaties.

De actie omvat:

Veiligheidsoverleg: periodieke bijeenkomsten van interne diensten en externe partners om risico's, procedures en actoren af te stemmen;

Structurele actualisatie van ANIP en BNIP: plannen worden periodiek geüpdatet om rekening te houden met eventuele nieuwe risico's, infrastructuurwijzigingen en wat er geleerd werd uit oefeningen;

Verdere implementatie en gebruik van Paragon

Samenwerking met partners: versterking van interne samenwerking (diensten, mandatarissen) en externe samenwerking (brandweer, politie, hulpdiensten, omliggende gemeenten, civiele bescherming) om snelle en coherente interventies mogelijk te maken;

Door deze geïntegreerde aanpak wordt een betrouwbare crisis- en noodrespons verzekerd, die burgers beschermt, maatschappelijke schade beperkt en de continuïteit van gemeentelijke dienstverlening waarborgt.

Beoogde resultaten

ANIP en BNIP geactualiseerd en goedgekeurd.

Regelmatig georganiseerde veiligheid overleggen (minstens 2 per jaar).

Versterkte samenwerking met interne en externe partners.

Periodieke oefeningen en evaluaties van nood- en crisisprocedures. Verdere implementatie en gebruik van Paragon

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-04.3: Levendige buurten: sterk vrijetijdsaanbod, versterken lokale economie, ondersteuning verenigingen.

Ternat wil levendige buurten waar ondernemen, vrije tijd en verenigingsleven elkaar versterken. Het lokaal bestuur ondersteunt initiatieven die bijdragen aan een dynamische en inclusieve gemeenschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Uitgaven	180.000	70.000	50.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-180.000	-70.000	-50.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-04.3.1: Het LB stelt een masterplan recreatieve- en sportinfrastructuur op en voert uit.

Het lokaal bestuur gaat over tot de opmaak van een masterplan voor haar recreatieve ruimte en sportinfrastructuur. Het masterplan stelt het lokaal bestuur in staat om op korte, middellange en lange termijn te bepalen hoe de recreatie in onze gemeente zich verder dient te ontwikkelen en waar welke accenten en investeringen dienen te worden voorzien.

De actie richt zich in eerste instantie op een reeks concrete initiatieven op korte termijn om recreatie- en beweegmogelijkheden in Ternat te optimaliseren. Zo wordt een werkgroep opgestart die de opmaak van een 'Masterplan Recreatie' begeleidt, waarbij burgers een participatieve rol krijgen in het proces. Daarnaast wordt een (multi)sportterrein gerealiseerd, met een locatie die zowel vlot toegankelijk is als voldoende sociale controle biedt. Ook worden extra sport- en speelvoorzieningen voorzien, waaronder de aanleg van een basketpleintje en overdekte ontmoetingsplaatsen voor jongeren. Verder wordt ingezet op het voorzien van meer en/of betere speelkansen en het toegankelijk maken van bestaande speel- en beweegplekken. De site Puls wordt vergoed en beter toegankelijk gemaakt. Al deze maatregelen worden geïntegreerd in en afgestemd op de finalisering van het 'Masterplan Recreatie', dat als leidraad zal dienen voor de verdere ontwikkeling op langere termijn van recreatieve voorzieningen in de gemeente.

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur beschikt over een strategisch kader dat duidelijk aangeeft hoe recreatieve ruimte en sportinfrastructuur in Ternat op middellange en lange termijn ontwikkeld en geïnvesteerd zullen worden. Door de opmaak van het 'Masterplan Recreatie' en de uitvoering van concrete initiatieven op korte termijn worden de recreatie- en beweegmogelijkheden in de gemeente geoptimaliseerd. Burgers worden actief betrokken bij de totstandkoming van het masterplan, waardoor de visie afgestemd wordt op hun wensen en noden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	180.000	70.000	50.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-180.000	-70.000	-50.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-04.3.2: Het LB ondersteunt lokale doelgroepinitiatieven.

Het LB versterkt lokale initiatieven die bijdragen aan gelijke kansen, inclusie en maatschappelijke betrokkenheid. Via de inzet van brugfiguren wordt de samenwerking tussen doelgroepen, lokale organisaties en gemeentelijke diensten bevorderd. Hierdoor worden drempels tot deelname aan het lokale aanbod verlaagd en wordt de toegankelijkheid van dienstverlening en activiteiten verbeterd. Er wordt een actieve wisselwerking beoogd waarbij de beleidskeuzes gevoed worden door de input uit het veld, maar waarbij het veld ook actief toegeleid wordt naar het bestaande aanbod en aangemoedigd wordt om zelf informele initiatieven op te zetten.

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur realiseert een grotere betrokkenheid van inwoners bij het lokale aanbod en creëert meer samenhang en efficiëntie binnen initiatieven voor ontmoeting en ondersteuning. Daarnaast worden de noden van verschillende doelgroepen actief opgevangen en vertaald naar beleidsmatige acties, terwijl de autonomie van deze doelgroepen wordt versterkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-04.3.3: Bib uitbouwen tot een ontmoetingsplek en kenniscentrum onder het motto van 'een leven lang leren'.

De bibliotheek ontwikkelt zich verder tot een veelzijdige leer- en leefomgeving waar kennisdeling, cultuurbeleving en ontmoeting centraal staan. Vanuit haar maatschappelijke opdracht biedt de bibliotheek kansen tot levenslang leren en ondersteunt zij alle inwoners in hun persoonlijke ontwikkeling, ongeacht leeftijd, achtergrond of talenten. De bibliotheek maakt hiermee het verschil als laagdrempelige, inclusieve en publieke voorziening ('derde plek') binnen de gemeente.

De bibliotheek geeft als volgt vorm aan deze opdracht:

- Versterken van geletterdheid en gelijke leerkansen
- Belevensbibliotheek en publiekswerking
- Lezen en leesmotivatie stimuleren doorheen de levensloop
- Ondersteuning van flankerend onderwijs
- De bibliotheek als derde plek
- Toegankelijkheid vergroten

Beoogde resultaten

De bibliotheek functioneert naast als kenniscentrum ook als belevensbibliotheek met een uitgebouwde publiekswerking en versterkte samenwerking in het cultuurveld. Leesbevordering en taalbevordering worden continu gestimuleerd via een levensloopgerichte aanpak. De bibliotheek fungeert als laagdrempelige derde plek voor ontmoeting en gemeenschapsvorming en biedt inwoners een gemaximaliseerde toegankelijkheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-04.3.4: Het LB stimuleert het 'ondernemerschap'.

Het LB neemt een faciliterende rol op om de lokale handelaars en ondernemingen te ondersteunen en zo de aantrekkelijkheid en leefbaarheid van de gemeente te versterken. De gemeente zet hierbij in op het ondersteunen van de economische dynamiek en de zichtbaarheid van het lokale aanbod verhogen.

Concreet omvat dit onder meer de uitvoering van acties uit het detailhandelsplan van 2022, het bevorderen van netwerkvorming tussen ondernemers en het aanbieden van begeleiding waar nodig.

Daarnaast biedt het lokaal bestuur ruimtelijke en infrastructurele ondersteuning, zoals het voorzien van ruimte op het openbaar domein voor terrassen van horecazaken, en wordt de zichtbaarheid van handelaars vergroot via promotionele acties zoals "Ternat tWinkelt" en de organisatie van de Week van de Markt. Ook worden initiatieven genomen om de sfeer en attractiviteit van de handelskernen te verhogen, bijvoorbeeld door het plaatsen van eigen kerstverlichting en het aanmoedigen van private kerstverlichting tijdens de eindejaarsperiode. Op deze manier wil het bestuur een gunstig ondernemersklimaat creëren en de lokale economie ondersteunen.

Beoogde resultaten

Door deze acties worden de lokale handelskernen in Ternat aantrekkelijker en levendiger gemaakt voor inwoners en bezoekers. Ondernemers profiteren van concrete ondersteuning, zowel op organisatorisch, ruimtelijk als promotioneel vlak. Het lokaal bestuur bevordert samenwerking en netwerkvorming tussen ondernemers en versterkt de economische vitaliteit van de gemeente, waardoor lokale handel en horeca meer kansen krijgen om te floreren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD-5: Werken aan een sterk lokaal bestuur als motor voor een sterke dienstverlening.

Kwalitatieve omschrijving: Ternat bouwt aan een efficiënte organisatie met een gezonde financiële basis en toekomstgerichte investeringen. Door open communicatie en betrokken medewerkers blijft de dienstverlening betrouwbaar en nabij.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.212.893	12.716.975	12.634.825	12.781.540	13.142.080	13.507.129
Ontvangsten	521.764	1.106.558	1.116.098	1.126.264	1.137.375	1.148.599
Saldo	-11.691.129	-11.610.417	-11.518.727	-11.655.277	-12.004.705	-12.358.531
Investerings						
Uitgaven	235.500	277.500	300.000	15.000	250.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-235.500	-277.500	-300.000	-15.000	-250.000	-15.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-05.1: Bouwen aan een gezonde financiële basis en optimaliseren van haar interne werking.

Ternat streeft naar een gezonde financiële basis en een efficiënte interne organisatie. Door processen te optimaliseren kan de gemeente duurzaam investeren in haar toekomst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.463.455	1.843.814	1.920.127	1.970.271	2.022.858	2.064.699
Ontvangsten	488.000	1.073.545	1.084.430	1.095.427	1.106.538	1.117.762
Saldo	-975.455	-770.269	-835.697	-874.844	-916.320	-946.937
Investerings						
Uitgaven	224.500	277.500	300.000	15.000	215.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-224.500	-277.500	-300.000	-15.000	-215.000	-15.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-05.1.1: Blijvend inzetten op een kwaliteitsvol ICT-beleid en -beheer, zowel voor hardware als software.

Het lokaal bestuur Ternat streeft naar een kwalitatieve, stabiele, veilige en efficiënte ICT-omgeving, dat de digitale dienstverlening ondersteunt, de beschikbaarheid van informatiesystemen waarborgt en de doelstellingen van digitalisering en automatisering binnen de administratie realiseert.

Het lokaal bestuur zorgt voor een continu beheer en onderhoud van zowel hardware als software, met als doel compatibiliteit, veiligheid en optimale performantie van alle systemen te garanderen. Hiertoe wordt jaarlijks een ICT-vernieuwingsplan opgemaakt, dat een overzicht biedt van noodzakelijke updates, vervangingen en investeringen in hardware en software.

Daarnaast wordt een ICT-noodplan opgesteld en getest, inclusief simulaties van systeemuitval en mogelijke cyberincidenten, zodat de organisatie voorbereid is op onverwachte gebeurtenissen. Periodiek worden back-ups genomen van kritische systemen en gegevens, waarbij jaarlijks de herstelprocedures worden gecontroleerd en getest om de betrouwbaarheid te waarborgen.

Tot slot wordt jaarlijks een evaluatie uitgevoerd van de uitgevoerde updates, de tests van het noodplan en het back-upbeheer, zodat continu verbeteringen kunnen worden doorgevoerd en risico's geminimaliseerd worden.

Door deze aanpak wordt een betrouwbare, veilige en toekomstgerichte ICT-infrastructuur verzekerd, die de digitale ambities van het lokaal bestuur ondersteunt en de continuïteit van gemeentelijke dienstverlening garandeert.

Beoogde resultaten

Jaarlijks ICT-vernieuwingsplan opgemaakt en uitgevoerd.

Hardware en software up-to-date en functioneel.

ICT-noodplan getest en verbeterd.

Back-ups van kritische systemen uitgevoerd en getest.

Jaarlijkse evaluatie en bijsturing van ICT-processen.

Verdere digitalisering van de dienstverlening.

Verdere automatisering van processen bewerkstelligen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	537.455	595.875	629.895	647.761	661.377	663.081
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-537.455	-595.875	-629.895	-647.761	-661.377	-663.081
Investeringsen						
Uitgaven	184.500	205.000	40.000	15.000	150.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-184.500	-205.000	-40.000	-15.000	-150.000	-15.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-05.1.2: Creëren van een uniform en burgergerichte dienstverlening dat efficiënt en gebruiksvriendelijk is.

Het lokaal bestuur streeft naar een consistente, toegankelijke en kwalitatieve dienstverlening voor alle burgers. Hiertoe wordt een vernieuwd dienstverleningsmodel ontwikkeld en geïmplementeerd, dat organisatiebreed de interactie tussen burger en bestuur/administratie optimaliseert. Dit burgergerichte model is gericht op een vlotte, toegankelijke en kwalitatieve dienstverlening, zowel fysiek als digitaal.

De actie omvat:

Centraal onthaal: eerste aanspreekpunt voor burgers, met duidelijke afbakening van frontoffice (contactpunt voor burgers) en backoffice (interne verwerking).

Uniforme dienstverlening: een uniforme, efficiënte en klantvriendelijke afhandeling van vragen en aanvragen. De verschillende onthaalpunten en diensten worden afgestemd op deze visie.

Digitale en fysieke integratie: gebruik van dezelfde tools en programma's organisatiebreed om efficiëntie, samenwerking tussen diensten en herkenbaarheid voor burgers te bevorderen.

Medewerkersopleiding: personeel wordt grondig opgeleid om kwaliteitsvolle, consistente en klantvriendelijke ondersteuning te bieden.

Continu verbeteren: feedback van burgers en interne evaluaties worden systematisch gebruikt om processen te optimaliseren.

Door deze aanpak wordt een uniform, efficiënt en herkenbaar dienstverleningsmodel gerealiseerd dat de klanttevredenheid verhoogt, de interne samenwerking versterkt en de toegankelijkheid van gemeentelijke diensten vergroot.

Beoogde resultaat

Het lokaal bestuur implementeert een organisatiebreed dienstverleningsmodel.

Alle onthaalpunten en diensten fungeren via uniforme processen en infrastructuur.

Medewerkers zijn opgeleid in klantgerichte dienstverlening.

Interne en externe evaluaties van het dienstverleningsmodel worden uitgevoerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-05.1.3: Digitale dienstverlening uitbreiden en promoten, met focus op gebruiksgemak en integratie van AI.

Het lokaal bestuur Ternat breidt de digitale dienstverlening uit door administratieve transacties zoveel mogelijk via digitale kanalen te laten verlopen, met focus op het gebruiksgemak voor alle leeftijden, het motiveren van burgers om de digitale diensten te gebruiken en exploratie van AI-toepassingen voor optimalisatie van bestaande en toekomstige diensten.

De actie omvat:

Uitbreiding van digitale dienstverlening: zoveel mogelijk administratieve processen via digitale platformen laten verlopen om wachttijden te verminderen en fysieke druk op het onthaal en de diensten te beperken;

Gebruiksvriendelijkheid: digitale toepassingen worden continu getest en verbeterd op gebruiksgemak, toegankelijkheid en duidelijkheid;

Integratie van AI: onderzoeken van mogelijkheden om artificiële intelligentie toe te passen ter ondersteuning van administratieve processen en dienstverlening;

Optimalisatie van digitale dienstverlening: bestaande en toekomstige digitale diensten worden systematisch geanalyseerd en verbeterd;

Promotie en communicatie: minstens één jaarlijkse campagne om burgers bewust te maken van digitale mogelijkheden en hen te motiveren de digitale kanalen te gebruiken.

Door deze aanpak wordt de digitale dienstverlening efficiënter, toegankelijker en moderner, en kunnen burgers eenvoudiger en sneller hun administratieve transacties afronden.

Beoogde resultaat:

Een verhoging van het aantal administratieve transacties die verlopen via digitale kanalen.

Verbeterde gebruiksvriendelijkheid van digitale toepassingen.

Implementatie van AI in processen waar relevant.

Er wordt minstens één promotiecampagne per jaar georganiseerd.

Continu verbeterd en geoptimaliseerd digitaal aanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-05.1.4: Ontwikkelen v.e. volledig informatieveiligheidsplan incl GDPR, NIS2, DRP en continuïteitsplanning.

Het lokaal bestuur Ternat ontwikkelt en actualiseert jaarlijks een geïntegreerd informatieveiligheidsplan, inclusief maatregelen voor GDPR-compliance, NIS2-naleving, Disaster Recovery Plan (DRP) en continuïteitsplanning, met geplande afronding en validatie tegen eind 2027 (algemene maatregelen) en eind 2026 (NIS2).

Dit informatieveiligheidsplan moet zowel de bescherming van persoonsgegevens als de operationele continuïteit van kritische systemen waarborgen.

De actie omvat:

GDPR-compliance: maatregelen om persoonlijke gegevens correct te verwerken, beveiligen en bewaren volgens de wetgeving;

NIS2-naleving: implementatie van beveiligingsmaatregelen voor netwerken en informatiesystemen zoals vereist door de Europese NIS2-richtlijn;

Disaster Recovery Plan (DRP): procedures en infrastructuur om bij incidenten of systeemuitval snel te herstellen;

Continuïteitsplanning: waarborgen van de operationele continuïteit van gemeentelijke diensten en kritische systemen;

Jaarlijkse actualisatie en evaluatie.

Beoogde resultaten

Betrouwbare, veilige en compliant informatiesystemen, die risico's op datalekken of incidenten minimaliseren en de weerbaarheid van het lokaal bestuur tegen cyber- en operationele dreigingen verhogen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	11.000	11.220	17.000	11.669	11.902	12.140
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.000	-11.220	-17.000	-11.669	-11.902	-12.140
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-05.1.5: Financieel beheer versterken via doordacht subsidiegebruik, kostenbewustwording, patrimoniumplan.

Om de organisatie toekomstbestendig en slagkrachtig te houden, wordt ingezet op een versterking van het financieel strategisch beheer. Deze doelstelling richt zich op drie prioritaire hefboomen:

Optimalisatie van subsidiegebruik: subsidiemogelijkheden worden systematisch geanalyseerd en enkel ingezet waar zij een duidelijke meerwaarde bieden voor de realisatie van beleidsprioriteiten. Correcte en transparante verantwoording garandeert het vertrouwen van subsidiënten en versterkt de geloofwaardigheid van de organisatie. Verhogen van interne kostenbewustwording: via heldere rapportering, transparante communicatie en gerichte vorming worden medewerkers en leidinggevenden sterker betrokken bij de financiële impact van keuzes. Zo groeit een gedeelde verantwoordelijkheidscultuur die efficiëntie en effectiviteit bevordert.

Uitwerking van een strategisch patrimoniumplan: het patrimonium wordt in kaart gebracht en beheerd op basis van een langetermijnvisie waarin onderhoud, investeringen, duurzaamheid en multifunctioneel gebruik geïntegreerd worden. Dit voorkomt onverwachte kosten en maakt van infrastructuur een strategisch beleidsinstrument.

Beoogde resultaten

Met deze geïntegreerde aanpak wordt de financiële basis versterkt, ontstaat meer transparantie en wordt zowel intern als extern vertrouwen opgebouwd. Het resultaat is een financieel gezond kader waarbinnen beleidsdoelstellingen duurzaam en ambitieus kunnen worden gerealiseerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-05.1.6: Investeren in materieel om het openbaar domein op een duurzame en efficiënte manier te onderhouden.

In 2026 zal de aankoopprocedure voor de aankoop van een haagschaar opgestart worden.

Deze haagschaar kan gemonteerd worden op een bestaande minitractor.

Op deze manier kunnen de scheerwerken van onze hagen, momenteel uitbesteed, in eigen beheer worden uitgevoerd.

In deze legislatuur worden eveneens de nodige kredieten voorzien voor de vervanging van de bestaande veegborstelmachine.

Beoogde resultaten

Verhoogde flexibiliteit om het onderhoud op te nemen in functie van de noden en sneller te schakelen wanneer nodig.

Bestendiging van het onderhoud en het proper houden van het openbaar domein.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	40.000	72.500	260.000	0	65.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	-72.500	-260.000	0	-65.000	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-05.1.7: Vanaf 2027 worden DIFTAR-containers gebruikt voor zowel de GFT- als de restafvalinzameling.

Diftar staat voor geDIFferentieerd TARief. Het is een systeem waarbij het afvaltarief gebruikt om gewenst gedrag te sturen, m.a.w. het minst gewenste afval is voelbaar duurder dan selectief ingezameld en recycleerbaar afval waardoor het verwachte sorteergedrag wordt gestimuleerd. De vervuilers betalen meer en diegenen die weinig afval produceren minder. De gemeente kan de tariefzetting individueel bepalen, wat Ternat de hefboom geeft om de gemeentelijke bijdragen voor afvalophaling te doen dalen. Om het Diftar systeem te implementeren, moet het afval worden opgehaald door middel van containers/afvalbakken met een chip.

Diftar zal vanaf 2027 gezamenlijk worden ingevoerd voor de ophaling van GFT en restafval. Eén omschakelingsmoment is efficiënter en minder belastend dan twee afzonderlijke aanpassingen.

Beoogde resultaten

Het Diftar-systeem is geïmplementeerd en inwoners gaan bewuster om met afval en sorteergedrag.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	915.000	1.236.719	1.273.232	1.310.841	1.349.579	1.389.478
Ontvangsten	488.000	1.073.545	1.084.430	1.095.427	1.106.538	1.117.762
Saldo	-427.000	-163.174	-188.802	-215.414	-243.041	-271.716
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-05.2: Strategisch bouwen aan duurzaam HR-beleid met focus op talent, welzijn en inzetbaarheid.

De gemeente wil een aantrekkelijke werkgever zijn die inzet op groei, welzijn en betrokkenheid van medewerkers. Opleiding en werkplezier staan centraal in het personeelsbeleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.723.438	10.832.661	10.676.198	10.772.769	11.080.722	11.397.930
Ontvangsten	33.764	33.013	31.668	30.837	30.837	30.837
Saldo	-10.689.674	-10.799.648	-10.644.530	-10.741.933	-11.049.885	-11.367.094
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-05.2.1: Versterken van een authentiek werkgeversimago voor zowel huidige als toekomstige medewerkers.

Het lokaal bestuur wil inzetten op het ontwikkelen van een authentiek en herkenbaar werkgeversverhaal dat vertrekt vanuit de echte organisatiecultuur en de ervaringen van medewerkers. De organisatie wil zijn positie als aantrekkelijke werkgever versterken, zowel voor huidige als toekomstige medewerkers. Een sterk werkgeversimago draagt rechtstreeks bij aan de kwaliteit, continuïteit en wendbaarheid van de dienstverlening. Geen 'window dressing', maar een geloofwaardige en gedragen aanpak die de waarden, sterktes en samenwerkingscultuur van het lokaal bestuur zichtbaar maakt, intern en extern.

Een belangrijke hefboom hierbij is leiderschap. Leiderschap wordt niet langer gezien als de verantwoordelijkheid van enkelen, maar als een gedeelde opdracht binnen de hele organisatie. Het lokaal bestuur bouwt stap voor stap aan een mensgericht leiderschap, gebaseerd op vertrouwen, verbinding en duidelijkheid. Door het ontwikkelen van een gemeenschappelijk kader en taal rond leiderschap worden rolverwachtingen verduidelijkt, leiderschapsvaardigheden versterkt en samenwerking over bestuurslagen heen bevorderd. De organisatie wil een gedragen leiderschapsvisie implementeren die duurzaam wordt ingebed in de werking. Dit versterkt niet alleen het vertrouwen tussen medewerkers en leidinggevenden, maar ook de slagkracht van het bestuur om toekomstige maatschappelijke uitdagingen aan te pakken met toekomstbestendig leiderschap.

Via een mensgerichte visie wordt welzijn niet langer beschouwd als een afzonderlijk thema, maar als een wezenlijk onderdeel van de organisatiecultuur. Een integraal welzijnsbeleid wordt verder uitgerold, met een expliciete focus op fysiek, mentaal en sociaal welzijn. Een gezonde, betrokken en gemotiveerde medewerkersgroep vormt immers de kern van een sterk lokaal bestuur.

Beoogde resultaten

Door deze geïntegreerde aanpak, met aandacht voor werkgeversimago, leiderschap, leren en welzijn, bouwt het lokaal bestuur aan een duurzame, mensgerichte en toekomstgerichte organisatie die aantrekkelijk is om voor te werken, in te groeien en samen mee te bouwen aan de gemeenschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.723.438	10.832.661	10.676.198	10.772.769	11.080.722	11.397.930
Ontvangsten	33.764	33.013	31.668	30.837	30.837	30.837
Saldo	-10.689.674	-10.799.648	-10.644.530	-10.741.933	-11.049.885	-11.367.094
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-05.2.2: Intern communicatieplan voor hogere betrokkenheid van medewerkers & samenwerking tussen diensten.

Het lokaal bestuur Ternat ontwikkelt en implementeert een intern communicatieplan. Interne communicatie is cruciaal als basis voor een sterke organisatiecultuur. Een sterke organisatiecultuur, ondersteund door doeltreffende communicatie, verhoogt de betrokkenheid van medewerkers. Dit leidt rechtstreeks tot efficiëntere en beter gestroomlijnde werkprocessen, en draagt onrechtstreeks bij aan een hogere productiviteit en een lager personeelsverloop.

Het intern communicatieplan streeft naar een effectieve, transparante en participatieve communicatie binnen de organisatie.

Het intern communicatieplan wordt ontwikkeld en uitgevoerd tegen midden 2027 en wordt in 2028 voor een eerste keer geëvalueerd. Het beoogde doel is om minimaal 50% tevredenheid te genereren tegen het einde van de legislatuur met betrekking tot de interne communicatie.

Beoogde resultaten

Door een gestructureerde aanpak van de interne communicatiestroom wordt een meer betrokken, geïnformeerde en samenwerkende organisatie gerealiseerd, wat de interne efficiëntie, kennisdeling en medewerkerstevredenheid verhoogt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-05.2.3: Versterken van organisatiebeheersing en inzetten op empowerment van medewerkers.

Met deze actie zetten we in op het versterken van de organisatiebeheersing én het actief empoweren van medewerkers, om zo de veerkracht, effectiviteit en wendbaarheid van de organisatie te vergroten. Het versterken van organisatiebeheersing betekent dat we systematisch werken aan het verbeteren en borgen van interne processen, het verduidelijken van rollen en verantwoordelijkheden, het optimaliseren van controles en het tijdig signaleren en beperken van risico's. Door dit te doen, creëren we een betrouwbare, transparante en goed functionerende organisatie waarin processen efficiënt verlopen en waarin besluitvorming ondersteund wordt door duidelijke structuren en afspraken.

Tegelijkertijd richten we ons op de empowerment van medewerkers. Dit houdt in dat medewerkers actief worden ondersteund bij hun persoonlijke en professionele ontwikkeling. Door gerichte opleidingen, coaching, begeleiding en het vergroten van autonomie en besluitvaardigheid stellen we medewerkers in staat om zelfstandiger, effectiever en met meer eigenaarschap te handelen. Empowerment draagt bij aan hogere betrokkenheid, motivatie en een cultuur waarin medewerkers proactief meedenken, verbeteringen aandragen en verantwoordelijkheden durven nemen. Om de interne kennisdeling te optimaliseren, worden de sleutelprocessen op teamniveau uitgewerkt.

Beoogde resultaten

Door het stimuleren van levenslang leren, het uitwerken van een structureel vormingsbeleid en het organiseren van kennisoverdrachtstrajecten, wordt de organisatie voorbereid op de aankomende pensioneringsgolf en wordt cruciale kennis geborgd. Deze inspanningen dragen bij aan een veerkrachtige organisatie waarin medewerkers kunnen groeien, hun talenten kunnen inzetten en zich blijvend kunnen aanpassen aan veranderende noden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-05.3: Versterken dienstverlening d.m.v. breed onthaal, communicatie & samenwerking met burgers & partners.

Ternat versterkt haar dienstverlening door open communicatie, samenwerking en een klantgericht onthaal. Zo blijft het bestuur nabij, betrouwbaar en efficiënt in haar ondersteuning van burgers en partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	26.000	40.500	38.500	38.500	38.500	44.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-26.000	-40.500	-38.500	-38.500	-38.500	-44.500
Investerings						
Uitgaven	11.000	0	0	0	35.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.000	0	0	0	-35.000	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-05.3.1: Herwerken van de communicatiestrategie met focus op bereik, interactie en doelgroepen.

Het lokaal bestuur Ternat streeft naar een effectieve en doelgerichte communicatie die burgers, lokale partners en andere stakeholders maximaal bereikt.

Externe communicatie is voor een gemeente essentieel voor transparantie, het opbouwen van vertrouwen en een positieve reputatie bij burgers. Het stelt het lokaal bestuur Ternat in staat om inwoners te informeren over beleid, projecten en diensten, waardoor de betrokkenheid wordt vergroot en onbegrip wordt voorkomen.

Per doelgroep wordt gedefinieerd wat de meest geschikte communicatiekanalen en middelen zijn. Het bereik en de interactie wordt gemeten en indien gewenst geoptimaliseerd.

De actie omvat:

Herwerking communicatiestrategie: analyse van bestaande communicatie, identificatie van doelgroepen en selectie van de meest geschikte kanalen per doelgroep (social media, nieuwsbrief, website, pers ...);

Focus op interactie: inzetten op feedbackmogelijkheden, enquêtes, polls en andere vormen van participatie om de betrokkenheid te verhogen;

Meten en bijsturen: systematische monitoring van bereik en respons per doelgroep, analyse van resultaten en optimalisatie van kanalen en boodschappen;

Streefdoel: een stijging van 20% in zowel bereik als interactie tegen het einde van de legislatuur;

Tijdspad: volledige herwerking van de communicatiestrategie en implementatie van doelgerichte acties tegen midden 2027.

Door deze aanpak wordt de externe communicatie doelgericht, efficiënt en interactief, waardoor burgers beter geïnformeerd en betrokken worden bij het gemeentelijk beleid en de dienstverlening.

Beoogde resultaten

Nieuwe externe communicatiestrategie ontwikkeld en geïmplementeerd tegen midden 2027.

Communicatiekanalen per doelgroep zijn gedefinieerd en geoptimaliseerd.

Monitoring- en analysetools zijn ingesteld om bereik en interactie te meten.

Stijging van 20% in bereik en interactie per doelgroep tegen het einde van de legislatuur.

Aangepaste en vernieuwde website tegen eind 2030.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	26.000	40.500	38.500	38.500	38.500	44.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-26.000	-40.500	-38.500	-38.500	-38.500	-44.500
Investerings						
Uitgaven	11.000	0	0	0	35.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.000	0	0	0	-35.000	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-05.3.2: Het LB maximaliseert samenwerkingsopportuniteiten.

Het lokaal bestuur wil de beschikbare middelen en expertise optimaal benutten door gericht in te zetten in samenwerking met andere lokale besturen, intergemeentelijke partners en relevante organisaties. Samenwerking wordt beschouwd als een strategisch instrument om beleidsdoelstellingen efficiënter te realiseren en maatschappelijke uitdagingen sterker aan te pakken. De focus ligt op het versterken van de samenwerking op TARLL-niveau, met aandacht voor het verder uitbouwen van gezamenlijke projecten en het benutten van schaalvoordelen. Daarnaast onderzoekt het bestuur ook nieuwe samenwerkingsverbanden met andere lokale besturen en partners, telkens met oog voor de concrete meerwaarde voor de organisatie en de inwoners. Er wordt voorzien in een duidelijke interne opvolging en structurele evaluatie van bestaande en nieuwe samenwerkingen. Op basis van inhoudelijke, organisatorische en financiële criteria wordt de meerwaarde van elk samenwerkingsverband periodiek geëvalueerd. De resultaten daarvan vormen de basis voor het behouden, bijsturen of beëindigen van samenwerkingen. Het bestuur zal bovendien het draagvlak en de meest geschikte beheersvorm onderzoeken, met of zonder rechtspersoonlijkheid, rekening houdend met de bestuurlijke, juridische en financiële consequenties. Tot slot wordt binnen de organisatie een interne samenwerkingsreflex gestimuleerd. Bij de voorbereiding van beleidsbeslissingen wordt systematisch afgetoetst of een bovenlokale samenwerking aangewezen of wenselijk is. Zo wordt samenwerking structureel geïntegreerd in het beleidsproces.

Beoogde resultaten

Het lokaal bestuur evolueert naar een proactieve en betrouwbare samenwerkingspartner, die bovenlokale samenwerking bewust inzet als hefboom voor een sterker, efficiënter en toekomstgericht lokaal beleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.568.511	12.903.993	13.399.769	13.789.676	14.100.378	14.499.476
Ontvangsten	27.076.534	27.597.289	28.812.667	29.617.650	30.066.673	30.709.713
Saldo	14.508.023	14.693.296	15.412.898	15.827.974	15.966.295	16.210.237
Investerings						
Uitgaven	375.062	403.903	335.569	337.106	339.675	423.215
Ontvangsten	682.208	282.208	682.208	32.208	32.208	32.208
Saldo	307.146	-121.695	346.639	-304.898	-307.467	-391.007
Financiering						
Uitgaven	1.683.576	1.782.973	2.027.410	2.240.960	2.037.164	2.031.913
Ontvangsten	1.507.721	5.557.707	4.186.605	880.884	1.382.159	1.012.353
Saldo	-175.855	3.774.734	2.159.194	-1.360.077	-655.005	-1.019.559

Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.568.511	12.903.993	13.399.769	13.789.676	14.100.378	14.499.476
Ontvangsten	27.076.534	27.597.289	28.812.667	29.617.650	30.066.673	30.709.713
Saldo	14.508.023	14.693.296	15.412.898	15.827.974	15.966.295	16.210.237
Investerings						
Uitgaven	375.062	403.903	335.569	337.106	339.675	423.215
Ontvangsten	682.208	282.208	682.208	32.208	32.208	32.208
Saldo	307.146	-121.695	346.639	-304.898	-307.467	-391.007
Financiering						
Uitgaven	1.683.576	1.782.973	2.027.410	2.240.960	2.037.164	2.031.913
Ontvangsten	1.507.721	5.557.707	4.186.605	880.884	1.382.159	1.012.353
Saldo	-175.855	3.774.734	2.159.194	-1.360.077	-655.005	-1.019.559

Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



Lijst van te verstrekken werkings -en investeringssubsidies per beleidsveld

Planningsrapport: Meerjarenplan 2026 - 2031 (BP2026_2031-0)

Periode: 2026

Laatste inschrijvingsnummer: 86058

Gemeentebestuur Ternat (0207.514.276)
Gemeentehuisstraat 21 - 1740 Ternat
Algemeen Directeur: Sieglinde De Mulder

OCMW Ternat (0212.174.434)
Kapelleveld 10 - 1742 Sint-Katherina-Lombeek
Financieel directeur: Jorn Buggenhoudt

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Beleidsveld 0160	8.000,00	0,00	8.000,00
BP2026_2031-0/2026/A-03.2.2/0160-00/6496130/GEMEENTE/CBS/500/IP-GEEN/U: Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen	8.000,00	0,00	8.000,00
Beleidsveld 0309	370.500,00	0,00	370.500,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0309-00/6496130/GEMEENTE/CBS/500/IP-GEEN/U: Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen	500,00	0,00	500,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0309-00/6496190/GEMEENTE/CBS/470/IP-GEEN/U: Bijdragen werkingskosten van andere overheidsinstellingen	370.000,00	0,00	370.000,00
Beleidsveld 0349	4.500,00	0,00	4.500,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0349-00/6496110/GEMEENTE/CBS/500/IP-GEEN/U: Rechtstreekse premies en subsidies aan gezinnen	2.000,00	0,00	2.000,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0349-00/6496130/GEMEENTE/CBS/500/IP-GEEN/U: Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen	2.500,00	0,00	2.500,00
Beleidsveld 0350	3.250,00	0,00	3.250,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0350-00/6496130/GEMEENTE/CBS/500/IP-GEEN/U: Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen	3.250,00	0,00	3.250,00
Beleidsveld 0390	500,00	0,00	500,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0390-00/6496130/GEMEENTE/CBS/500/IP-GEEN/U: Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen	500,00	0,00	500,00
Beleidsveld 0400	2.716.182,46	108.360,00	2.824.542,46
BP2026_2031-0/2026/GBB/0400-00/6494000/GEMEENTE/CBS/460/IP-GEEN/U: Algemene toegestane werkingssubsidies	2.716.182,46	0,00	2.716.182,46
BP2026_2031-0/2026/GBB/0400-00/6640000/GEMEENTE/CBS/500/IP-2/U: Toegestane investeringssubsidies en definitieve bijdrage in het werkkapitaal	0,00	108.360,00	108.360,00
Beleidsveld 0410	1.119.108,43	100.861,32	1.219.969,75
BP2026_2031-0/2026/GBB/0410-00/6494000/GEMEENTE/CBS/470/IP-GEEN/U: Algemene toegestane werkingssubsidies	1.119.108,43	0,00	1.119.108,43
BP2026_2031-0/2026/GBB/0410-00/6640000/GEMEENTE/CBS/500/IP-2/U: Toegestane investeringssubsidies en definitieve bijdrage in het werkkapitaal	0,00	100.861,32	100.861,32

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Beleidsveld 0500	10.000,00	0,00	10.000,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0500-00/6496100/GEMEENTE/CBS/800/IP-GEEN/U: Rechtstreekse premies en subsidies aan ondernemingen	10.000,00	0,00	10.000,00
Beleidsveld 0530	500,00	0,00	500,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0530-00/6496130/GEMEENTE/CBS/500/IP-GEEN/U: Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen	500,00	0,00	500,00
Beleidsveld 0550	30.000,00	0,00	30.000,00
BP2026_2031-0/2026/A-03.1.6/0550-00/6494000/OCMW/RVMW/460/IP-GEEN/U: Algemene toegestane werkingssubsidies	30.000,00	0,00	30.000,00
Beleidsveld 0629	5.000,00	0,00	5.000,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0629-00/6496110/GEMEENTE/CBS/500/IP-GEEN/U: Rechtstreekse premies en subsidies aan gezinnen	5.000,00	0,00	5.000,00
Beleidsveld 0709	380.330,00	0,00	380.330,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0709-00/6495100/GEMEENTE/CBS/430/IP-GEEN/U: Prijssubsidies aan het AGB	380.330,00	0,00	380.330,00
Beleidsveld 0719	66.000,00	0,00	66.000,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0719-02/6496130/GEMEENTE/CBS/500/IP-GEEN/U: Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen	66.000,00	0,00	66.000,00
Beleidsveld 0739	47.500,00	0,00	47.500,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0739-00/6496130/GEMEENTE/CBS/500/IP-GEEN/U: Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen	47.500,00	0,00	47.500,00
Beleidsveld 0740	59.600,00	50.000,00	109.600,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0740-00/6496130/GEMEENTE/CBS/500/IP-GEEN/U: Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen	50.000,00	0,00	50.000,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0740-00/6496190/GEMEENTE/CBS/470/IP-GEEN/U: Bijdragen werkingkosten van andere overheidsinstellingen	9.600,00	0,00	9.600,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0740-00/6640000/GEMEENTE/CBS/800/IP-2/U: Toegestane investeringsubsidies en definitieve bijdrage in het werkkapitaal	0,00	50.000,00	50.000,00
Beleidsveld 0742	306.352,00	0,00	306.352,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0742-01/6495200/GEMEENTE/CBS/440/IP-GEEN/U: Prijssubsidies aan Farys	298.755,00	0,00	298.755,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0742-01/6496190/GEMEENTE/CBS/470/IP-GEEN/U: Bijdragen werkingkosten van andere overheidsinstellingen	7.597,00	0,00	7.597,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Beleidsveld 0750	27.800,00	0,00	27.800,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0750-00/6496130/GEMEENTE/CBS/500/IP-GEEN/U: Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen	27.800,00	0,00	27.800,00
Beleidsveld 0790	956,00	15.000,00	15.956,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0790-01/6640000/GEMEENTE/CBS/500/IP-2/U: Toegestane investeringssubsidies en definitieve bijdrage in het werkkapitaal	0,00	15.000,00	15.000,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0790-04/6494000/GEMEENTE/CBS/460/IP-GEEN/U: Algemene toegestane werkingssubsidies	956,00	0,00	956,00
Beleidsveld 0820	75.000,00	0,00	75.000,00
BP2026_2031-0/2026/A-03.3.2/0820-00/6496170/GEMEENTE/CBS/440/IP- GEEN/U: Bijdragen werkingskosten onderwijs van andere overheidsinstellingen	75.000,00	0,00	75.000,00
Beleidsveld 0889	4.000,00	0,00	4.000,00
BP2026_2031-0/2026/A-03.3.2/0889-00/6496130/GEMEENTE/CBS/500/IP- GEEN/U: Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen	4.000,00	0,00	4.000,00
Beleidsveld 0900	82.500,00	0,00	82.500,00
BP2026_2031-0/2026/A-03.1.5/0900-99/6494000/OCMW/RVMW/460/IP- GEEN/U: Algemene toegestane werkingssubsidies	82.500,00	0,00	82.500,00
Beleidsveld 0930	91.099,00	0,00	91.099,00
BP2026_2031-0/2026/A-03.1.2/0930-00/6496130/OCMW/RVMW/600/IP- GEEN/U: Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen	30.000,00	0,00	30.000,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0930-00/6496190/GEMEENTE/CBS/440/IP-GEEN/U: Bijdragen werkingskosten van andere overheidsinstellingen	61.099,00	0,00	61.099,00
Beleidsveld 0945	408.115,00	186.666,67	594.781,67
BP2026_2031-0/2026/A-03.4.4/0945-00/6496130/GEMEENTE/CBS/800/IP- GEEN/U: Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen	405.415,00	0,00	405.415,00
BP2026_2031-0/2026/A-03.4.5/0945-00/6496110/GEMEENTE/CBS/500/IP- GEEN/U: Rechtstreekse premies en subsidies aan gezinnen	2.700,00	0,00	2.700,00
BP2026_2031-0/2026/A-03.4.5/0945-00/6640000/GEMEENTE/CBS/800/IP-2/U: Toegestane investeringssubsidies en definitieve bijdrage in het werkkapitaal	0,00	186.666,67	186.666,67
Beleidsveld 0959	500,00	0,00	500,00
BP2026_2031-0/2026/GBB/0959-00/6496130/GEMEENTE/CBS/500/IP-GEEN/U: Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen	500,00	0,00	500,00

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein



TERNAT

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 86058

Gemeente (0207.514.276)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Algemeen directeur : Sieglinde De Mulder

OCMW (0212.174.434)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Financieel directeur:: Jorn Buggenhoudt

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Algemeen bestuur

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0190 Overig algemeen bestuur
- BV0400 Politiediensten
- BV0410 Brandweer
- BV0450 Rechtspleging
- BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
- BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
- BV0500 Handel en middenstand
- BV0510 Nijverheid
- BV0790 Erediensten

Beleidsdomein: 02 Samenleven

- BV0160 Hulp aan het buitenland
- BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
- BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
- BV0550 Tewerkstelling en activering
- BV0701 Cultuurcentrum
- BV0703 Openbare bibliotheken
- BV0709 Overige culturele instellingen
- BV0710 Feesten en plechtigheden
- BV0712 Festivals
- BV0719 Overige evenementen
- BV0720 Monumentenzorg
- BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
- BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
- BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
- BV0741 Sportpromotie en -evenementen
- BV0742 Sportinfrastructuur
- BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
BV0800 Gewoon basisonderwijs
BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
BV0870 Sociale voordelen
BV0879 Andere voordelen
BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
BV0900 Sociale bijstand
BV0901 Voorschotten
BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
BV0930 Sociale huisvesting
BV0943 Gezinshulp
BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
BV0945 Kinderopvang
BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
BV0947 Klusjesdienst
BV0948 Poetsdienst
BV0949 Overige gezinshulp
BV0952 Assistentiewoningen
BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
BV0980 Sociale geneeskunde
BV0985 Gezondheids promotie en ziektepreventie

Beleidsdomein: 03 Ruimte

BV0200 Wegen
BV0210 Openbaar vervoer
BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
BV0319 Overig waterbeheer
BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
BV0350 Klimaat en energie
BV0390 Overige milieubescherming
BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
BV0600 Ruimtelijke planning
BV0620 Grondbeleid voor wonen
BV0629 Overig woonbeleid
BV0630 Watervoorziening
BV0640 Elektriciteitsvoorziening
BV0650 Gasvoorziening
BV0660 Communicatievoorzieningen
BV0670 Straatverlichting
BV0680 Groene ruimte
BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
BV0990 Begraafplaatsen

**TERNAT**

Journaalvolgnummers: Budg. 86058

Gemeente (0207.514.276)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Algemeen directeur : Sieglinde De Mulder

Overzicht opbrengst per belastingsoort

2026-2031

OCMW (0212.174.434)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Financieel directeur:: Jorn Buggenhoudt

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
7300	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7.856.229	8.053.083	8.334.210	8.575.401	8.815.311
7301	Aanvullende belasting op de personenbelasting	7.694.105	7.888.897	8.120.615	8.368.134	8.292.414
7302	Motorrijtuigen	284.947	290.585	296.223	301.025	305.768
7303	Gewestelijke milieuheffing	0	0	0	0	0
7304	Gewestbelasting op ongeschikte en/of onbewoonbare woningen	0	0	0	0	0
7305	Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten	67.804	69.160	70.543	71.954	73.393
7309	Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0
7310	Aansluiting riolering	0	0	0	0	0
7311	Aansluiting waterleiding	0	0	0	0	0
7312	Vervoer van personen die overlast veroorzaken	0	0	0	0	0
7313	Valse alarmmeldingen	0	0	0	0	0
7314	Weghalen, bewaren in beslag genomen voertuigen	0	0	0	0	0
7315	Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	145.000	147.900	150.858	153.875	156.953
7316	Aanvragen omgevingsvergunningen	177.222	180.766	184.382	188.069	191.831
7318	Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	0	0	0	0	0
7319	Andere belastingen op prestaties	0	0	0	0	0

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
7320	Verwerving zate	0	0	0	0	0
7321	Leggen straten	0	0	0	0	0
7322	Leggen riolen	0	0	0	0	0
7323	Leggen trottoirs	0	0	0	0	0
7324	Leggen inritten in trottoirs	0	0	0	0	0
7325	Leggen waterleiding	0	0	0	0	0
7326	Urbanisatiebelasting	0	0	0	0	0
7329	Andere verhaalbelastingen	0	0	0	0	0
73300	Onderhoud rioolnet	0	0	0	0	0
73301	Op rioolnet aangesloten en aansluitbare gebouwen	0	0	0	0	0
73302	Op waterleidingsnet aangesloten en aansluitbare gebouwen	0	0	0	0	0
73303	Ruiming aalputten	0	0	0	0	0
73304	Afkoppelen hemelwater	0	0	0	0	0
73310	Verblijf lijkenhuis	0	0	0	0	0
73311	Begraving / bijzetting / verstrooiing	0	0	0	0	0
73312	Lijkenvervoer	0	0	0	0	0
73313	Graftekens	0	0	0	0	0
73314	Ontgraving	0	0	0	0	0
73320	Jaarlijkse huisvuilbelasting	0	0	0	0	0
73321	Jaarlijkse milieubelasting	0	0	0	0	0
73322	Diftar/ophaalronde	0	0	0	0	0
73323	Afgifte zakken, klevers, recipiënten	0	0	0	0	0
73324	Gebruik gemeentelijke containers	0	0	0	0	0
73325	Toegang recyclagepark	0	0	0	0	0

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
73326	Grof vuil	0	0	0	0	0
73327	Bedrijfsafval	0	0	0	0	0
73328	Sluikstorten	0	0	0	0	0
73329	Reinigen openbare weg	0	0	0	0	0
7339	Andere belastingen inzake openbare hygiëne	0	0	0	0	0
73400	Algemene bedrijfsbelasting	0	0	0	0	0
73401	Exploitatie hinderlijke inrichtingen	0	0	0	0	0
73402	Drijfkracht	0	0	0	0	0
73403	Groeven: zand, kiezel, klei	0	0	0	0	0
73404	Steenbakkerijen	0	0	0	0	0
73405	Tabakslijterijen	0	0	0	0	0
73406	Drankslijterijen	0	0	0	0	0
73407	Openblijven van drankgelegenheden na het sluitingsuur	0	0	0	0	0
73408	Nachtwinkels en phoneshops	0	0	0	0	0
73409	Barpersoneel	0	0	0	0	0
73410	Privé-clubs	0	0	0	0	0
73411	Banken en financieringsinstellingen	0	0	0	0	0
73412	Wedkantoren	0	0	0	0	0
73413	Leurhandel	0	0	0	0	0
73414	Taxidiensten	0	0	0	0	0
73415	Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	2.000	2.040	2.081	2.122	2.165
73416	Stortplaatsen	0	0	0	0	0
73417	Stapelplaatsen voor schroot / oude achtergelaten voertuigen / materialen	0	0	0	0	0
73418	Tanks en vergaarbakken	0	0	0	0	0

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
73419	Verblijfsbelasting	0	0	0	0	0
73420	Kamers	0	0	0	0	0
73421	Kampeerterreinen / kampeerverblijfparken	0	0	0	0	0
73422	Reclameborden	0	0	0	0	0
73423	Lichtreclames	0	0	0	0	0
73424	Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	140.000	142.800	145.656	148.569	151.541
73425	Voertuigen met reclame	0	0	0	0	0
73426	Privé-wegwijzers	0	0	0	0	0
73499	Andere bedrijfsbelastingen	27.317	27.863	28.421	28.989	29.569
7350	Vermakelijkheden (festivals/evenementen)	0	0	0	0	0
7351	Vertoningen (films)	0	0	0	0	0
7352	Openbare bals	0	0	0	0	0
73600	Plaatsrecht markten	84.000	84.000	84.000	84.000	84.000
73601	Plaatsrecht kermissen	0	0	0	0	0
73602	Kaairechten	0	0	0	0	0
73603	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	0	0	0	0	0
73604	Strandexploitaties	0	0	0	0	0
73605	Benzine-, olie- en persdrukpompen	0	0	0	0	0
73606	Automatische verdelers	0	0	0	0	0
73607	Standplaatsen huurrijtuigen	0	0	0	0	0
73608	Terrassen, tafels, stoelen	0	0	0	0	0
73609	Masten en pylonen	93.254	95.119	97.021	98.962	100.941
73610	Andere inname openbaar domein	0	0	0	0	0
73611	Parkeren	20.000	20.400	20.808	21.224	21.649

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
73699	Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein	0	0	0	0	0
7370	Bouwen	100.000	102.000	479.040	481.120	358.242
7371	Niet-bebouwde gronden	0	0	0	0	0
7372	Niet-bebouwde percelen	0	0	0	0	0
7373	Ontbreken van parkeerplaatsen	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000
7374	Leegstaande woningen en gebouwen	0	0	0	0	0
7375	Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en gebouwen	0	0	0	0	0
7376	Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	0	0	0	0	0
7377	Tweede verblijven	23.000	23.460	23.929	24.408	24.896
7379	Andere belastingen op patrimonium	0	0	0	0	0
7380	Algemene gemeentebelasting	0	0	0	0	0
7381	Luxepaarden	0	0	0	0	0
7382	Honden	0	0	0	0	0
7389	Overige andere belastingen	0	0	0	0	0
7390	GAS-boetes voor lichte snelheidsovertredingen (GAS 5)	0	672.000	336.000	672.000	504.000
7391	GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en autoluwe zones (GAS 4)	73.000	119.460	120.949	122.468	124.018
7392	Andere GAS-boetes	5.000	5.100	5.202	5.306	5.412
7393	Andere GAS-boetes	0	0	0	0	0
7394	Andere GAS-boetes	0	0	0	0	0
7395	Andere GAS-boetes	0	0	0	0	0
7396	Boetes in het kader van de lage emissiezone	0	0	0	0	0
7397	Andere administratieve sancties	0	0	0	0	0
7398	Andere administratieve sancties	0	0	0	0	0

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
7399	Andere administratieve sancties	0	0	0	0	0

Code ARK	Belasting	2031
7300	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	9.061.345
7301	Aanvullende belasting op de personenbelasting	8.484.655
7302	Motorrijtuigen	310.609
7303	Gewestelijke milieuheffing	0
7304	Gewestbelasting op ongeschikte en/of onbewoonbare woningen	0
7305	Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten	74.861
7309	Andere aanvullende belastingen	0
7310	Aansluiting riolering	0
7311	Aansluiting waterleiding	0
7312	Vervoer van personen die overlast veroorzaken	0
7313	Valse alarmmeldingen	0
7314	Weghalen, bewaren in beslag genomen voertuigen	0
7315	Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	160.092
7316	Aanvragen omgevingsvergunningen	195.667
7318	Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	0
7319	Andere belastingen op prestaties	0
7320	Verwerving zate	0
7321	Leggen straten	0
7322	Leggen riolen	0
7323	Leggen trottoirs	0

Code ARK	Belasting	2031
7324	Leggen inritten in trottoirs	0
7325	Leggen waterleiding	0
7326	Urbanisatiebelasting	0
7329	Andere verhaalbelastingen	0
73300	Onderhoud rioolnet	0
73301	Op rioolnet aangesloten en aansluitbare gebouwen	0
73302	Op waterleidingsnet aangesloten en aansluitbare gebouwen	0
73303	Ruiming aalputten	0
73304	Afkoppelen hemelwater	0
73310	Verblijf lijkenhuis	0
73311	Begraving / bijzetting / verstrooiing	0
73312	Lijkenvervoer	0
73313	Graftekens	0
73314	Ontgraving	0
73320	Jaarlijkse huisvuilbelasting	0
73321	Jaarlijkse milieubelasting	0
73322	Diftar/ophaalronde	0
73323	Afgifte zakken, klevers, recipiënten	0
73324	Gebruik gemeentelijke containers	0
73325	Toegang recyclagepark	0
73326	Grof vuil	0
73327	Bedrijfsafval	0
73328	Sluikstorten	0
73329	Reinigen openbare weg	0

Code ARK	Belasting	2031
7339	Andere belastingen inzake openbare hygiëne	0
73400	Algemene bedrijfsbelasting	0
73401	Exploitatie hinderlijke inrichtingen	0
73402	Drijfkracht	0
73403	Groeven: zand, kiezel, klei	0
73404	Steenbakkerijen	0
73405	Tabakslijterijen	0
73406	Drankslijterijen	0
73407	Openblijven van drankgelegenheden na het sluitingsuur	0
73408	Nachtwinkels en phoneshops	0
73409	Barpersoneel	0
73410	Privé-clubs	0
73411	Banken en financieringsinstellingen	0
73412	Wedkantoren	0
73413	Leurhandel	0
73414	Taxidiensten	0
73415	Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	2.208
73416	Stortplaatsen	0
73417	Stapelplaatsen voor schroot / oude achtergelaten voertuigen / materialen	0
73418	Tanks en vergaarbakken	0
73419	Verblijfsbelasting	0
73420	Kamers	0
73421	Kampeerterreinen / kampeerverblijfparken	0
73422	Reclameborden	0

Code ARK	Belasting	2031
73423	Lichtreclames	0
73424	Verspreiding kosteloos re클amedrukwerk	154.571
73425	Voertuigen met reclame	0
73426	Privé-wegwijzers	0
73499	Andere bedrijfsbelastingen	30.160
7350	Vermakelijkheden (festivals/evenementen)	0
7351	Vertoningen (films)	0
7352	Openbare bals	0
73600	Plaatsrecht markten	84.000
73601	Plaatsrecht kermissen	0
73602	Kaairechten	0
73603	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	0
73604	Strandexploitaties	0
73605	Benzine-, olie- en persdrukpompen	0
73606	Automatische verdelers	0
73607	Standplaatsen huurrijtuigen	0
73608	Terrassen, tafels, stoelen	0
73609	Masten en pylonen	102.960
73610	Andere inname openbaar domein	0
73611	Parkeren	22.082
73699	Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein	0
7370	Bouwen	360.406
7371	Niet-bebouwde gronden	0
7372	Niet-bebouwde percelen	0

Code ARK	Belasting	2031
7373	Ontbreken van parkeerplaatsen	125.000
7374	Leegstaande woningen en gebouwen	0
7375	Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en gebouwen	0
7376	Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	0
7377	Tweede verblijven	25.394
7379	Andere belastingen op patrimonium	0
7380	Algemene gemeentebelasting	0
7381	Luxepaarden	0
7382	Honden	0
7389	Overige andere belastingen	0
7390	GAS-boetes voor lichte snelheidsovertredingen (GAS 5)	504.000
7391	GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en autoluwe zones (GAS 4)	125.598
7392	Andere GAS-boetes	5.520
7393	Andere GAS-boetes	0
7394	Andere GAS-boetes	0
7395	Andere GAS-boetes	0
7396	Boetes in het kader van de lage emissiezone	0
7397	Andere administratieve sancties	0
7398	Andere administratieve sancties	0
7399	Andere administratieve sancties	0

**TERNAT**

Overzicht opbrengst per retributiesoort

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 86058

Gemeente (0207.514.276)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Algemeen directeur : Sieglinde De Mulder

OCMW (0212.174.434)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Financieel directeur:: Jorn Buggenhoudt

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70000	Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	0	0	0	0	0
70001	Omgevingsvergunningen	0	0	0	0	0
70002	Conformiteitsattesten	0	0	0	0	0
70003	Vastgoedinformatie	0	0	0	0	0
70004	Retributies voor andere stukken	0	0	0	0	0
70005	Retributies voor andere stukken	0	0	0	0	0
70006	Retributies voor andere stukken	0	0	0	0	0
70007	Retributies voor andere stukken	0	0	0	0	0
70008	Retributies voor andere stukken	0	0	0	0	0
70009	Retributies voor andere stukken	0	0	0	0	0
70010	Weginfrastructuur	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
70011	Onderhoud rioolnet	0	0	0	0	0
70012	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70013	Retributies voor andere werken voor derden	64.773	66.068	67.390	68.737	70.113
70014	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70015	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70016	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70017	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70018	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70019	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70020	Begraving / bijzetting / verstrooiing	77.000	78.540	80.111	81.713	83.347
70021	Graftekens	0	0	0	0	0
70022	Ontgraving	0	0	0	0	0
70023	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70024	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70025	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70026	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70027	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70028	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70029	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70030	Diftar/ophaalronde	0	0	0	0	0
70031	Zakken, klevers, recipiënten	488.000	1.073.545	1.084.430	1.095.427	1.106.538
70032	Gebruik gemeentelijke containers	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
70033	Toegang recyclagepark	243.750	247.850	252.032	256.298	260.649
70034	Grof vuil	0	0	0	0	0
70035	Bedrijfsafval	0	0	0	0	0
70036	Opruiming sluikestorten	250	250	250	250	250
70037	Reinigen openbare weg	0	0	0	0	0
70038	Andere retributies inzake openbare hygiëne	3.200	3.200	3.200	3.200	3.200
70039	Andere retributies inzake openbare hygiëne	0	0	0	0	0
70040	Vergunningen	0	0	0	0	0
70041	Bestuurderspassen	0	0	0	0	0
70042	Standplaatsmachtigingen	0	0	0	0	0

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70043	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70044	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70045	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70046	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70047	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70048	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70049	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70050	Plaatsrecht markten	0	0	0	0	0
70051	Plaatsrecht kermissen	0	0	0	0	0
70052	Kaairechten	0	0	0	0	0
70053	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	0	0	0	0	0
70054	Automatische verdelers	0	0	0	0	0
70055	Terrassen, tafels, stoelen	0	0	0	0	0
70056	Inname openbaar domein voor werken	0	0	0	0	0
70057	Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen	0	0	0	0	0
70058	Parkeervergoedingen	0	0	0	0	0
70059	Toegang lage emissiezone	0	0	0	0	0
70060	Huur van lokale infrastructuur	271.723	276.951	282.291	287.745	293.315
70061	Ontlening van materiaal	0	0	0	0	0

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70062	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	33.472	33.596	33.722	33.851	33.983
70063	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	10.300	10.506	10.716	10.930	11.149
70064	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70065	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70066	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70067	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70068	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70069	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70070	Onderwijs en kinder- en jeugdwerking	105.600	107.470	109.377	111.323	113.308
70071	Sportactiviteiten	20.000	20.400	20.808	21.224	21.649
70072	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70073	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70074	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70075	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70076	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70077	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70078	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70079	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70080	Toerisme, culturele activiteiten en musea	0	0	0	0	0
70081	Bibliotheekdiensten	0	0	0	0	0
70082	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70083	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70084	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70085	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70086	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70087	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70088	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70089	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70090	Andere retributies	1.500	1.545	1.591	1.639	1.688
70091	Andere retributies	0	0	0	0	0
70092	Andere retributies	0	0	0	0	0
70093	Andere retributies	0	0	0	0	0
70094	Andere retributies	0	0	0	0	0
70095	Andere retributies	0	0	0	0	0
70096	Andere retributies	0	0	0	0	0
70097	Andere retributies	0	0	0	0	0
70098	Andere retributies	0	0	0	0	0
70099	Andere retributies	0	0	0	0	0

Code ARK	Retributie	2031
70000	Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	0
70001	Omgevingsvergunningen	0
70002	Conformiteitsattesten	0
70003	Vastgoedinformatie	0
70004	Retributies voor andere stukken	0
70005	Retributies voor andere stukken	0
70006	Retributies voor andere stukken	0
70007	Retributies voor andere stukken	0
70008	Retributies voor andere stukken	0
70009	Retributies voor andere stukken	0
70010	Weginfrastructuur	1.000
70011	Onderhoud rioolnet	0
70012	Retributies voor andere werken voor derden	0
70013	Retributies voor andere werken voor derden	71.515
70014	Retributies voor andere werken voor derden	0
70015	Retributies voor andere werken voor derden	0
70016	Retributies voor andere werken voor derden	0
70017	Retributies voor andere werken voor derden	0
70018	Retributies voor andere werken voor derden	0
70019	Retributies voor andere werken voor derden	0
70020	Begraving / bijzetting / verstrooiing	85.014
70021	Graftekens	0
70022	Ontgraving	0
70023	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0

Code ARK	Retributie	2031
70024	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70025	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70026	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70027	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70028	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70029	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70030	Diftar/ophaalronde	0
70031	Zakken, klevers, recipiënten	1.117.762
70032	Gebruik gemeentelijke containers	1.000
70033	Toegang recyclagepark	265.087
70034	Grof vuil	0
70035	Bedrijfsafval	0
70036	Opruiming sluikstorten	250
70037	Reinigen openbare weg	0
70038	Andere retributies inzake openbare hygiëne	3.200
70039	Andere retributies inzake openbare hygiëne	0
70040	Vergunningen	0
70041	Bestuurderspassen	0
70042	Standplaatsmachtigingen	0
70043	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70044	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70045	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0

Code ARK	Retributie	2031
70046	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70047	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70048	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70049	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70050	Plaatsrecht markten	0
70051	Plaatsrecht kermissen	0
70052	Kaairechten	0
70053	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	0
70054	Automatische verdelers	0
70055	Terrassen, tafels, stoelen	0
70056	Inname openbaar domein voor werken	0
70057	Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen	0
70058	Parkeervergoedingen	0
70059	Toegang lage emissiezone	0
70060	Huur van lokale infrastructuur	299.004
70061	Ontlening van materiaal	0
70062	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	34.117
70063	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	11.372
70064	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0

Code ARK	Retributie	2031
70065	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0
70066	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0
70067	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0
70068	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0
70069	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0
70070	Onderwijs en kinder- en jeugdwerking	115.331
70071	Sportactiviteiten	22.082
70072	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70073	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70074	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70075	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70076	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70077	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70078	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70079	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70080	Toerisme, culturele activiteiten en musea	0
70081	Bibliotheekdiensten	0

Code ARK	Retributie	2031
70082	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70083	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70084	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70085	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70086	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70087	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70088	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70089	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70090	Andere retributies	1.739
70091	Andere retributies	0
70092	Andere retributies	0
70093	Andere retributies	0
70094	Andere retributies	0
70095	Andere retributies	0
70096	Andere retributies	0
70097	Andere retributies	0
70098	Andere retributies	0
70099	Andere retributies	0



TERNAT

Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Jaarvolgnommern: Budg. 86058

Gemeente (0207.514.276)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Algemeen directeur : Sieglinde De Mulder

OCMW (0212.174.434)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Financieel directeur:: Jorn Buggenhoudt

Beleidsveld: BV0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	5.992.580	6.070.608	6.294.889	6.492.887	6.698.095	6.908.433
Saldo	5.992.580	6.070.608	6.294.889	6.492.887	6.698.095	6.908.433
Investing						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0020: Fiscale aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	74.424	78.889	81.206	83.681	82.924	84.847
Ontvangst	16.839.878	17.253.073	18.162.787	18.672.852	18.733.673	19.194.010
Saldo	16.765.454	17.174.184	18.081.581	18.589.170	18.650.748	19.109.164
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	27.750	27.750	27.750	27.750	27.750	27.750
Ontvangst	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500
Saldo	-10.250	-10.250	-10.250	-10.250	-10.250	-10.250
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	696.391	778.533	911.741	949.386	919.953	884.341
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-696.391	-778.533	-911.741	-949.386	-919.953	-884.341
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	1.631.686	1.710.250	1.989.347	2.202.897	1.999.101	1.993.850
Ontvangst	1.370.841	5.418.189	4.047.358	746.348	1.246.317	877.205
Saldo	-260.845	3.707.939	2.058.010	-1.456.550	-752.784	-1.116.644

Beleidsveld: BV0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	18.600	18.882	19.170	19.463	19.762	20.068
Ontvangst	27.350	27.732	28.122	28.519	28.924	29.338
Saldo	8.750	8.850	8.952	9.056	9.162	9.270
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	650.000	250.000	650.000	0	0	0
Saldo	650.000	250.000	650.000	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0090: Overige algemene financiering

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0100: Politieke organen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	854.265	871.326	888.729	906.479	924.585	943.053
Ontvangst	25.388	25.895	26.413	26.942	27.481	28.030
Saldo	-828.877	-845.431	-862.316	-879.537	-897.104	-915.023
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0101: Officieel ceremonieel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	72.000	72.000	72.000	72.000	72.000	72.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-72.000	-72.000	-72.000	-72.000	-72.000	-72.000
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0110: Secretariaat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	437.244	451.052	463.854	371.129	381.613	392.405
Ontvangst	750	750	750	500	500	500
Saldo	-436.494	-450.302	-463.104	-370.629	-381.113	-391.905
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.305.074	1.245.653	1.227.766	1.260.563	1.294.313	1.329.053
Ontvangst	19.970	19.857	19.870	19.883	19.896	19.910
Saldo	-1.285.104	-1.225.796	-1.207.896	-1.240.680	-1.274.417	-1.309.143
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0112: Personeelsdienst en vorming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	626.829	639.214	654.201	652.540	651.242	660.316
Ontvangst	948	948	948	948	948	948
Saldo	-625.881	-638.266	-653.253	-651.592	-650.294	-659.368
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0113: Archief

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0114: Organisatiebeheersing

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	109.241	112.866	116.173	119.579	123.087	126.701
Ontvangst	225	225	225	225	225	225
Saldo	-109.016	-112.641	-115.948	-119.354	-122.862	-126.476
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0115: Welzijn op het werk

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.535.052	3.581.265	3.612.714	3.686.659	3.781.222	3.875.727
Ontvangst	8.334	8.138	7.796	7.514	7.514	7.514
Saldo	-3.526.718	-3.573.127	-3.604.918	-3.679.145	-3.773.708	-3.868.213
Investering						
Uitgave	195.500	212.500	40.000	15.000	185.000	15.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-195.500	-212.500	-40.000	-15.000	-185.000	-15.000
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0130: Administratieve dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	631.481	619.308	603.711	650.341	666.982	655.150
Ontvangst	1.899	1.799	1.644	1.644	1.644	1.644
Saldo	-629.582	-617.509	-602.067	-648.697	-665.338	-653.506
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0160: Hulp aan het buitenland

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	10.909	10.915	10.921	10.928	10.934	10.941
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.909	-10.915	-10.921	-10.928	-10.934	-10.941
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0190: Overig algemeen bestuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	355.706	425.270	478.845	534.432	609.031	691.641
Ontvangst	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Saldo	-320.706	-390.270	-443.845	-499.432	-574.031	-656.641
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0200: Wegen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	818.917	848.075	884.416	876.485	898.597	921.319
Ontvangst	3.026	3.047	3.047	2.997	2.997	2.997
Saldo	-815.891	-845.028	-881.369	-873.488	-895.600	-918.322
Investering						
Uitgave	1.830.000	1.897.500	2.020.000	1.207.500	1.150.000	665.000
Ontvangst	850.000	0	190.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	-980.000	-1.897.500	-1.830.000	-1.167.500	-1.110.000	-625.000
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0210: Openbaar vervoer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	9.000	9.180	9.364	9.551	9.742	9.937
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.000	-9.180	-9.364	-9.551	-9.742	-9.937
Investering						
Uitgave	0	25.000	125.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangst	0	12.500	62.500	5.000	5.000	5.000
Saldo	0	-12.500	-62.500	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0300: Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	973.500	1.246.719	1.283.432	1.321.245	1.360.191	1.400.302
Ontvangst	489.000	1.074.545	1.085.430	1.096.427	1.107.538	1.118.762
Saldo	-484.500	-172.174	-198.002	-224.818	-252.653	-281.540
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0309: Overig afval- en materialenbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	375.008	382.408	389.956	397.655	405.508	413.518
Ontvangst	253.150	257.374	261.682	266.077	270.560	275.132
Saldo	-121.858	-125.034	-128.274	-131.578	-134.948	-138.386
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0310: Beheer van regen- en afvalwater

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	1.655.346	1.556.224	279.103	318.355	237.726
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.655.346	-1.556.224	-279.103	-318.355	-237.726
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0319: Overig waterbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0320: Sanering van bodemverontreiniging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0329: Overige vermindering van milieuverontreiniging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0340: Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0349: Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	149.500	152.100	154.752	140.458	143.216	146.030
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-149.500	-152.100	-154.752	-140.458	-143.216	-146.030
Investering						
Uitgave	75.000	75.000	75.000	75.000	77.500	87.500
Ontvangst	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000	-37.500	-47.500
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0350: Klimaat en energie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	177.699	183.398	188.319	193.380	198.588	203.945
Ontvangst	40.499	499	499	499	499	499
Saldo	-137.200	-182.899	-187.820	-192.881	-198.089	-203.446
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	100.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	-100.000
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0390: Overige milieubescherming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	193.091	199.360	204.873	210.550	216.398	222.417
Ontvangst	749	749	749	749	749	749
Saldo	-192.342	-198.611	-204.124	-209.801	-215.649	-221.668
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0400: Politiediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.716.182	2.731.568	2.811.193	2.893.207	2.977.681	3.064.690
Ontvangst	25.100	25.853	26.628	27.427	28.250	29.098
Saldo	-2.691.082	-2.705.715	-2.784.565	-2.865.780	-2.949.431	-3.035.592
Investering						
Uitgave	108.360	108.360	108.360	108.360	108.360	108.360
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-108.360	-108.360	-108.360	-108.360	-108.360	-108.360
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0410: Brandweer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.119.108	1.197.446	1.245.344	1.295.158	1.346.964	1.387.373
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.119.108	-1.197.446	-1.245.344	-1.295.158	-1.346.964	-1.387.373
Investering						
Uitgave	100.861	127.354	129.851	132.398	134.998	137.650
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.861	-127.354	-129.851	-132.398	-134.998	-137.650
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0450: Rechtspleging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	92.146	95.297	98.072	100.931	103.875	106.907
Ontvangst	70.143	70.833	71.544	72.276	73.030	73.806
Saldo	-22.003	-24.464	-26.528	-28.655	-30.845	-33.101
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0480: Bestuurlijke preventie (incl. GAS)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	135.000	136.050	157.132	158.245	159.393
Ontvangst	78.000	796.560	462.151	799.774	633.430	635.118
Saldo	78.000	661.560	326.101	642.642	475.185	475.725
Investering						
Uitgave	500.000	0	200.000	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-500.000	0	-200.000	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0490: Overige elementen van openbare orde en veiligheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.800	4.860	4.921	4.984	5.047	5.112
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.800	-4.860	-4.921	-4.984	-5.047	-5.112
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0500: Handel en middenstand

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	32.700	33.304	33.925	34.566	35.225	35.903
Ontvangst	7.500	7.650	7.803	7.959	8.118	8.281
Saldo	-25.200	-25.654	-26.122	-26.607	-27.107	-27.622
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0510: Nijverheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0520: Toerisme - Onthaal en promotie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0521: Toerisme - Sectorondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	6.500	6.630	6.762	6.898	7.036	7.176
Ontvangst	100	102	104	106	108	110
Saldo	-6.400	-6.528	-6.658	-6.792	-6.928	-7.066
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0530: Land-, tuin- & bosbouw

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	500	500	500	500	500	500
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-500	-500	-500	-500	-500	-500
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0550: Teverkstelling en activering

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	184.093	184.093	184.093	184.093	184.093	184.093
Ontvangst	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
Saldo	-162.093	-162.093	-162.093	-162.093	-162.093	-162.093
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0600: Ruimtelijke planning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	752.884	776.882	719.448	739.080	759.300	780.126
Ontvangst	1.809	1.809	1.634	1.634	1.634	1.634
Saldo	-751.075	-775.073	-717.814	-737.446	-757.666	-778.492
Investering						
Uitgave	112.500	12.500	0	0	50.000	50.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-112.500	-12.500	0	0	-50.000	-50.000
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0620: Grondbeleid voor wonen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0629: Overig woonbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	37.000	37.640	38.293	38.959	39.638	40.331
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-37.000	-37.640	-38.293	-38.959	-39.638	-40.331
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0630: Watervoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	18.000	18.360	18.727	19.102	19.484	19.873
Ontvangst	86.397	86.697	87.003	87.315	87.633	87.958
Saldo	68.397	68.337	68.276	68.213	68.149	68.085
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	28.411	28.411	28.411	28.411	28.411	28.411
Saldo	28.411	28.411	28.411	28.411	28.411	28.411

Beleidsveld: BV0640: Elektriciteitsvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	153.085	153.607	154.140	163.643	165.193	165.758
Saldo	153.085	153.607	154.140	163.643	165.193	165.758
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0650: Gasvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	64.149	64.321	64.498	66.167	66.517	66.704
Saldo	64.149	64.321	64.498	66.167	66.517	66.704
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0660: Communicatievoorzieningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	20.000	20.400	20.808	21.224	124.902	46.942
Saldo	20.000	20.400	20.808	21.224	124.902	46.942
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0670: Straatverlichting

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	105.000	108.150	111.395	114.736	118.178	121.724
Ontvangst	23.060	18.007	23.298	32.140	31.520	31.482
Saldo	-81.940	-90.143	-88.097	-82.596	-86.658	-90.242
Investering						
Uitgave	22.691	22.744	21.233	20.223	20.192	151.080
Ontvangst	32.208	32.208	32.208	32.208	32.208	32.208
Saldo	9.517	9.465	10.975	11.985	12.016	-118.872
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0680: Groene ruimte

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	820.253	844.652	812.557	771.609	791.234	811.405
Ontvangst	40.165	40.325	40.270	40.188	40.357	10.531
Saldo	-780.088	-804.327	-772.287	-731.421	-750.877	-800.874
Investering						
Uitgave	90.000	115.000	310.000	0	65.000	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-90.000	-115.000	-310.000	0	-65.000	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0701: Cultuurcentrum

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	897.042	864.371	856.933	881.701	907.209	933.482
Ontvangst	3.095	2.869	2.769	2.769	2.769	2.769
Saldo	-893.947	-861.502	-854.164	-878.932	-904.440	-930.713
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0703: Openbare bibliotheken

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	302.805	313.359	322.152	331.210	340.539	350.149
Ontvangst	1.099	1.099	1.099	1.099	1.099	1.099
Saldo	-301.706	-312.260	-321.053	-330.111	-339.440	-349.050
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0709: Overige culturele instellingen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	448.330	454.641	462.419	470.352	478.444	593.760
Ontvangst	36.022	36.362	36.709	37.063	37.423	37.791
Saldo	-412.308	-418.279	-425.710	-433.289	-441.021	-555.969
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	36.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangst	80.000	80.000	80.000	75.000	75.000	73.000
Saldo	44.000	55.000	55.000	50.000	50.000	48.000

Beleidsveld: BV0710: Feesten en plechtigheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	20.700	20.700	20.700	20.700	20.700	20.700
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.700	-20.700	-20.700	-20.700	-20.700	-20.700
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0712: Festivals

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0719: Overige evenementen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	113.500	113.610	113.722	113.837	113.953	114.072
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-113.500	-113.610	-113.722	-113.837	-113.953	-114.072
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0720: Monumentenzorg

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	120	120	120	120	120	120
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-120	-120	-120	-120	-120	-120
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0729: Overig beleid inzake het erfgoed

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	14.000	14.240	14.485	14.734	14.989	15.249
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.000	-14.240	-14.485	-14.734	-14.989	-15.249
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0739: Overig kunst- en cultuurbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	91.075	92.390	63.626	63.949	64.278	64.613
Ontvangst	106	106	0	0	0	0
Saldo	-90.969	-92.284	-63.626	-63.949	-64.278	-64.613
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	190.517	193.588	196.275	199.042	201.890	204.820
Ontvangst	45.250	46.150	47.068	48.004	48.960	49.934
Saldo	-145.267	-147.438	-149.207	-151.038	-152.930	-154.886
Investering						
Uitgave	325.000	120.000	100.000	55.000	55.000	5.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-325.000	-120.000	-100.000	-55.000	-55.000	-5.000
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0741: Sportpromotie en -evenementen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0742: Sportinfrastructuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.029.997	1.095.627	1.160.225	1.196.284	1.224.605	1.251.577
Ontvangst	22.798	23.214	23.638	24.071	24.513	24.962
Saldo	-1.007.199	-1.072.413	-1.136.587	-1.172.213	-1.200.092	-1.226.615
Investering						
Uitgave	48.150	95.445	26.125	26.125	26.125	26.125
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.150	-95.445	-26.125	-26.125	-26.125	-26.125
Financiering						
Uitgave	15.890	47.723	13.063	13.063	13.063	13.063
Ontvangst	28.469	31.107	30.836	31.125	32.431	33.737
Saldo	12.579	-16.616	17.773	18.062	19.368	20.674

Beleidsveld: BV0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	123.621	126.339	128.661	131.046	133.499	136.020
Ontvangst	16.250	16.570	16.896	17.229	17.569	17.915
Saldo	-107.371	-109.769	-111.765	-113.817	-115.930	-118.105
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0751: Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0752: Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0790: Erediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.156	11.746	11.847	11.480	11.225	11.209
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.156	-11.746	-11.847	-11.480	-11.225	-11.209
Investering						
Uitgave	15.000	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0800: Gewoon basisonderwijs

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.728.650	3.889.826	3.731.657	3.652.067	3.725.014	3.799.447
Ontvangst	3.457.947	3.755.481	3.825.702	3.668.636	3.741.694	3.816.212
Saldo	-270.703	-134.345	94.045	16.569	16.680	16.765
Investering						
Uitgave	1.010.000	4.269.054	3.546.554	0	0	0
Ontvangst	0	2.511.884	2.511.884	0	0	0
Saldo	-1.010.000	-1.757.170	-1.034.670	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0820: Deeltijds kunstonderwijs

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	81.850	83.350	81.851	83.351	81.852	83.352
Ontvangst	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	-78.850	-80.350	-78.851	-80.351	-78.852	-80.352
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0870: Sociale voordelen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0879: Andere voordelen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	86.840	89.025	90.894	92.818	94.799	96.836
Ontvangst	9.300	9.300	9.300	9.300	9.300	9.300
Saldo	-77.540	-79.725	-81.594	-83.518	-85.499	-87.536
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0900: Sociale bijstand

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.875.427	2.944.383	2.913.295	2.971.511	3.043.309	3.117.259
Ontvangst	1.058.617	1.082.617	1.107.088	1.132.550	1.158.775	1.185.787
Saldo	-1.816.810	-1.861.766	-1.806.207	-1.838.961	-1.884.534	-1.931.472
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0901: Voorschotten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0902: Integratie van personen met vreemde herkomst

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	45.500	54.940	56.423	57.951	59.524	61.145
Ontvangst	197.054	245.050	230.050	170.050	170.050	170.050
Saldo	151.554	190.110	173.627	112.099	110.526	108.905
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0903: Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	127.208	130.434	133.280	136.207	139.216	142.312
Ontvangst	100.300	100.300	100.300	100.300	100.300	100.300
Saldo	-26.908	-30.134	-32.980	-35.907	-38.916	-42.012
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0905: Dienst voor juridische informatie en advies

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0909: Overige verrichtingen inzake sociaal beleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0930: Sociale huisvesting

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	153.016	155.023	157.072	159.169	161.309	163.493
Ontvangst	56.317	57.005	57.707	58.423	59.153	59.897
Saldo	-96.699	-98.018	-99.365	-100.746	-102.156	-103.596
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0943: Gezinshulp

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	10.660	10.660	10.660	10.660	10.660	10.660
Ontvangst	7.225	7.225	7.225	7.225	7.225	7.225
Saldo	-3.435	-3.435	-3.435	-3.435	-3.435	-3.435
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0944: Preventieve gezinsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0945: Kinderopvang

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	863.026	958.864	958.919	958.975	959.033	959.091
Ontvangst	426.292	944.412	944.412	944.412	944.412	944.412
Saldo	-436.734	-14.452	-14.507	-14.563	-14.621	-14.679
Investering						
Uitgave	186.667	0	0	0	0	0
Ontvangst	186.667	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0946: Thuisbezorgde maaltijden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0947: Klusjesdienst

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0948: Poetsdienst

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	382.268	396.160	407.480	419.138	431.147	443.516
Ontvangst	1.582	1.582	1.582	1.582	1.582	1.582
Saldo	-380.686	-394.578	-405.898	-417.556	-429.565	-441.934
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0949: Overige gezinshulp

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	109.391	86.822	88.946	91.135	93.388	95.710
Ontvangst	401	201	201	201	201	201
Saldo	-108.990	-86.621	-88.745	-90.934	-93.187	-95.509
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0952: Assistentiewoningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	43.910	44.573	45.251	45.944	46.653	47.377
Ontvangst	171.004	174.424	177.912	181.471	185.101	188.802
Saldo	127.094	129.851	132.661	135.527	138.448	141.425
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	34.900	34.928	34.956	34.985	35.015	35.046
Ontvangst	3.400	3.400	3.400	3.400	3.400	3.400
Saldo	-31.500	-31.528	-31.556	-31.585	-31.615	-31.646
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0980: Sociale geneeskunde

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0984: Ontsmetting en openbare reiniging

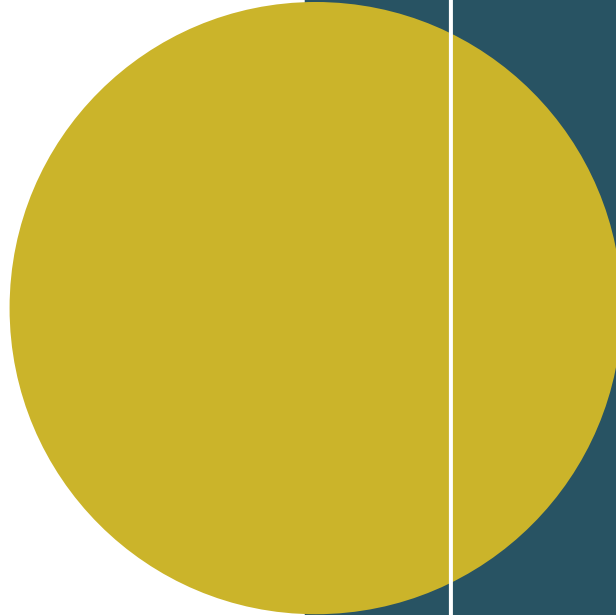
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	18.300	18.666	19.039	19.420	19.809	20.204
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.300	-18.666	-19.039	-19.420	-19.809	-20.204
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0985: Gezondheids promotie en ziektepreventie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0990: Begraafplaatsen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	298.405	308.231	316.453	324.917	333.620	342.578
Ontvangst	78.019	79.559	81.131	82.733	84.368	86.035
Saldo	-220.386	-228.672	-235.322	-242.184	-249.252	-256.543
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



Lokaal bestuur Ternat
Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat
Provincie Vlaams-Brabant
Arrondissement Halle-Vilvoorde
02 451 45 45 | www.ternat.be